

SPIS TREŚCI

PRZEDMOWA DO WYDANIA POLSKIEGO (Sebastian Podleśny) 9

WSTĘP 13

ROZDZIAŁ PIERWSZY

JAK RUNAŁ DOTYCHCZASOWY SPOSÓB FUNKCJONOWANIA ŚWIATA 15

Nowy sposób myślenia 21

Naprawianie FBI 24

Do zapamiętania 34

ROZDZIAŁ DRUGI

HISTORIA METODY SCRUM 35

Naucz się myśleć jak robot 39

Przestań podążać za metodą kaskadową 41

Sprawdzaj i dostosowuj 44

Zmieńcie się albo zginiecie 46

Shu Ha Ri 47

Do zapamiętania 49

ROZDZIAŁ TRZECI

ZESPOŁY 51

Długa szara linia 54

Scrum w czasach rewolucji 57

Jeden zespół do wykonania zadania 60

Scrum na wojnie 62

Rozmiar ma znaczenie (ale nie takie, jak myślisz) 66

Scrum Master 69

Przestań nienawidzić zawodnika, znienawidź grę 70

Osiąganie „wielkości” 75

Do zapamiętania 76

ROZDZIAŁ CZWARTY

CZAS 77

Sprint 78

Codziennie spotkania 82

Czas i jeszcze raz czas 86

Do zapamiętania 88

ROZDZIAŁ PIĄTY

MARNOTRAWSTWO JEST PRZESTĘPSTWEM 91

Rób jedną rzecz naraz 93

Wykonanie połowy pracy to praca niezrobiona 100

Zrób to dobrze za pierwszym razem 102

Zbyt ciężka praca sprawia, że trzeba pracować więcej 105

Bądźmy rozsądni 110

Przepływ	111
Do zapamiętania	112

ROZDZIAŁ SZÓSTY

PLANUJ RZECZYWISTOŚĆ, NIE FANTAZJĘ 115

Planowanie ślubu	121
Rozmiar ma znaczenie, ale tylko względne	124
Ciąg Fibonacciego: wszystko wokół nas	126
Wyrocznia delficka	127
Planning poker	131
Nie ma zadań. Są tylko historyjki	134
Pisz historyjki	136
Gotowe i ukończone	138
Planowanie sprintu	140
Poznaj swoją szybkość	140
Do zapamiętania	145

ROZDZIAŁ SIÓDMY

SZCZĘŚCIE 147

Szczęście oznacza sukces	149
Pomiar szczęścia	151
Wszystko musi być widoczne	154
Dawaj innym szczęście	157
Przebijamy bańkę szczęścia	161
Szczęśliwi dziś, szczęśliwi jutro	165
Do zapamiętania	167

ROZDZIAŁ ÓSMY

PRIORYTETY 169

- Rejestr Produktu: co i kiedy robić 171
- Właściciel Produktu 173
- Obserwuj, orientuj się, decyduj, działaj 177
- Wszystko po kolei 184
- Wersja 186
- Pieniądze za nic i zmiana za darmo 189
- Ryzyko 192
- Oto, co zrobisz jutro 194
- Do zapamiętania 196

ROZDZIAŁ DZIEWIĄTY

ZMIENIAMY ŚWIAT 197

- Edukacja 198
- Bieda 204
- Rząd 207
- Jak kiedyś będziemy pracować wszyscy 213
- Czego nie można robić? 219
- Do zapamiętania 221

PODZIĘKOWANIA 223

DODATEK

IMPLEMENTACJA SCRUMA - OD CZEGO ZACZĄĆ 225

SKOROWIDZ 231