

Spis treści

Wprowadzenie	7
Rozdział 1	
Geneza i rozwój controllingu	9
1.1. Zarys historyczny rozwoju controllingu	9
1.2. Metody stosowane w controllingu operatywnym	15
1.3. Sposoby, tryb wdrażania oraz dziedziny zastosowań controllingu w przedsiębiorstwach.	18
Rozdział 2	
Ogólne zasady stosowanego w spółce PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. systemu ekonomiczno-finansowego	23
2.1. Organizacja i przedmiot działalności Spółki	23
2.2. Przyjęty system klasyfikacji, rozliczeń oraz planowania przychodów i kosztów	27
2.3. Ogólna ocena rozwiązań w zakresie systemu ekonomiczno-finansowego	36

Rozdział 3

Ogólny model funkcjonowania controllingu w spółce PKP

Polskie Linie Kolejowe S.A.	43
3.1. Metodyka doboru współczesnych form controllingu właściwych dla specyfiki działania przedsiębiorstwa	43
3.2. Analiza możliwości zastosowania wspomagania informatycznego dla potrzeb controllingu.	52
3.3. Specyfika kierowania przedsiębiorstwem z wykorzystaniem controllingu jako ponadfunkcyjnego instrumentu zarządzania	61

Rozdział 4

Koncepcja funkcjonowania controllingu w spółce PKP

Polskie Linie Kolejowe S.A.	75
4.1. Określenie wstępnych warunków dla funkcjonowania controllingu finansowego.	75
4.2. Zasady wyodrębniania ośrodków odpowiedzialności w PKP PLK S.A.	80
4.3. Procesowy model przedsiębiorstwa zarządzającego liniami kolejowymi ...	99
4.4. Stopniowy rozwój rachunku kosztów działań w przedsiębiorstwie PKP PLK S.A.	124

Rozdział 5

Zasady wdrożenia nowoczesnego systemu controllingu finansowego w spółce

PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.	135
5.1. Rozwój nowoczesnej metody budżetowania działań w przedsiębiorstwie ..	135
5.2. Opracowanie harmonogramu wdrożenia i organizacji systemu operacyjnego controllingu finansowego	150
5.3. Wstępna ocena efektywności i skuteczności wykorzystania proponowanego modelu controllingu.	160

Zakończenie	179
--------------------------	------------

Bibliografia	181
---------------------------	------------