

Spis treści

Wstęp	7
Rozdział I. Organizacyjne i ekonomiczne uwarunkowania zarządzania jednostkami samorządu gminnego	13
1.1. Zadania samorządu gminnego oraz materialne podstawy ich realizacji	13
1.1.1. Konstytucyjne gwarancje samorządu terytorialnego	13
1.1.2. Zadania samorządu gminnego	18
1.1.3. Materialne podstawy realizacji zadań gminy	21
1.2. Zasady finansowania zadań samorządu gminnego	23
1.2.1. Istota i zasady lokalnej polityki finansowej	23
1.2.2. Dochody budżetowe gmin	25
1.2.3. Wydatki budżetowe gmin	30
1.2.4. Zasady gminnej gospodarki budżetowej	32
1.3. Organizacyjno-zarządcze podstawy funkcjonowania jednostek samorządu gminnego	34
1.3.1. Definicje organizacji	34
1.3.2. Organizacja gminy	37
1.4. Warunki i charakter procesu zarządzania jednostkami samorządu gmin- nego	47
1.4.1. Definicje zarządzania	47
1.4.2. Różnice w zarządzaniu organizacjami publicznymi i prywatnymi	51
1.4.3. Nowy paradygmat zarządzania publicznego	53

Rozdział II. Planowanie rozwoju gminy	60
2.1. Istota planowania w jednostkach samorządu gminnego	60
2.2. Typologia planów i procedur planowania	68
2.3. Planowanie strategiczne rozwoju gminy	76
2.4. Planowanie taktyczne i operacyjne	88
Rozdział III. Programy pomocowe Unii Europejskiej jako instrumenty realizacji polityk rozwoju	107
3.1. Fundusze pomocowe Unii Europejskiej dla Polski przed rokiem 2000	107
3.2. Polityka przedakcesyjna i zarządzanie funduszami przedakcesyjnymi	112
3.2.1. Nowa strategia przedakcesyjna	112
3.2.2. Instrument Przedakcesyjnej Polityki Strukturalnej – ISPA	113
3.2.3. Specjalny Akcesyjny Program Rozwoju Rolnictwa i Obszarów Wiejskich – SAPARD	117
3.2.4. Program Phare w latach 2000–2006	120
3.3. Współczesny charakter polityki regionalnej Unii Europejskiej	123
3.3.1. Zasady europejskiej polityki regionalnej w latach 2000–2006	123
3.3.2. Instrumenty polityki regionalnej	127
3.4. Zarządzanie funduszami strukturalnymi w latach 2000–2006.....	132
3.4.1. Programowanie polityki regionalnej	132
3.4.2. Zarządzanie interwencjami funduszy strukturalnych	135
3.4.3. Formy oceny interwencji funduszy strukturalnych	139
3.5. Dostępność funduszy pomocowych dla jednostek samorządu gminnego .	144
3.5.1. Fundusze przedakcesyjne dla polskich gmin	144
3.5.2. Fundusze strukturalne dla polskich gmin	154
Rozdział IV. Praktyczne aspekty pozyskiwania funduszy strukturalnych a metody planowania rozwoju gminy	164
4.1. Wymagania stawiane gminom w procesie ubiegania się o dotację w ra- mach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego .	164
4.1.1. Procedura ubiegania się o dotację	164
4.1.2. Struktura dokumentów aplikacyjnych	168
4.2. Analiza Ram Logicznych jako metoda planowania rozwoju.....	172
4.3. Uwarunkowania wykorzystania metod planowania rozwoju gminy jako instrumentu pozyskiwania funduszy pomocowych Unii Europejskiej	184
4.3.1. Planowanie jako warunek ubiegania się o fundusze pomocowe	186
4.3.2. Planowanie jako metoda usprawniająca proces pozyskiwania fun- duszy pomocowych	203
Zakończenie	215
Bibliografia	217
Spis rysunków	231