

SPIS TREŚCI

Od autora	7
Wprowadzenie	11
ROZDZIAŁ 1. Planowanie i realizacja potrzeb magazynowych.	15
1.1. Podstawowe przesłanki tworzenia magazynów.	15
1.2. Przesłanki logistyczne tworzenia magazynów.	17
1.3. Czynniki ekonomiczno-techniczne tworzenia magazynów	18
1.4. Podstawowe czynniki lokalizacji magazynów	21
1.5. Wytyczne techniczno-ekonomiczne do projektowania nowego magazynu ...	24
ROZDZIAŁ 2. Zadania magazynów w łańcuchu logistycznym	29
2.1. Co to jest logistyka?	29
2.2. Geneza logistyki.	33
2.3. Warunki funkcjonowania systemów logistycznych	34
2.4. Infrastruktura logistyki magazynowej	35
2.5. Zakres zadań logistyki magazynowej	36
2.6. Zasady wdrażania systemów logistycznych w gospodarce magazynowej ...	37
2.7. Korzyści stosowania zasad logistyki w gospodarce magazynowej	38
2.8. Wdrażanie zasad logistyki w gospodarce magazynowej	39
2.9. Centra Logistyczne	41
2.10. Magazyny czasowego składowania	43
ROZDZIAŁ 3. Zasady i podstawy organizacji gospodarki magazynowej	45
3.1. Organizacja gospodarki magazynowej jako element systemu logistycznego przedsiębiorstwa	45
3.2. Istota organizacji gospodarki magazynowej	48
3.3. Podstawy formalnoprawne organizacji gospodarki magazynowej	49
3.3.1. Zakres tematyczny instrukcji magazynowej	50
3.3.2. Zakres tematyczny Regulaminu Pracy Magazynu	57
3.3.3. Wymagania norm ISO w zakresie organizacji gospodarki magazynowej ..	60
3.3.4. Struktury organizacji gospodarki magazynowej	62
3.3.5. Usprawnienia struktury organizacyjnej i zarządzania gospodarką magazynową	70
3.3.6. Outsourcing w organizacji gospodarki magazynowej	72
ROZDZIAŁ 4. Zasady odbioru, przyjęcia oraz wydania wyrobów i materiałów	77
4.1. Odbiór wyrobów i materiałów	78
4.2. Odbiór przesyłek kolejowych	79
4.3. Odbiór przesyłek samochodowych.	81
4.4. Odbiór przesyłek pocztowych	81
4.5. Inne formy odbioru	81
4.6. Odbiór jakościowy.	82

4.7. Postępowanie reklamacyjne	84
4.8. Zasady wystawiania upoważnień do odbioru wyrobów z magazynu	86
4.9. Przyjęcie wyrobów i materiałów.	88
4.10. Wydanie wyrobów i materiałów.	90
ROZDZIAŁ 5. Dokumentacja obrotu magazynowego i ewidencja zapasów	97
5.1. Zasady opracowywania dokumentacji i ewidencji zapasów.	97
5.2. Dokumentowanie przyjęcia i wydania oraz obieg dowodów	100
5.2.1. Dokumentowanie przyjęcia wyrobów i materiałów oraz depozytów do magazynu.	100
5.2.2. Dokumentowanie wydania wyrobów i materiałów z magazynu	103
ROZDZIAŁ 6. Organizacja gospodarki opakowaniami i odpadami opakowaniowymi w magazynach.	111
6.1. Podstawy prawne funkcjonowania gospodarki opakowaniami	112
6.2. Obowiązki przedsiębiorców w zakresie opakowań i odpadów opakowaniowych	114
6.3. Organizacja gospodarki opakowaniami w przedsiębiorstwie	117
6.4. Organizacja gospodarki opakowaniami własnymi	121
6.5. Organizacja gospodarki opakowaniami obcymi	123
6.6. Organizacja gospodarki opakowaniami wielokrotnego użytku	124
ROZDZIAŁ 7. Personel magazynowy – prawa, obowiązki i zakresy czynności	129
7.1. Podstawowe stanowiska – zakresy czynności	129
7.1.1. Kierownik zespołu magazynów.	132
7.1.2. Rola i zadania kierownika magazynu	133
7.1.3. Magazynier	137
7.1.4. Pracownik prowadzący ewidencję magazynową	138
7.1.5. Robotnicy magazynowi	138
7.1.6. Rewident magazynów	138
7.1.7. Dyspozytor magazynowych urządzeń mechanicznych	139
7.1.8. Dyspozytor transportu magazynowego	139
7.1.9. Konserwator mechanicznych urządzeń magazynowych	140
7.1.10. Konserwator zapasów magazynowych	140
7.1.11. Operator magazynowych urządzeń mechanicznych	140
7.2. Czynności związane z zabezpieczeniem magazynu.	140
7.3. Wymagania dotyczące kwalifikacji pracowników magazynowych	142
7.4. Uprawnienia pracowników magazynowych.	145
7.5. Obowiązki pracodawcy w stosunku do magazyniera.	146
ROZDZIAŁ 8. Odpowiedzialność materialna pracowników magazynowych.	149
Wprowadzenie.	149
8.1. Ogólne zasady odpowiedzialności materialnej pracowników	150
8.2. Podstawowe przepisy i zasady odpowiedzialności materialnej pracowników magazynowych.	151
8.2.1. Postanowienia ogólne	151
8.2.2. Postanowienia szczegółowe	155
8.3. Odpowiedzialność indywidualna	158
8.4. Zasady wspólnej odpowiedzialności – regulacje prawne.	159
8.5. Odpowiedzialność wspólna a umowa o pracę	162

