

Spis treści

Wstęp	9
Rozdział 1. Znaczenie i cele współczesnej logistyki	15
1.1. Wyzwania współczesnej logistyki	20
1.2. Determinanty logistyki w łańcuchach i sieciach dostaw	25
1.3. Stan polskiej logistyki	35
Rozdział 2. Istota i podstawowe cechy projektów	40
2.1. Transformacja procesowych koncepcji zarządzania w kierunku podejścia projektowego	46
2.1.1. Rola projektów we współczesnych przedsiębiorstwach	50
2.1.2. Ewolucja praktyki zarządzania projektami	54
2.2. Klasyfikacja i fazy projektu	61
2.3. Analiza założeń krytycznych w planowaniu projektu	67
2.4. Orientacja na cele w zarządzaniu projektami	74
2.5. Istota zarządzania ryzykiem w projektach	80
Rozdział 3. Zarządzanie projektami logistycznymi w warunkach niepewności i ryzyka	85
3.1. Istota podejścia projektowego w logistyce	86
3.2. Typologia projektów logistycznych	91
3.3. Czynniki sukcesu i analiza zagrożeń płynących z podejmowania projektów logistycznych	95

Rozdział 4. Modelowanie projektów logistycznych	104
4.1. Ujęcie techniczne	104
4.1.1. Ogólna charakterystyka metod planowania sieciowego	106
4.1.2. Sposoby reprezentacji sieciowej w modelowaniu projektów	111
4.1.3. Planowanie przebiegu i czasu realizacji projektu	116
4.1.4. Optymalizacja w planowaniu sieciowym	125
4.2. Ujęcie ekonomiczne	132
4.2.1. Strumień pieniężny	133
4.2.2. Rentowność projektów logistycznych	137
4.2.3. Koszty projektów logistycznych	140
4.2.4. Przykład szacowania kosztów logistycznych	142
4.3. Systemy komputerowe wspomagające zarządzanie projektami logistycznymi	146
 Rozdział 5. Analiza czasowo-kosztowa projektów logistycznych	 150
5.1. Harmonogram realizacji projektu	150
5.1.1. Przykład zastosowania techniki crashingu	151
5.1.2. Przykład zastosowania metody łańcucha krytycznego	158
5.2. Efektywne zarządzanie czasem w projektach logistycznych	162
5.2.1. Specyfika czasu w ujęciu zasobowym	162
5.2.2. Marnotrawstwo czasu w projektach logistycznych	163
5.2.3. Determinanty wpływające na terminowość projektu	165
5.3. Wartość wypracowana w projektach logistycznych	169
 Rozdział 6. Wiedza i kompetencje w projektach logistycznych	 176
6.1. Personalne aspekty zarządzania projektami	176
6.2. Wiedza w projektach logistycznych	185
6.3. Kompetencje logistyka i profil semantyczny menedżera projektów	192
 Rozdział 7. Ryzyko realizacji projektów logistycznych	 204
7.1. Proces zarządzania ryzykiem projektu	205
7.2. Przegląd metod i narzędzi zarządzania ryzykiem	211
7.3. Podejście do identyfikacji i oceny ryzyka projektów logistycznych	218
7.4. Przykład zastosowania narzędzia do oceny ryzyka projektu logistycznego	222

Rozdział 8. Wielokryterialna ocena opłacalności projektów logistycznych	233
8.1. Dyskontowe metody oceny opłacalności inwestycji w obszarze logistyki	233
8.2. Kryteria oceny jako podstawa wyboru wariantów inwestycyjnych	237
8.3. Metoda oceny zobiektywizowanej	240
8.4. Przykład oceny i wyboru projektu logistycznego ze względu na opłacalność inwestycji	244
8.4.1. Określenie ocen częściowych w świetle przyjętych kryteriów	246
8.4.2. Agregacja ocen częściowych i ważności kryteriów	248
Rozdział 9. Zarządzanie zamówieniami w projekcie logistycznym	252
9.1. Proces doboru dostawców/kooperantów	255
9.2. Wielokryterialna ocena dostawców	258
9.3. Podejścia do oceny i wyboru optymalnego dostawcy	262
9.4. Przykład zastosowania narzędzia do oceny dostawców projektu logistycznego	267
Załącznik 1. Pytania testowe	274
Bibliografia	275