

Spis treści

Prolog 13

Wprowadzenie 17

Część I INŻYNIERIA SZCZĘŚLIWYCH ZBIEGÓW OKOLICZNOŚCI

1. Jak wygrano wojnę dzięki wariackim pomysłom 35

Życie na krawędzi

„Dorchester”... Jak nie prowadzi się wojny... Nadciąga sztorm...

Życie w temperaturze zera stopni... Masakra... Po kolei, panowie...

Nieskończenie długa granica... Osiem Nagród Nobla...

Zasady Busha-Vaila

Pierwsze dwie zasady

2. Zdumiewająca kruchość wariackich pomysłów 77

Akira Endo i serce z kamienia

Trzykrotna śmierć kliniczna... Grzyby nie biegają... Ocalony

przez kurczaki... Zbieg okoliczności wart 90 miliardów dolarów...

Licz strzały w swoim tyłku... Wnioski ze zdumiewającej kruchości

Uwaga na fałszywe porażki

3. Dwa rodzaje wariackich pomysłów, czyli Trippe i Crandall 107

Silniki odrzutowe kontra często latający pasażerowie

JT i Crando... Słowo o cukiernictwie... JT i Lindy... Niebezpieczne

błędne koło... Wojny, księżycowe pomysły i zegar z kukułką...

Epoka napędu odrzutowego... Ostatni obrót błędnego koła...

Uważaj na martwą strefę

4. Edwin Land i pułapka Mojżesza 149

Kiedy przywódcy uświęcają szalony pomysł

Ucieczka Hana Solo... Znikająca rybka... Od sprytnej rybki do smartfona... Od dzieł sztuki do sztuki wojennej... „Dlaczego nie mogę od razu zobaczyć?”... Fotony, elektrony i Richard Nixon

Uwagi o zakochiwaniu się

5. Ucieczka z pułapki Mojżesza 187

Buzz i Chudy ratują 747, wynajdują iPhone'a i wyjaśniają nowy sposób myślenia

Osiem megabajtów seksualnej rozkoszy... Mojżesz podwaja wysiłki... Isaac Newton kontra Steve Jobs... Między brzydkim Dzieciątkiem a Bestią... O wygrywaniu w szachy

Podsumowanie – pierwsze trzy zasady

Część II

NAUKA O NAGŁYCH ZMIANACH

Interludium. O znaczeniu emergentności 231

6. Przemiany fazowe – cz. I

Małżeństwo, pożary lasu i terroryści 241

Kiedy stopniowe zmiany wywołują nagłe transformacje

Jane Austen, fizyczka... Od masek gazowych do pożarów lasu...

Jak być nieskomplikowanym... Sześć stopni pokrewieństwa świerszcza Kevina... Siła ogona... Wiralowy terror... Przeciąganie liny pod mikroskopem

7. Przemiany fazowe – cz. II

Magiczna liczba 150 277

Rozmiar ma znaczenie

Mormoni, morderstwo i małpy... Niewidzialny topór...

Przeciąganie liny... Równanie innowacyjności

8. Czwarta zasada 301

Zwiększanie magicznej liczby

Sieć DARPA... Gigantyczny nuklearny czopek... Sześć stopni pokrewieństwa czerwonych balonów... Trudności z pastą do zębów... Problem podartych zwojów

Postscriptum. Od Nagród Nobla i kuksańców do pielęgnowania księżycowych pomysłów

Część III

MATKA SZALONYCH POMYSŁÓW

9. Dlaczego świat mówi po angielsku? 341

Pytanie Needhama... Osiem minut, które zmieniły świat...

Trzy warunki powstania wylęgarni szalonych pomysłów...

Filmy, leki i imperia... Odlotową pomysły na intensywnej terapii...

Dlaczego Anglia?... Trzy największe wylęgarnie odlotowych pomysłów w historii

Posłowie. Odlotowe pomysły a twórcza destrukcja 381

Tranzystor... Walmart... IKEA... Prawda o odkrywaniu leków

Podziękowania 391

Słowniczek 395

Dodatek A. Podsumowanie – zasady Busha-Vaila 399

Dodatek B. Równanie innowacyjne 409

Prawa autorskie do ilustracji 415

Źródła 419

Indeks 459