

SPIS TREŚCI

PRZEDMOWA.....	7
ROZDZIAŁ 1. Zarządzanie strategiczne organizacją	11
1.1. Istota zarządzania organizacją	11
1.2. Istota zarządzania strategicznego organizacją	15
1.3. Strategia rozwoju organizacji – pojęcie i ogólne zasady przygotowania	20
1.4. Wnioski i zalecenia	25
ROZDZIAŁ 2. Przegląd wybranych szkół strategii w kontekście wyboru sposobu przygotowania i aktualizacji strategii rozwoju podstawowej jednostki szkoły wyższej	27
2.1. Szkoły strategicznego myślenia.....	28
2.2. Determinanty wyboru metody przygotowania/aktualizacji strategii	36
2.3. Wnioski i zalecenia.....	39
ROZDZIAŁ 3. Przesłanki aktualizacji strategii rozwoju podstawowej jednostki szkoły wyższej	41
3.1. Przesłanki społeczno-gospodarcze	41
3.1.1. Przemiany demograficzne	42
3.1.2. Przemiany na rynku pracy	46
3.1.3. Kryzys i niepewność	49
3.2. Przesłanki instytucjonalne	51
3.2.1. Przemiany prawno-regulacyjne.....	51
3.2.2. Nowe zadania i role szkół wyższych	58
3.2.3. Współpraca międzysektorowa	62
3.2.4. Problemy zarządzania w szkołach wyższych.....	64
3.3. Wnioski i zalecenia.....	66
ROZDZIAŁ 4. Podstawowe metody przygotowania i aktualizacji strategii rozwoju podstawowej jednostki szkoły wyższej	68
4.1. Przygotowanie i aktualizacja strategii rozwoju w oparciu o metodę PCM	70
4.2. Analiza realizacji dotychczasowej strategii rozwoju	74
4.3. Analiza otoczenia konkurencyjnego.....	77
4.4. Analiza interesariuszy	81
4.5. Analiza otoczenia i wnętrza podstawowej jednostki szkoły wyższej	83
4.5.1. Metody diagnozy makrootoczenia i zasobów podstawowej jednostki szkoły wyższej.....	85
4.5.1.1. Metoda delficka	85
4.5.1.2. Metoda analizy i ekstrapolacji trendów	90
4.5.1.3. Metoda luki strategicznej.....	94
4.5.1.4. Metody scenariuszowe	95

4.5.2. Makrootoczenie podstawowej jednostki szkoły wyższej	98
4.5.3. Zasoby podstawowej jednostki szkoły wyższej.....	99
4.6. Analiza ryzyk wynikających ze zmian otoczenia i zasobów jednostki.....	102
4.7. Analiza SWOT/TOWS.....	107
4.8. Wnioski i zalecenia	111

ROZDZIAŁ 5. Strukturalizacja dokumentu strategii rozwoju podstawowej jednostki szkoły wyższej.....	113
5.1. Domeny działania jednostki i przewaga strategiczna.....	113
5.2. Wizja, misja, cele i zadania jednostki	114
5.3. Funkcjonalne programy działania	122
5.4. Matryca logiczna	123
5.5. Wnioski i zalecenia	125
Podsumowanie i wnioski końcowe	126
Aneks	129
Słowniczek podstawowych pojęć	133
Bibliografia	136
Spis tabel	144
Spis rysunków.....	145