

Spis treści

Wstęp	11
-----------------	----

Część I

Wprowadzenie do organizacji projektowej

Rozdział 1. Podstawy organizacji projektowej	15
1.1. Organizacja — zakres i treść pojęcia	15
1.2. Aspekty organizacji	17
1.3. Cykl działania zorganizowanego	21
1.4. Funkcje zarządzania	24
1.5. Podział i grupowanie zadań	26
1.6. Rozpiętość kierowania	29
1.7. Zależności organizacyjne	32
1.8. Delegacja kompetencji	34

Rozdział 2. Problematyka organizacyjna w zarządzaniu projektami	37
2.1. Znaczenie projektów w zarządzaniu	37
2.2. Zarządzanie projektami	39
2.3. Problemy organizacyjne zarządzania projektami	42

Rozdział 3. Środowisko organizacyjne projektów	46
3.1. Środowisko projektowe	46
3.2. Interesariusze projektu	49

Część II

Organizacja macierzysta

Rozdział 4. Organizacja macierzysta projektów	57
4.1. Rola organizacji macierzystej w zarządzaniu projektami	57
4.2. Procesy organizacji macierzystej	59
4.3. Struktury działalności	63
4.4. Modelowe struktury organizacyjne	65
4.5. Modyfikacje struktur organizacyjnych	77
4.6. Struktury kapitałowe i kontraktowe	78
4.7. Elementy składowe struktur organizacyjnych	80
4.8. Dokumentacja struktur organizacji macierzystej	86
Rozdział 5. Projekty w organizacji	90
5.1. Sytuacje projektowe	90
5.2. Zadania i procesy projektowe	92
5.3. Uczestnicy projektu i ich role	94

Część III

Modelowe rozwiązania organizacji projektowej

Rozdział 6. Przegląd modelowych rozwiązań organizacji projektowej	103
6.1. Zróżnicowanie elementów organizacji projektowej	103
6.2. Modelowe rozwiązania organizacji projektowej w poglądach specjalistów i standardach zarządzania projektami	105
6.3. Charakterystyka modelowych rozwiązań organizacji projektowej	110
Rozdział 7. Organizacja projektu w strukturze liniowej	116
7.1. Rozwiązania podstawowe	116
Przykład. Projekt wprowadzenia niewielkich usprawnień konstrukcyjnych wyrobu w przedsiębiorstwie produkcyjnym opartym na rodzajowym podziale zadań (rysunek 7.1P, projekt A)	118
Przykład. Projekt kompleksowej modernizacji nadwozia (rysunek 7.2P, projekt C) oraz projekt opracowania i wdrożenia do produkcji nowego modelu osprzętu (rysunek 7.2P, projekt D)	120
Przykład. Projekt kompleksowej reorganizacji działalności handlowej w regionie południowym (rysunek 7.3P, projekt E) oraz projekt opracowania i wdrożenia systemu oceny przedstawicieli handlowych działających w regionie północnym (rysunek 7.3P, projekt F)	121
7.2. Modyfikacje rozwiązań	122

