

Spis treści

Wprowadzenie	7
---------------------------	---

Rozdział 1

System opieki zdrowotnej w Polsce	11
1.1. Struktura systemu opieki zdrowotnej w Polsce	11
1.2. Zasady finansowania opieki zdrowotnej w Polsce	18

Rozdział 2

Planowanie finansowe w zakładach opieki zdrowotnej	25
2.1. Istota i przesłanki planowania	25
2.2. Budowa strategii zakładów opieki zdrowotnej	28
2.2.1. Analiza strategiczna w zakładach opieki zdrowotnej	29
2.2.2. Opracowanie planu strategicznego zakładu opieki zdrowotnej	33
2.2.3. Mapa strategii i strategiczna karta wyników	37
2.2.4. Wdrożenie strategii w życie i kontrola jej realizacji	45
2.3. Specyfika planowania finansowego w ochronie zdrowia	46
2.4. Proces planowania finansowego w zakładzie opieki zdrowotnej	49
2.4.1. Planowanie przychodów	50
2.4.2. Planowanie kosztów	54
2.4.3. Kontrola wykonania planów	56

Rozdział 3

Narzędzia planowania finansowego	61
3.1. Ośrodki odpowiedzialności	61
3.2. System informacyjny w zakładzie opieki zdrowotnej	66
3.2.1. Definicja informacji.	66
3.2.2. Pojęcie oraz elementy składowe systemu informacyjnego.	68
3.2.3. Szpitalny system informatyczny	70
3.3. Budżetowanie jako narzędzie planowania finansowego w ochronie zdrowia ..	73
3.3.1. Budżet zakładu opieki zdrowotnej i jego struktura	78
3.3.2. Proces i etapy budżetowania.	82
3.4. Rachunek kosztów jako podstawa procesu planowania finansowego w zakładach opieki zdrowotnej	86
3.4.1. Charakterystyka rachunku kosztów zakładów opieki zdrowotnej.	86
3.4.2. Rola rachunku kosztów działań w zarządzaniu zakładem opieki zdrowotnej	91

Rozdział 4

Wykorzystanie planowania finansowego w zakładach opieki zdrowotnej	99
4.1. Rozpoznanie zakresu stosowania planowania finansowego w zakładach opieki zdrowotnej województwa lubelskiego	99
4.2. Założenia drugiego etapu badań.	102
4.3. Charakterystyka badanych zakładów opieki zdrowotnej.	103
4.4. Sytuacja finansowa badanych zakładów opieki zdrowotnej	105
4.5. Charakterystyka procesu planowania finansowego w badanych zakładach opieki zdrowotnej	112
4.5.1. Analiza wpływu otoczenia na badane zakłady opieki zdrowotnej.	114
4.5.2. Elementy planu strategicznego badanych zakładów opieki zdrowotnej. .	118
4.6. Proces budżetowania w badanych zakładach opieki zdrowotnej	124
4.7. Rachunek kosztów badanych zakładów opieki zdrowotnej.	127
4.8. Kontrola procesu planowania finansowego	132
4.9. Kierunki doskonalenia procesu planowania finansowego.	135
Podsumowanie	143
Bibliografia.	147