

Spis treści

Wstęp	7
Rozdział 1. Środowisko projektowe	12
1.1. Środowisko gospodarowania	12
1.2. Miejsce zarządzania projektami	12
1.3. Projekt – zakres znaczeniowy, definicja	13
1.4. Współczesne zarządzanie projektami	14
1.4.1. Standard PMBoK	14
1.4.2. Metodyka PRINCE2	17
1.4.3. Adaptacyjne Zarządzanie Projektami	19
1.4.4. Nowe podejście do zarządzania projektami	21
1.5. Kryteria oceny sukcesu projektu	23
Rozdział 2. Sytuacje opcyjne	25
2.1. Istota opcji	25
2.2. Opcje realne a opcje finansowe	27
2.3. Istota opcji realnych	29
2.4. Ewolucja koncepcji opcji realnych	31
Rozdział 3. Sytuacje opcyjne w projektach	33
3.1. Opcje w zarządzaniu projektami	33
3.2. Opcja opóźnienia	34
3.3. Opcja zakończenia	37
3.4. Opcja rozpoczęcia kolejnego etapu	38
Rozdział 4. Wycena w modelu dwumianowym	40
4.1. Historia wyceny opcji	40
4.2. Modele zmienności zmiennych stanu	41
4.2.1. Arytmetyczny ruch Browna	41
4.2.2. Geometryczny ruch Browna	42
4.2.3. Procesy z powrotem do średniej	43
4.3. Estymacja parametrów procesów stochastycznych	43
4.4. Drzewa dwumianowe	44
4.4.1. Drzewo dwumianowe dla procesu BM	45
4.4.2. Drzewo dwumianowe dla procesu GBM	46
4.4.3. Drzewo dwumianowe dla procesu MRM	47
4.5. Ocena dopasowania	48
4.6. Wycena w modelu CRR	48
4.7. Wycena opcji realnej w drzewie decyzyjnym	55

Rozdział 5. Metoda opcji wielostanowych w zarządzaniu projektami	59
5.1. Koncepcja metody opcji wielostanowych	59
5.2. Metoda opcji wielostanowych	60
5.2.1. Budowa drzewa decyzyjnego (D-drzewa)	60
5.2.2. Budowa drzew ewolucji zmiennych stanu (X-drzew)	63
5.2.3. Budowa drzewa wartości projektu (V-drzewa)	67
5.3. Charakterystyka metody	72
Rozdział 6. Przykłady zastosowania	74
6.1. Moment rozpoczęcia projektu	74
6.1.1. Budowa drzewa decyzyjnego (D-drzewa)	79
6.1.2. Budowa drzew ewolucji zmiennych stanu (X-drzew)	80
6.1.3. Budowa drzewa wartości projektu (V-drzewa)	82
6.2. Moment rozpoczęcia czynności niekrytycznej	85
6.2.1. Budowa drzewa decyzyjnego (D-drzewa)	86
6.2.2. Budowa drzew ewolucji zmiennych stanu (X-drzew)	88
6.2.3. Budowa drzewa wartości projektu (V-drzewa)	89
Podsumowanie	94
Dodatek A. Metoda AHP	97
Dodatek B. Metoda TOPSIS	100
Dodatek C. Prawdopodobieństwa	103
Proces BM	103
Proces GBM	105
Proces MRM	107
Dodatek D. Pakiet ROpt	109
Spis rysunków	110
Spis tabel	111
Bibliografia	113
Indeks rzeczowy	117