

Spis treści

Słowo wstępne	5
Wykaz skrótów i oznaczeń	7
1. Charakterystyka procesów produkcyjnych we współczesnych przedsiębiorstwach	9
1.1. Współczesne metody i techniki zarządzania przedsiębiorstwem	9
1.2. Współczesne strategiczne kierunki rozwoju zarządzania produkcją	11
1.3. Podstawowe definicje i zagadnienia logistyczne	12
1.4. Systemy logistyczne	16
1.5. Pojęcie logistyki zaopatrzenia	19
Literatura	22
2. Znaczenie logistyki w procesach zarządzania zaopatrzeniem we współczesnym przedsiębiorstwie	25
2.1. Działania w logistycznych procesach zaopatrzenia	25
2.2. Gospodarowanie zapasami	27
2.3. Magazynowanie	28
2.4. Sieci dostaw	30
2.5. Centra logistyczne	30
2.6. Łańcuchy towarów	32
2.7. Dystrybucja	33
Literatura	34
3. Dokumentacja procesów logistycznych	35
3.1. Podział dokumentacji logistycznej w przedsiębiorstwie	35
3.2. Wymagania stawiane współczesnym systemom produkcyjnym	36
3.3. Strategie logistyczne	37
3.4. Metody zarządzania przepływem zasobów w przedsiębiorstwie	38
3.4.1. Koncepcja JUST IN TIME	38
3.4.2. Metoda KANBAN	39
3.4.3. Planowanie potrzeb materiałowych MRP	40
3.5. Nowoczesne metody zarządzania przepływem produktów i informacji w kanałach dystrybucji	42
3.5.1. Planowanie zapotrzebowania logistyki – LRP	42
3.5.2. Koncepcja szybkiej reakcji – QR	42
Literatura	42
4. Współczesne informatyczne technologie logistyczne	45
4.1. Elektroniczna wymiana danych (EDI) w logistyce	45
4.2. Automatyczna identyfikacja – AUTO ID	46
4.3. Kody kreskowe	46
4.4. Systemy informatyczne w procesach logistycznych	48

4.4.1. Zarządzanie systemami produkcyjnymi w przemyśle	48
4.4.2. Informatyczne systemy zarządzania	50
4.4.3. Systemy zarządzania gospodarką magazynową	53
4.4.4. Systemy WMS współpracujące z ERP i CRM	53
4.5. Analiza strategiczna systemu logistycznego	55
4.6. Metody i techniki zarządzania systemami logistycznymi	55
4.6.1. Struktury organizacyjne	55
4.6.2. Metody i techniki zarządzania	57
Literatura	60
5. Kryteria oceny procesów logistycznych	63
5.1. Wskaźniki oceny	63
5.2. Koszty procesów zaopatrzenia	65
5.2.1. Pojęcie kosztów procesu zaopatrzenia	65
5.2.2. Koszty w logistyce wynikające ze zużycia zasobów	65
5.2.3. Rodzajowy układ kosztów	66
5.2.4. Kalkulacyjny układ kosztów	66
5.3. Kontroling	67
Literatura	68
6. Przykład działań logistycznych w procesach zaopatrzenia	69
6.1. Przedstawienie problemu	69
6.2. Sieć zależności działań, ścieżka krytyczna	70
6.3. Harmonogramowanie działań „w przód” i „w tył”	73
6.4. Zapotrzebowanie na zasoby przy realizacji działań w zleceniu	75
6.4.1. Zapotrzebowanie na zasoby przy realizacji działań (dla przypadku jednego rodzaju zasobu dla każdego z działań)	75
6.4.2. Sieć zależności działań przy ograniczonych zasobach	86
6.4.3. Sieć zależności działań przy zapotrzebowaniu na kilka różnych materiałów	88
6.4.4. Sieć zależności działań przy zamawianiu tych samych materiałów dla różnych działań	90
Literatura	93