

Spis treści

Wykaz skrótów / 9

Wstęp / 11

Rozdział I

Ryzyko w działalności jednostek samorządu terytorialnego / 15

- 1.1. Jednostka samorządu terytorialnego
jako podmiot ryzyka / 15
- 1.2. Istota ryzyka w działalności jednostek samorządu
terytorialnego / 30
- 1.3. Rodzaje ryzyka w działalności jednostek samorządu
terytorialnego / 35
- 1.4. Zachowania jednostek samorządu terytorialnego
wobec ryzyka / 52

Rozdział II

Zarządzanie ryzykiem w działalności jednostek samorządu terytorialnego / 65

- 2.1. Istota i zakres zarządzania ryzykiem w jednostkach
samorządu terytorialnego / 65
- 2.2. Cele zarządzania ryzykiem w powiązaniu z celami
i zadaniami jednostek samorządu terytorialnego / 77
- 2.3. Korzyści z zarządzania ryzykiem i skutki jego braku / 88
- 2.4. Zarządzanie ryzykiem a kontrola zarządcza / 95

Rozdział III

Międzynarodowe standardy zarządzania ryzykiem i możliwości ich implementacji przez jednostki samorządu terytorialnego / 111

- 3.1. Geneza i rodzaje standardów zarządzania ryzykiem / 111

- 3.2. Standard europejski (FERMA) / 117
- 3.3. Standard amerykański (COSO II) / 120
- 3.4. Standard australijsko-nowozelandzki
(AS/NZS 4360:2004) / 124
- 3.5. Standard ISO 31000 / 125
- 3.6. Możliwości implementacji międzynarodowych
standardów zarządzania ryzykiem przez jednostki
samorządu terytorialnego / 130

Rozdział IV

Polityka zarządzania ryzykiem jednostek samorządu terytorialnego / 140

- 4.1. Pojęcie i zakres polityki zarządzania ryzykiem / 140
 - 4.1.1. Uzasadnienie zarządzania ryzykiem / 144
 - 4.1.2. Główne cele zarządzania ryzykiem / 145
 - 4.1.3. Definicja systemu zarządzania ryzykiem / 145
- 4.2. Struktura zarządzania ryzykiem – odpowiedzialność
za zarządzanie ryzykiem / 146
- 4.3. „Apetyt na ryzyko” / 153
- 4.4. Zasady identyfikacji, analizy, oceny, dokumentowanie
i raportowanie ryzyka / 157

Rozdział V

System zarządzania ryzykiem jednostki samorządu terytorialnego / 172

- 5.1. Pojęcie systemu zarządzania ryzykiem jednostki
samorządu terytorialnego i czynniki go kształtujące / 172
- 5.2. Etapy procesu kreacji i implementacji systemu
zarządzania ryzykiem jednostki samorządu
terytorialnego / 177
- 5.3. Zarządzanie ryzykiem a audyt wewnętrzny w jednostce
samorządu terytorialnego / 185
- 5.4. Ocena systemu zarządzania ryzykiem
przez audyt wewnętrzny / 200

Rozdział VI

Struktura ramowa w jednostkach samorządu terytorialnego z uwzględnieniem ryzyka katastroficznego / 206

- 6.1. Konstruowanie ryzyka katastroficznego w jednostkach
samorządu terytorialnego w odniesieniu do zagrożeń
naturalnych / 206

- 6.1.1. Wpływ zjawisk naturalnych na postrzeganie ryzyka katastroficznego / 206
- 6.1.2. Ryzyka katastroficzne w jednostkach samorządu terytorialnego / 214
- 6.2. Struktura ramowa w standardzie COSO II i w standardzie ISO 31000. Definiowanie struktury ramowej / 220
 - 6.2.1. Struktura ramowa w standardzie zarządzania ryzykiem COSO II / 222
 - 6.2.2. Struktura ramowa w standardzie zarządzania ryzykiem ISO 31000 / 226
- 6.3. Kształtowanie struktury ramowej w jednostkach samorządu terytorialnego / 233
 - 6.3.1. Upoważnienie i zaangażowanie – rola poszczególnych stanowisk / 235
- 6.4. Wdrożenie struktury ramowej zarządzania ryzykiem w jednostkach samorządu terytorialnego / 241

Rozdział VII

Proces zarządzania ryzykiem w jednostkach samorządu terytorialnego z uwzględnieniem ryzyka katastroficznego / 246

- 7.1. Ustalenie kontekstu funkcjonowania jednostek samorządu terytorialnego a zagrożenia katastroficzne / 246
- 7.2. Ocena ryzyka – identyfikacja, analiza i ewaluacja ryzyka / 253
 - 7.2.1. Identyfikacja ryzyka / 253
 - 7.2.2. Analiza ryzyka / 259
- 7.3. Postępowanie wobec zagrożeń – postępowanie z ryzykiem / 263
- 7.4. Efekty procesu zarządzania ryzykiem / 276

Rozdział VIII

Ubezpieczanie ryzyka w działalności jednostek samorządu terytorialnego / 282

- 8.1. Istota ubezpieczeń gospodarczych jako instrumentów przeniesienia i finansowania skutków ryzyka oraz wady i zalety ubezpieczania ryzyka / 282
- 8.2. Ochrona ubezpieczeniowa jednostki samorządu terytorialnego – ustalenie zakresu ochrony i wysokości sumy ubezpieczenia / 295

- 8.3. Zakres współpracy jednostek samorządu terytorialnego z pośrednikiem ubezpieczeniowym / 311
- 8.4. Zakup usług ubezpieczeniowych na podstawie prawa zamówień publicznych / 320

Rozdział IX

Ryzyka katastroficzne i metody ich finansowania przez jednostki samorządu terytorialnego / 331

- 9.1. Finansowe skutki katastrof naturalnych w Polsce / 331
- 9.2. Dotychczasowe metody finansowania zdarzeń katastroficznych / 337
- 9.3. Ubezpieczeniowe i pozaubezpieczeniowe metody finansowania zdarzeń katastroficznych przez jednostki samorządu terytorialnego / 346
- 9.4. Wzajemność ubezpieczeniowa w finansowaniu skutków zdarzeń katastroficznych / 355

Bibliografia / 367

Źródła internetowe / 389

Wykaz aktów prawnych / 391

Spis tabel i rysunków / 395