

Spis treści

Wstęp	7
--------------------	----------

Rozdział 1

Proces restrukturyzacji przedsiębiorstw	9
1.1. Definicje restrukturyzacji	13
1.2. Rodzaje, charakter i obszary restrukturyzacji przedsiębiorstw	18
1.3. Istota i rodzaje restrukturyzacji finansowej	24
1.4. Główne etapy procesu restrukturyzacji finansowej przedsiębiorstw	32

Rozdział 2

Bank w procesie naprawczym przedsiębiorstwa	39
2.1. Bank jako uczestnik procesu restrukturyzacji finansowej	39
2.2. Monitoring i ocena zjawisk	41
2.3. Udział banku w procesie restrukturyzacji finansowej przedsiębiorstwa	43
2.4. Podstawowe informacje na temat klasyfikacji ekspozycji kredytowych a konieczność tworzenia rezerw	45
2.5. Kowenanty jako zobowiązanie i element restrukturyzacji finansowej	49

Rozdział 3

Przyczyny niepowodzeń gospodarczych przedsiębiorstw i ich klasyfikacja	57
3.1. Źródła i czynniki pogorszenia kondycji firm	58
3.2. Podział przyczyn trudnych sytuacji przedsiębiorstw	60
3.2.1. Podział przyczyn ze względu na miejsce występowania	65
3.2.2. Inne podziały przyczyn trudnych sytuacji przedsiębiorstw	68
3.3. System wczesnego ostrzegania – wybrane narzędzia	69
3.4. Symptomy pogorszenia kondycji przedsiębiorstwa	72
3.5. Wskaźniki finansowe	79
3.4.1. Sprawozdania finansowe jako źródło wiedzy o kondycji finansowej przedsiębiorstw	80
3.4.2. Analiza wskaźnikowa jako metoda analizy ekonomicznej	82
3.6. Wskaźniki niefinansowe	92

Rozdział 4

Strategie i organizacja działania w procesie sanacji finansów przedsiębiorstwa97

- 4.1. Problematyka strategii i zarządzania strategicznego przedsiębiorstwem
w trudnej sytuacji ekonomicznej97
- 4.2. Strategie przedsiębiorców i banków w trudnej sytuacji ekonomicznej103
 - 4.2.1. Strategia konfliktowa.....104
 - 4.2.2. Strategia konstruktywnego porozumienia106
 - 4.2.3. Strategie *stay* i *exit* realizowane przez banki110
- 4.3. Elementy działań restrukturyzacyjnych.....113

Rozdział 5

Organizacja procesu restrukturyzacji finansowej117

- 5.1. Zasady tworzenia planu naprawczego.....118
- 5.2. Prognoza finansowa.....121
- 5.3. Harmonogram działań124
- 5.4. Analiza wrażliwości przedsiębiorstwa na zagrożenia126
- 5.5. Uczestnicy procesu restrukturyzacji129
 - 5.5.1. Zespół antykryzysowy w przedsiębiorstwie129
 - 5.5.2. Uczestnicy procesu restrukturyzacji po stronie banku132

Zakończenie135

Bibliografia137

- Pozycje zwarte137
- Pozycje artykułowe143
- Materiały źródłowe.....144
- Akty prawne145

Spis tabel147

Spis schematów149