

# Spis treści

Wstęp	9
Anna Lis	
<b>Rozdział 1. Zarządzanie projektem innowacyjnym</b>	<b>13</b>
1.1. Główne etapy w cyklu życia projektu innowacyjnego	13
1.2. Faza rozpoczęcia	16
1.2.1. Definiowanie projektu	17
1.2.2. Studium wykonalności	19
1.2.3. Cele, ograniczenia i wymagania projektowe	23
1.2.4. Analiza ryzyka na poziomie strategicznym i operacyjnym	23
1.3. Faza planowania i organizowania	26
1.3.1. Organizacja zespołu projektowego	28
1.3.2. Określenie struktury i przebiegu projektu oraz planowanie zasobów projektu	30
1.4. Faza wykonawstwa	32
1.5. Faza zakończenia	35
1.5.1. Zamknięcie projektu	35
1.5.2. Ocena projektu	36
1.5.3. Zarządzanie wiedzą	38
1.6. Podsumowanie	39
Aleksander Buczacki	
<b>Rozdział 2. Metody oceny technologii</b>	<b>42</b>
2.1. Zarządzanie technologiami we współczesnej gospodarce a metody oceny technologii	42
2.2. Przegląd metod oceny pojedynczych technologii	49
2.3. Ocena technologii jako element systemu zarządzania przedsiębiorstwem	53
2.4. Wykorzystanie metod oceny technologii w polskich przedsiębiorstwach	58
2.5. Podsumowanie	60

Aleksandra Bukała, Jan Piwiński, Roman Szewczyk

<b>Rozdział 3. Zarządzanie projektami <i>foresight</i></b>	63
3.1. Definicja i znaczenie <i>foresightu</i>	63
3.2. <i>Foresight</i> a analiza strategiczna	68
3.3. Metody tworzenia <i>foresightu</i>	70
3.4. Zarządzanie projektem typu <i>foresight</i>	75
3.4.1. Zarządzanie fazą przygotowawczą projektu <i>foresight</i>	76
3.4.2. Zarządzanie realizacją projektu <i>foresight</i>	77
3.5. Przykłady projektów typu <i>foresight</i>	78
3.6. Podsumowanie	81

Beata Krawczyk-Bryłka

<b>Rozdział 4. Struktura i role zespołowe w realizacji projektu badawczego</b>	84
4.1. Cechy zespołu badawczego	84
4.2. Role w zespole	88
4.3. Komponowanie zespołu badawczego	94
4.4. Lider zespołu badawczego	97
4.5. Podsumowanie	101

Grzegorz Zieliński

<b>Rozdział 5. Instrumentarium zarządzania jakością w projektach badawczo-rozwojowych</b>	104
5.1. Aspekty jakościowe w zarządzaniu projektami badawczo-rozwojowymi	104
5.2. Instrumentarium jakości fazy przygotowawczej	109
5.3. Instrumentarium jakości fazy realizacji	116
5.4. Instrumentarium jakości fazy zamknięcia	120
5.5. Podsumowanie	123

Marek Wirkus, Sebastian Wilczewski

<b>Rozdział 6. Komputerowe wspomaganie zarządzania projektami innowacyjnymi, realizowanymi na podstawie podejścia adaptacyjnego</b>	126
6.1. Adaptacyjne podejście do realizacji projektów innowacyjnych	126
6.1.1. Wyzwania związane z projektem innowacyjnym a podejście adaptacyjne	129
6.1.2. Zarządzanie wiedzą na potrzeby projektów innowacyjnych	131
6.2. Funkcjonalność aplikacji do wspomaganie zarządzania projektami innowacyjnymi	132

6.3. Analiza możliwości zastosowania systemów informatycznych do realizacji projektów innowacyjnych realizowanych w oparciu o podejście adaptacyjne	135
6.3.1. Analiza portfelowa w kontekście ograniczonego budżetu	136
6.3.2. Zarządzanie projektami i kosztami projektów	139
6.3.3. Zarządzanie problemami, ryzykami, dokumentacją i wiedzą	142
6.4. Podsumowanie	144

Anna Stańczyk

<b>Rozdział 7. Audyt projektów badawczych współfinansowanych z funduszy strukturalnych</b>	147
7.1. Przesłanki dla audytu projektów badawczych	147
7.2. Rodzaje audytów	149
7.2.1. Audyt wewnętrzny – ramy prawne, zakres i organizacja	149
7.2.2. Audyt zewnętrzny	152
7.3. System audytu funduszy strukturalnych	153
7.3.1. Ramy prawne systemu audytu funduszy strukturalnych	154
7.3.2. System instytucjonalny zarządzania i kontroli funduszy strukturalnych	157
7.3.3. Audyty operacji	159
7.4. Audyt projektów badawczych w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka	161
7.4.1. Audyt projektów badawczych prowadzony w ramach audytu operacji	161
7.4.2. Audyt zewnętrzny projektów badawczych w ramach POIG	162
7.4.3. Standardy stosowane w audycie zewnętrznym oraz wybór audytora zewnętrznego	165
7.4.4. Cel audytu zewnętrznego projektów badawczych	167
7.4.5. Zakres audytu wynikający z rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego	168
7.4.6. Techniki stosowane w procesie audytu zewnętrznego	172
7.4.7. Realizacja zadań badawczych	172
7.4.8. Ustalenia z audytu	174
7.5. Podsumowanie	175

Marek Wirkus, Małgorzata Kluczyk

<b>Rozdział 8. Zarządzanie własnością intelektualną w publicznej uczelni wyższej</b>	179
8.1. Własność intelektualna	179
8.2. Otoczenie prawne i przedmioty własności intelektualnej w publicznej uczelni wyższej	181

8.2.1. Prawo autorskie	182
8.2.2. Prawo własności przemysłowej	184
8.2.3. <i>Know-how</i>	187
8.3. Zalecenia i uregulowania dotyczące własności intelektualnej w publicznych uczelniach wyższych	188
8.3.1. Zalecenia UE odnośnie zarządzania własnością intelektualną w publicznych uczelniach wyższych	189
8.3.2. Uregulowania krajowe odnośnie własności intelektualnej w publicznych uczelniach wyższych	193
8.4. Wytoczne odnośnie zarządzania własnością intelektualną w publicznej uczelni wyższej	196
8.5. Podsumowanie	199