
SPIS TREŚCI

Przedmowa		7
Podziękowania		13
CZĘŚĆ I	Ogólne zasady rozwoju organizacji odnoszących sukcesy	15
ROZDZIAŁ 1	Zmiany niezbędne do budowy organizacji odnoszących trwałe sukcesy*	21
ROZDZIAŁ 2	Budowanie organizacji odnoszących trwałe sukcesy*	47
ROZDZIAŁ 3	Określenie czterech pierwszych etapów rozwoju organizacyjnego i pomyślne przejście przez nie	75
ROZDZIAŁ 4	Zarządzanie etapami zaawansowanego rozwoju	103
ROZDZIAŁ 5	Rozpoznanie objawów „bólów wzrostowych” i ocena potrzeby zmiany	129
CZĘŚĆ II	Opanowanie narzędzi do budowania organizacji odnoszących trwałe sukcesy*	153
ROZDZIAŁ 6	Planowanie strategiczne	157
ROZDZIAŁ 7	Struktura organizacyjna	209
ROZDZIAŁ 8	Systemy kontroli organizacyjnej i zarządzania efektywnością	241
ROZDZIAŁ 9	Rozwój kompetencji zarządczych i przywództwa	275
ROZDZIAŁ 10	Zarządzanie kulturą organizacji	311
CZĘŚĆ III	Szczególne aspekty przemian organizacyjnych rozwijających się i zmieniających się przedsiębiorstw	349
ROZDZIAŁ 11	Budowanie organizacji non profit odnoszących trwałe sukcesy	351
ROZDZIAŁ 12	Wyzwania stojące przed kierownictwem w cyklu życia organizacji	385
ROZDZIAŁ 13	Budowanie organizacji odnoszących trwałe sukcesy*	415
	Praktyczne zastosowanie zasad ramowych, narzędzi i metod	
O autorach		459
Indeks		463