

Spis treści

Wstęp	9
Część I	
PODSTAWY TWORZENIA I FUNKCJONOWANIA GRUP KAPITAŁOWYCH	11
Rozdział 1. Struktury działalności gospodarczej	13
1.1. Rodzaje struktur działalności gospodarczej	13
1.2. Rozwój struktur działalności gospodarczej	16
1.3. Rozwój struktur kapitałowych	19
1.4. Przyczyny rozwoju struktur kapitałowych	21
Rozdział 2. Perspektywy postrzegania struktur kapitałowych	24
2.1. Zróżnicowanie perspektyw	24
2.2. Perspektywa kodeksowa	25
2.3. Perspektywa rachunkowości	28
2.4. Perspektywa fiskalna	30
2.5. Perspektywa antymonopolowa	32
2.6. Perspektywa inwestycyjna	34
2.7. Perspektywa zarządcza	36
2.8. Sytuacja europejska	37
Rozdział 3. Grupy kapitałowe	39
3.1. Dylematy terminologiczne	39
3.2. Zgrupowania gospodarcze i grupy kapitałowe	40
3.3. Cele grup kapitałowych	42
3.4. Przynależność do grupy kapitałowej	43
3.5. Holdingi	45
3.6. Rodzaje grup kapitałowych	46
3.7. Pozycja spółek w grupie kapitałowej	48
Rozdział 4. Powiązania uczestników grupy kapitałowej	51
4.1. Rodzaje powiązań	51
4.2. Powiązania kapitałowe	52

4.3. Powiązania majątkowe	56
4.4. Powiązania kontraktowe	59
4.5. Powiązania personalne	62
Rozdział 5. Typowe formy grup kapitałowych	68
5.1. Funkcje spółek tworzących grupę kapitałową	68
5.2. Typy grup kapitałowych	70
5.3. Operacyjne grupy kapitałowe	74
5.4. Zarządcze grupy kapitałowe	78
5.5. Finansowe grupy kapitałowe	82
5.6. Formy pokrewne grup kapitałowych	84
5.6.1. Holdingi przedsiębiorcze	84
5.6.2. Fundusze <i>venture capital</i>	85
5.6.3. Narodowe fundusze inwestycyjne	87
5.7. Formy mieszane grup kapitałowych	90
 Część II	
TWORZENIE GRUP KAPITAŁOWYCH	93
 Rozdział 6. Drogi tworzenia grup kapitałowych	95
6.1. Drogi rozwoju działalności gospodarczej	95
6.2. Typowe drogi tworzenia grup kapitałowych	97
 Rozdział 7. Tworzenie grup kapitałowych drogą przejęć	99
7.1. Istota i rodzaje przejęć	99
7.2. Czynniki ryzyka przy przejęciach	102
7.3. Proces przejęcia	103
7.4. Przejęcia jako droga tworzenia grup kapitałowych w Polsce	109
 Rozdział 8. Tworzenie grup kapitałowych drogą outsourcingu	113
8.1. Istota i zasady outsourcingu	113
8.2. Rodzaje outsourcingu	116
8.3. Proces outsourcingu kapitałowego	117
8.4. Outsourcing kapitałowy jako droga tworzenia grup kapitałowych	120
 Rozdział 9. Tworzenie grup kapitałowych drogą zakładania nowych spółek dla nowych działalności	123
9.1. Istota i rodzaje nowych spółek	123
9.2. Proces zakładania nowych spółek dla nowych działalności	125
9.3. Tworzenie nowych spółek dla nowych działalności jako droga tworzenia grup kapitałowych w Polsce	128
 Rozdział 10. Tworzenie grup kapitałowych drogą konsolidacji właścicielskiej	131
10.1. Istota konsolidacji właścicielskiej	131
10.2. Proces konsolidacji właścicielskiej	132
10.3. Konsolidacja właścicielska jako droga tworzenia grup kapitałowych w Polsce	133
 Rozdział 11. Rozwój polskich grup kapitałowych	135
11.1. Schemat rozwoju polskich grup kapitałowych	135
11.2. „Ojcowie założyciele” polskich grup kapitałowych	142