Przykład. Projekt opracowań technicznych wykonanych przez dział koordynacji projektów.	124
Przykład. Projekt wprowadzenia nowego produktu na rynek	126
Rozdział 8. Organizacja projektu w strukturze liniowo-sztabowej	127
8.1. Rozwiązania podstawowe	127
Przykład. Projekt wprowadzenia na rynek nowego wyrobu w przedsiębiorstwie produkcyjnym (rysunek 8.1P, projekt A)	129
8.2. Modyfikacje rozwiązań	130
Rozdział 9. Projektowa organizacja macierzowa	133
9.1. Rozwiązania podstawowe	133
9.2. Modyfikacje rozwiązań	135
Przykład. Projekty kompleksowej dostawy systemów automatyki przemysłowej (rysunek 9.3P, projekty A, B, C)	137
Rozdział 10. „Czysta” organizacja projektowa	139
10.1. Rozwiązania podstawowe	139
Przykład. Projekt budowy nowego wydziału produkcyjnego w ramach istniejącego przedsiębiorstwa produkcyjnego (rysunek 10.1P, projekt X)	141
10.2. Modyfikacje rozwiązań	143
Rozdział 11. Spółka-córka projektowa	146
11.1. Rozwiązania podstawowe	146
Przykład. Projekt budowy siedziby banku (rysunek 11.1P)	149
11.2. Modyfikacje rozwiązań	150
Przykład. Projekt budowy elektrowni jądrowej w Polsce	152
Przykład. Projekt budowy centrum handlowo-biznesowego	153
Rozdział 12. Zewnętrzna organizacja projektu	155
12.1. Rozwiązania podstawowe	155
Przykład. Projekt budowy nowego budynku dydaktyczno-naukowego uczelni (tablica 12.2P)	158
12.2. Modyfikacje rozwiązań	159
Przykład. Projekt budowy bloku energetycznego	164
Przykład. Projekt resocjalizacji, podnoszenia kwalifikacji i ochrony przyrody	165
Rozdział 13. Projektowa organizacja sieciowa	167
13.1. Rozwiązania podstawowe	167
Przykład. Projekt wprowadzenia na rynek modelu designerskiego fotela (rysunek 13.1P)	169
13.2. Modyfikacje rozwiązań	170

Przykład. Projekt modernizacji systemu informatycznego Telekomu X (rysunek 13.2P)	172
---	-----

Rozdział 14. Hybrydowe formy organizacji projektowej	174
---	-----

14.1. Rozwiązania podstawowe	174
------------------------------	-----

Przykład. Program restrukturyzacji strategicznej przedsiębiorstwa produkcyjnego (rysunek 14.1P)	175
---	-----

Część IV

Specjalne zagadnienia organizacji projektowej

Rozdział 15. Organizacja zespołu projektowego	179
--	-----

15.1. Istota zespołu projektowego	179
-----------------------------------	-----

15.2. Zakres zadań zespołu projektowego	180
---	-----

15.3. Podział zadań zespołu projektowego	182
--	-----

15.4. Klasyczne struktury organizacyjne zespołu projektowego	183
--	-----

15.5. Innowacyjne struktury zespołów projektowych	187
---	-----

Rozdział 16. Organizacja biur zarządzania projektami	190
---	-----

16.1. Geneza i istota biur zarządzania projektami	190
---	-----

16.2. Zakres zadań biur zarządzania projektami	192
--	-----

16.3. Organizacja biur zarządzania projektami	199
---	-----

Rozdział 17. Outsourcing w zarządzaniu projektami	205
--	-----

17.1. Specyfika outsourcingu w zarządzaniu projektami	205
---	-----

17.2. Tryb outsourcingu w zarządzaniu projektami	211
--	-----

17.3. Outsourcing kontraktowy w zarządzaniu projektami	214
--	-----

17.4. Outsourcing kapitałowy w zarządzaniu projektami	218
---	-----

17.5. Outsourcing wewnątrzorganizacyjny w zarządzaniu projektami	220
--	-----

Rozdział 18. Dojrzałość projektowa organizacji	223
---	-----

18.1. Istota dojrzałości projektowej	223
--------------------------------------	-----

18.2. Modele dojrzałości projektowej organizacji	225
--	-----

18.3. Dojrzałość projektowa jako metoda rozwoju organizacji projektowej	232
---	-----

Część V

Projektowanie organizacji projektowej

Rozdział 19. Dobór formy organizacji projektowej	237
---	-----

19.1. Proces projektowania organizacji projektowej	237
--	-----

19.2. Sformułowanie założeń i analiza zadań projektowych	239
--	-----

19.3. Analiza środowiska projektu	241
-----------------------------------	-----

19.4. Analiza i wybór rozwiązań modelowych	242
19.5. Zaprojektowanie rozwiązań szczegółowych	250
Rozdział 20. Dokumentacja organizacji projektowej	252
20.1. System dokumentacji organizacyjnej	252
20.2. Listy zadań	255
20.3. Schematy organizacyjne	256
20.4. Wykresy kompetencyjne	258
20.5. Opisy stanowisk pracy	264
20.6. Schematy procesów	268
Bibliografia	271
Indeks	279