8.6. Odpowiedzialność za szkodę w powierzonym mieniu	167
8.7. Zmiany w przepisach dotyczących wspólnej odpowiedzialności	172
8.8. Odpowiedzialność porządkowa personelu magazynowego	173
ROZDZIAŁ 9. Inwentaryzacja w magazynach – zasady i wskazówki praktyczne ...	175
9.1. Istota, cel i podstawa inwentaryzacji	175
9.1.1. Zakres tematyczny instrukcji inwentaryzacyjnej	178
9.1.2. Zakres tematyczny zarządzenia kierownika jednostki w sprawie przeprowadzenia inwentaryzacji	186
9.1.3. Inwentaryzacja opakowań	190
9.1.4. Inwentaryzacja narzędzi, odzieży ochronnej i urządzeń pomiarowych ..	190
9.2. Terminy i częstotliwość inwentaryzacji	190
9.3. Metody i zakres inwentaryzacji	195
9.4. Rodzaje i formy inwentaryzacji	197
9.5. Organizacja prac inwentaryzacyjnych i etapy inwentaryzacji	199
9.5.1. Zakres zadań osób i komórek organizacyjnych w zakresie inwentaryzacji	199
9.5.2. Etapy inwentaryzacji	206
9.5.3. Dokumentacja dotycząca inwentaryzacji	208
9.5.4. Ustalenie stanu zapasów	210
9.5.5. Kontrola spisu	212
9.5.6. Prace związane z zakończeniem spisu	212
9.5.7. Zestawienie czynności związanych ze spisem	214
9.5.8. Rozliczenie różnic inwentaryzacyjnych oraz przyczyny ich powstania	215
9.5.9. Typowe nieprawidłowości występujące w trakcie prac inwentaryzacyjnych	223
9.5.10. Weryfikacja różnic inwentaryzacyjnych	225
9.5.11. Zasady przeprowadzania inwentaryzacji ciągłej	231
9.5.12. Inwentaryzacja w magazynach wysokiego składowania	233
9.5.13. Inwentaryzacja materiałów sypkich i kawałkowych	235
ROZDZIAŁ 10. Koszty magazynowania	241
10.1. Istota i zakres kosztów magazynowania	241
10.2. Struktura kosztów magazynowania	245
10.2.1. Koszty proste	246
10.2.2. Koszty złożone	247
10.2.3. Niedobory i szkody ponadnormatywne oraz inne straty losowe powstałe w procesie magazynowania	248
10.2.4. Inne kryteria podziału kosztów magazynowania	248
10.3. Czynniki kształtujące wielkość kosztów magazynowania	250
ROZDZIAŁ 11. Metody i mierniki oceny gospodarki magazynowej	253
11.1. Istota i cel oceny gospodarki magazynowej	253
11.2. Metody oceny gospodarki magazynowej	255
11.3. Mierniki syntetyczne oceny gospodarki magazynowej	258
11.3.1. Mierniki kosztów magazynowania	259
11.3.2. Mierniki obrotu magazynowego	264
11.3.3. Miernik przepustowości magazynu	267
11.4. Mierniki analityczne oceny gospodarki magazynowej	269
11.4.1. Mierniki oceny zapasów	269

11.4.2. Mierniki oceny budowli magazynowych.	276
11.4.3. Mierniki oceny wyposażenia magazynowego	288
11.4.4. Mierniki oceny organizacji gospodarki magazynowej.	294
Załącznik Nr 1	
Wykaz aktów prawnych dotyczących organizacji gospodarki magazynowej	309
Załącznik Nr 2	
Wykaz ważniejszych przepisów prawnych dotyczących gospodarki opakowaniami . .	311
Załącznik nr 3	
Wykaz ważniejszych polskich i europejskich norm dotyczących gospodarki opakowaniami	314
Załącznik Nr 4	
Wykaz aktów prawnych z zakresu norm ubytków naturalnych	318
Załącznik nr 5	
Wykaz ważniejszych Polskich Norm dotyczących gospodarki magazynowej.	320
Literatura	323