

Spis treści

Spis rysunków	VII
Spis tabel	IX
Przedmowa do wydania polskiego	XIII
O autorze	XV
Podziękowania	XVII
Wstęp	XXI
Rozdział 1. Rola rachunkowości zarządczej	1
1.1. Obraz sytuacji	1
1.2. Rachunkowość zarządcza	3
1.2.1. Cel rachunkowości zarządczej	3
1.2.2. Tradycyjna rachunkowość utraciła rację bytu	3
Rozdział 2. Rachunek kosztów jest przestarzały	5
2.1. Przykład – firma Dwie Koszule	5
2.1.1. Firma Dwie Koszule – scenariusz pierwszy	8
2.1.2. Firma Dwie Koszule – scenariusz drugi	9
2.1.3. Wnioski z przykładu	9
2.2. Minimalizowanie kosztu produktu prowadzi do złych decyzji	10
2.2.1. Wnioski z przykładów	12
2.3. Paradigmat rachunku kosztów	12
2.4. Dlaczego rachunek kosztów jest przestarzały?	13
Rozdział 3. Teoria ograniczeń	17
3.1. Historia	17
3.2. Podstawowe koncepcje	19
3.2.1. Ograniczenie systemu	19
3.2.2. Proces ciągłego doskonalenia	20
3.3. Miary efektywności	23
3.4. Priorytety miar według teorii ograniczeń	28
3.5. Inne czynniki ograniczające	35
3.6. Podsumowanie	36
Rozdział 4. Raporty rachunkowości przerobowej	39
4.1. Raporty podstawowe	39
4.1.1. Zestawienie nakładów operacyjnych	39

4.1.2.	Baza danych produktów	40
4.1.3.	Symulacja wyników firmy	42
4.1.4.	Analiza decyzji menedżerskich	48
4.2.	Przykłady wykorzystania raportów rachunkowości przerobowej . . .	50
4.2.1.	Ograniczeniem jest CCR	52
4.2.2.	Ograniczenie po stronie rynku	66
4.3.	Korporacje	77
4.4.	Podsumowanie	87
Rozdział 5.	Rachunkowość przerobowa a rachunkowość kosztowa .	89
5.1.	Przykład – firma RS	90
5.1.1.	Rozwiązanie według ABC	92
5.1.2.	Rozwiązanie według TA	96
5.2.	Podsumowanie	98
Rozdział 6.	Lokalna optymalizacja jest szkodliwa	101
6.1.	Maksymalizacja lokalnej efektywności	104
6.2.	Ustalanie ekonomicznej wielkości partii produkcyjnej	106
6.3.	Kalkulowanie kosztu jednostkowego wyrobów	109
6.4.	Ocena wyników oddziałów korporacji	114
6.5.	Podsumowanie	116
Rozdział 7.	Krytyka rachunkowości przerobowej	119
7.1.	Krótki i długi horyzont czasowy	119
7.2.	Rachunkowość przerobowa i inne metody	123
7.3.	Rachunkowość przerobowa a zarządzanie produkcją	124
Rozdział 8.	Inne decyzje podejmowane z użyciem TOC	127
8.1.	Ustalanie cen	127
8.1.1.	Metoda „oddolna”	127
8.1.2.	Metoda „odgórna”	130
8.2.	Wprowadzanie nowych produktów	133
8.3.	Zmiany ustawień	138
8.4.	Koszt odpadów	139
8.5.	Minimalna wielkość serii	141
8.6.	Więcej niż jeden CCR	142
Rozdział 9.	Zmiana paradygmatu w rachunkowości zarządczej . .	147
9.1.	Pojęcie paradygmatu	147
9.2.	Paradygmat metod kosztowych a paradygmat teorii ograniczeń . .	151
9.3.	Podsumowanie	152
Rozdział 10.	Świat kosztów a świat przerobu	155
10.1.	Priorytety miar w świecie kosztów	155
10.2.	Priorytety miar w świecie przerobu	156
10.3.	Wpływ rachunkowości kosztowej i teorii ograniczeń na firmę	161
10.3.1.	Postrzeganie wartości produktów firmy	161
10.3.2.	Różnorodność asortymentu produktów	162

10.3.3. Analiza możliwości firmy	165
Rozdział 11. Podsumowanie	167
Dodatek A. Zrównoważona moc przerobowa	173
Bibliografia	179
Oferta wydawnicza MINT Books	181