

## Spis treści

### 1. RACHUNEK KOSZTÓW

<b>1.1. KOSZTY I POJĘCIA BLISKOZNACZNE .....</b>	<b>7</b>
I. DEFINICJE .....	7
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	9
III. PYTANIA TESTOWE .....	11
IV. ROZWIĄZANIA .....	12
<b>1.2. MIEJSCE RACHUNKU KOSZTÓW W SYSTEMIE INFORMACYJNYM PRZEDSIĘBIORSTWA, PRZEDMIOT, CELE I ZADANIA RACHUNKU KOSZTÓW, EWOLUCJA RACHUNKU KOSZTÓW .....</b>	<b>12</b>
II. DEFINICJE .....	12
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	13
III. PYTANIA TESTOWE .....	16
IV. ROZWIĄZANIA .....	17
<b>1.3. KLASYFIKACJA KOSZTÓW DLA POTRZEB RACHUNKOWOŚCI FINANSOWEJ .....</b>	<b>17</b>
I. DEFINICJE .....	17
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	18
III. PYTANIA TESTOWE .....	22
IV. ROZWIĄZANIA .....	23
<b>1.4. KOSZTY A STRUKTURA ORGANIZACYJNA PRZEDSIĘBIORSTWA .....</b>	<b>24</b>
I. DEFINICJE .....	24
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	24
III. PYTANIA TESTOWE .....	28
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	29
V. ROZWIĄZANIA.....	30
<b>1.5. PRZEKROJE EWIDENCYJNE KOSZTÓW A UKŁAD RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT, DOSTOSOWANIE EWIDENCJI KOSZTÓW DO POTRZEB JEDNOSTKI, UPROSZCZENIA W EWIDENCJI KOSZTÓW .....</b>	<b>32</b>
I. DEFINICJE .....	32
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	32
III. PYTANIA TESTOWE .....	36
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	36
V. ROZWIĄZANIA.....	40

<b>1.6. ISTOTA, PRZEDMIOT, RODZAJE I METODY KALKULACJI KOSZTÓW</b> .....	42
I. DEFINICJE .....	42
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	44
III. PYTANIA TESTOWE .....	50
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	51
V. ROZWIĄZANIA .....	57
<b>1.7. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI POMOCNICZEJ I ICH ROZLICZENIE</b> ..	61
I. DEFINICJE .....	61
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	61
III. PYTANIA TESTOWE .....	66
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	67
V. ROZWIĄZANIA .....	69
<b>1.8. SPRAWOZDAWCZY RACHUNEK KOSZTÓW</b> .....	73
I. DEFINICJE .....	73
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	74
III. PYTANIA TESTOWE .....	77
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	78
V. ROZWIĄZANIA .....	80
<b>1.9. RACHUNEK KOSZTÓW NORMALNYCH, UZASADNIONA CZĘŚĆ POŚREDNICH KOSZTÓW PRODUKCYJNYCH</b> .....	81
I. DEFINICJE .....	81
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	82
III. PYTANIA TESTOWE .....	86
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	87
V. ROZWIĄZANIA .....	90
<b>1.10. RACHUNEK KOSZTÓW STANDARDOWYCH (NORMATYWNYCH)</b> .....	94
I. DEFINICJE .....	94
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	95
III. PYTANIA TESTOWE .....	110
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	111
V. ROZWIĄZANIA .....	115
<b>1.11. KLASYFIKACJA KOSZTÓW DLA CELÓW ZARZĄDZANIA</b> .....	120
I. DEFINICJE .....	120
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	120
III. PYTANIA TESTOWE .....	124
V. ROZWIĄZANIA .....	125
<b>1.12. RACHUNEK KOSZTÓW ZMIENNYCH, METODY WYODRĘBNIANIA KOSZTÓW STAŁYCH I ZMIENNYCH, RACHUNEK KOSZTÓW ZMIENNYCH A KRÓTKOOKRESOWY WYNIK FINANSOWY</b> .....	126
I. DEFINICJE .....	126
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	126
III. PYTANIA TESTOWE .....	133
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	133

V. ROZWIĄZANIA.....	136
<b>1.13.1. RACHUNEK KOSZTÓW DZIAŁAŃ.....</b>	<b>138</b>
I. DEFINICJE .....	138
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	140
III. PYTANIA TESTOWE .....	157
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	159
V. ROZWIĄZANIA.....	165
<b>1.13.2. RACHUNEK KOSZTÓW CYKLU ŻYCIA PRODUKTU, RACHUNEK KOSZTÓW DOCELOWYCH (TARGET COSTING) ....</b>	<b>170</b>
I. DEFINICJE .....	170
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	171
III. PYTANIA TESTOWE .....	175
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	177
V. ROZWIĄZANIA.....	180
<b>2. RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA .....</b>	<b>185</b>
<b>2.1. ROLA RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ W PODEJMOWANIU DECYZJI .....</b>	<b>185</b>
I. DEFINICJE .....	185
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	185
III. PYTANIA TESTOWE .....	191
V. ROZWIĄZANIA .....	192
<b>2.2. POMIAR KOSZTÓW I KORZYŚCI W RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ .....</b>	<b>193</b>
I. DEFINICJE .....	193
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	194
III. PYTANIA TESTOWE .....	196
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	197
V. ROZWIĄZANIA.....	203
<b>2.3. DECYZJE KRÓTKOTERMINOWE W OPARCIU O ANALIZĘ RELACJI KOSZTÓW – ROZMIARY PRODUKCJI – ZYSK ORAZ KONCEPCJA MARŻY NA POKRYCIE, KALKULACJA PROGU RENTOWNOŚCI .....</b>	<b>207</b>
I. DEFINICJE .....	207
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	209
III. PYTANIA TESTOWE .....	215
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	216
V. ROZWIĄZANIA.....	223
<b>2.4. DECENTRALIZACJA ZARZĄDZANIA, OŚRODKI ODPOWIEDZIALNOŚCI, MIERNIKI OCENY EFEKTYWNOŚCI DZIAŁANIA OŚRODKÓW ODPOWIEDZIALNOŚCI .....</b>	<b>230</b>
I. DEFINICJE .....	230
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	232
III. PYTANIA TESTOWE .....	242
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	244

V. ROZWIĄZANIA .....	249
<b>2.5. PLANOWANIE I BUDŻETOWANIE ORAZ OCENA WYKONANIA BUDŻETÓW .....</b>	<b>254</b>
I. DEFINICJE .....	254
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	257
III. PYTANIA TESTOWE .....	271
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	274
V. ROZWIĄZANIA.....	285
<b>2.6. RACHUNEK EFEKTYWNOŚCI DECYZJI DŁGOOKRESOWYCH .....</b>	<b>294</b>
I. DEFINICJE .....	294
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	295
III. PYTANIA TESTOWE .....	301
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	303
V. ROZWIĄZANIA.....	304
<b>2.7. NOWOCZESNY SYSTEM POMIARU I OCENY DOKONAŃ W PRZEDSIĘBIORSTWIE, STOSOWANIE SYSTEMÓW ZARZĄDZANIA WYKORZYSTUJĄCYCH NIEFINANSOWE MIERNIKI POMIARU OSIĄGNIĘĆ, ZRÓWNOWAŻONA KARTA OSIĄGNIĘĆ (BALANCED SCORECARD) 306</b>	
I. DEFINICJE .....	306
II. PODSTAWOWE PROBLEMY .....	307
III. PYTANIA TESTOWE .....	315
IV. ZADANIA SYTUACYJNE .....	317
V. ROZWIĄZANIA.....	320