
Spis treści

O autorach.....	7
Przedmowa do wydania trzeciego	9
Część I. Wybrane problemy zarządzania produkcją	13
1. Proces produkcyjny	15
Rola procesu produkcyjnego w działalności przedsiębiorstwa	15
Wybrane klasyfikacje procesów produkcyjnych.....	17
2. Struktury produkcyjne jednostek wytwórczych	25
3. Organizacja produkcji	30
Ujęcie klasyczne i charakterystyki skali ilościowej produkcji	30
Typy produkcji wyróżniane na podstawie cech organizacyjnych	35
Elastyczność produkcji	39
4. Cykl produkcyjny	43
Pojęcie i ekonomiczne znaczenie cyklu produkcyjnego.....	43
Systemy organizacji przepływu przedmiotu pracy	45
Krzywa narastania kosztów.....	50
5. Przygotowanie produkcji	53
Czynności składające się na przygotowanie produkcji.....	53
Rozpoznanie zapotrzebowania, przygotowanie zbytu i serwisu	55
Przygotowanie konstrukcyjne	57
Przygotowanie technologiczne	59
Przygotowanie organizacyjne.....	61
Komputerowe wspomaganie przygotowania produkcji	64
Wdrożenie	67

Sekwencyjny i równoległy przebieg procesu przygotowania produkcji	70
Koszty przygotowania produkcji i ich obniżanie.....	72
6. Jakość produkcji	77
Jakość produkcji przemysłowej i jej ocena.....	77
Jakość wzoru (typu).....	78
Jakość wykonania.....	79
Trudności w wykorzystaniu walorów wyrobu	80
Nakłady użytkownika a postrzeganie przez niego jakości	82
Związek ekologiczności wyrobu z oceną jego jakości	83
Organizacja kontroli jakości	85
Systemy zapewnienia jakości	88
Granice opłacalności podnoszenia poziomu jakości	91
7. Gospodarstwa wspomagające podstawową działalność produkcyjną	93
Gospodarka materiałowa.....	93
Gospodarka parkiem maszynowym	119
Gospodarka narzędziowa.....	129
8. Wybrane aspekty kosztowe decyzji w obszarze produkcji	141
Koszt a decyzje o wielkości i asortymencie produkcji	141
Rachunek zwrotu kosztów a decyzja o uruchomieniu produkcji	145
9. Planowanie przebiegu produkcji i sterowanie nim	150
Decyzje planistyczne w zarządzaniu produkcją	150
Planowanie krótkookresowe w produkcji ustabilizowanej	151
Systemy uruchamiania partii w produkcji przemiennej	154
Planowanie krótkookresowe w produkcji jednostkowej i krótkoseryjnej.....	157
Operatywne sterowanie przepływem produkcji przez stanowiska	161
Część II. Przykłady i zadania	167
Bibliografia.....	241
Indeks	243