

Spis treści

Wprowadzenie	7
---------------------------	----------

Rozdział 1

Pojęcie, zadania i funkcje współczesnego rachunku kosztów.....	9
1.1. Rozwój rachunku kosztów.....	9
1.2. Pojęcie rachunku kosztów	11
1.3. Miejsce rachunku kosztów w systemie rachunkowości	14
1.4. Zadania i funkcje rachunku kosztów.....	15
1.5. Klasyfikacja modeli rachunku kosztów.....	17
1.5.1. Tradycyjne modele rachunku kosztów	18
1.5.2. Współczesne koncepcje rachunku kosztów	25
1.5.3. Optymalny model rachunku kosztów	27

Rozdział 2

Rachunek kosztów docelowych – definicje i pojęcia	31
2.1. Geneza i rozwój rachunku kosztów docelowych na świecie	31
2.1.1. Geneza rachunku kosztów docelowych.....	31
2.1.2. Rozwój rachunku kosztów docelowych w Japonii.....	33
2.1.3. Rachunek kosztów docelowych w Stanach Zjednoczonych	36
2.1.4. Rachunek kosztów docelowych w krajach Europy Zachodniej.....	38
2.1.5. Rachunek kosztów docelowych w Polsce.....	39
2.2. Definicje rachunku kosztów docelowych	41
2.3. Cechy charakterystyczne rachunku kosztów docelowych	45
2.4. Rachunek kosztów docelowych a inne japońskie systemy rachunku kosztów	51
2.5. Fazy rachunku kosztów docelowych	53

Rozdział 3

Proces wdrażania rachunku kosztów docelowych	59
3.1. Faza założeń	59
3.1.1. Etap 1 – ustalenie dopuszczalnego kosztu produktu	64
3.1.1.1. Ustalenie docelowej ceny	64
3.1.1.2. Szacowanie docelowego zysku	73
3.1.1.3. Wyznaczenie wartości kosztu dopuszczalnego.....	76
3.1.2. Etap 2 – ustalenie docelowego kosztu produktu	81
3.1.3. Etap 3 – Podział docelowego kosztu produktu.....	86
3.1.3.1. Metoda organiczna	87
3.1.3.2. Metoda funkcyjna.....	91
3.2. Faza realizacji	100

Rozdział 4

Metody i techniki stosowane w rachunku kosztów docelowych	109
4.1. Kluczowe narzędzia rachunku kosztów docelowych.....	109
4.1.1. Inżynieria wartości	109
4.1.1.1. Pojęcie i rozwój inżynierii wartości.....	109
4.1.1.2. Mechanizm inżynierii wartości	112
4.1.2. Macierz <i>Quality Function Deployment</i> (Macierz QFD).....	117
4.1.2.1. Pojęcie i rozwój metody macierzy QFD.....	117
4.1.2.2. Budowa macierzy QFD.....	118

4.1.3. Tabele kosztów	122
4.1.3.1. Podstawowe informacje o tabelach kosztów	122
4.1.3.2. Rodzaje tabel kosztów	125
4.1.3.3. Wykorzystanie tabel kosztów w procesie szacowania kosztów produktu	127
4.1.4. Projektowanie pod kątem wytwarzania i montażu – metoda DFMA	131
4.1.5. Analiza kosztów komponentów produktu	132
4.1.6. Zastosowanie kluczowych narzędzi rachunku kosztów docelowych w polskich przedsiębiorstwach	133
4.2. Metody i techniki dodatkowe.....	135
4.2.1. <i>Just in Time</i>	135
4.2.2. Projektowanie wspomagane komputerowo	137
4.2.3. Metoda FMEA	137

Rozdział 5

Praktyczne przykłady zastosowania rachunku kosztów docelowych	141
5.1. Modelowe rozwiązania rachunku kosztów docelowych – firma AMBRA	141
5.2. Szacowanie kosztu dryfującego z wykorzystaniem zasad rachunku kosztów działań.....	148
5.3. Elementy rachunku kosztów docelowych w spółce MECHANICA	151
5.3.1. Przychody ze sprzedaży	152
5.3.2. Docelowy zysk i ustalenie poziomu kosztów docelowych	152
5.3.3. Kalkulacja kosztu bieżącego.....	153
5.3.4. Ustalenie obszaru niezbędnej redukcji kosztów.....	156
Zakończenie	159

Bibliografia.....	161
--------------------------	------------

Polsko-angielski słownik pojęć z zakresu rachunku kosztów docelowych.....	167
--	------------