11.3. Grupy kapitałowe – opinie menedżerów	143
11.4. Aktualne problemy rozwoju polskich grup kapitałowych	145
Część III	
FUNKCJONOWANIE GRUP KAPITAŁOWYCH	151
Rozdział 12. Zarządzanie grupami kapitałowymi	153
12.1. Poziomy zarządzania	153
12.2. Dziedziny zarządzania	155
12.3. Funkcje zarządzania	157
12.4. Instrumenty zarządzania	160
Rozdział 13. Strategie grup kapitałowych	162
13.1. Istota i tryb opracowywania strategii	162
13.2. Specyfika strategii grup kapitałowych	167
13.3. Tryb opracowywania strategii grup kapitałowych	168
13.4. Strategie polskich grup kapitałowych	174
Rozdział 14. Kształtowanie tożsamości w grupach kapitałowych	182
14.1. Tożsamość korporacyjna	182
14.2. Kształtowanie tożsamości korporacyjnej	186
14.3. Tożsamość korporacyjna grup kapitałowych	188
14.4. Kształtowanie tożsamości w polskich grupach kapitałowych	191
Rozdział 15. Restrukturyzacja grup kapitałowych	196
15.1. Istota i tryb restrukturyzacji	196
15.2. Kierunki i przedsięwzięcia restrukturyzacji grup kapitałowych	200
15.3. Rola inwestorów strategicznych w restrukturyzacji grup kapitałowych	208
15.4. Restrukturyzacja polskich grup kapitałowych	210
Rozdział 16. Inwestowanie i finansowanie rozwoju w grupach kapitałowych	216
16.1. Istota inwestowania i finansowania rozwoju	216
16.2. Specyfika i tryb inwestowania i finansowania rozwoju w grupach kapitałowych	219
16.3. Inwestowanie i finansowanie rozwoju w polskich grupach kapitałowych	224
Rozdział 17. Współdziałanie uczestników grupy kapitałowej w zakresie działalności operacyjnej	228
17.1. Istota i znaczenie działalności operacyjnej	228
17.2. Współdziałanie operacyjne w grupach kapitałowych	230
17.3. Tryb współdziałania operacyjnego w grupach kapitałowych	236
17.4. Współdziałanie operacyjne w polskich grupach kapitałowych	237
Rozdział 18. Współdziałanie uczestników grupy kapitałowej w zakresie marketingu	240
18.1. Istota i tryb działalności marketingowej	240
18.2. Współdziałanie marketingowe w grupach kapitałowych	243
18.3. Współdziałanie marketingowe w polskich grupach kapitałowych	248
Rozdział 19. Współdziałanie uczestników grupy kapitałowej w zakresie rachunkowości i finansów	250
19.1. Istota i zakres rachunkowości i finansów	250
19.2. Współdziałanie w zakresie rachunkowości i finansów w grupach kapitałowych	253

19.3. Zarządzanie gotówką w grupach kapitałowych (<i>cash management</i>)	262
19.4. Konsolidacja sprawozdań finansowych grup kapitałowych	265
19.5. Podatkowe grupy kapitałowe	268
19.6. Problem tzw. „cienkiej kapitalizacji”	271
19.7. Ceny transferowe	273
Rozdział 20. Współdziałanie kadrowe uczestników grup kapitałowych	277
20.1. Istota i znaczenie zarządzania kadrami	277
20.2. Współdziałanie kadrowe w grupach kapitałowych	279
20.3. Współdziałanie kadrowe w polskich grupach kapitałowych	284
Rozdział 21. Zarządzanie jakością w grupach kapitałowych	285
21.1. Znaczenie i zakres zarządzania jakością	285
21.2. Rozwiązania z zakresu zarządzania jakością w grupach kapitałowych	286
Rozdział 22. <i>Corporate governance</i> i nadzór właścicielski w grupach kapitałowych	290
22.1. <i>Corporate governance</i>	290
22.2. <i>Corporate governance</i> w grupie kapitałowej	293
22.3. Istota, rodzaje i zasady nadzoru	295
22.4. Nadzór właścicielski w grupach kapitałowych	296
22.5. Rodzaje nadzoru właścicielskiego w grupach kapitałowych	297
22.6. Organizacja nadzoru właścicielskiego w grupach kapitałowych	303
Rozdział 23. Organizacja współdziałania w grupach kapitałowych	306
23.1. Zasady organizacji	306
23.2. Struktury organizacyjne w grupach kapitałowych	308
23.3. Organizacja procesowa w grupach kapitałowych	316
Bibliografia	318