

Spis treści

Rozdział 1

Obligacje przychodowe alternatywnym źródłem finansowania

rozwoju lokalnego – <i>Daniel Budzeń</i>	9
Wstęp	9
1.1. Obligacje komunalne jako źródło finansowania deficytu budżetowego	10
1.2. Funkcje, ryzyka i rodzaje obligacji.....	11
1.3. Istota obligacji przychodowych	15
1.4. Doświadczenia jednostek samorządu terytorialnego w realizowaniu inwestycji finansowanych przy udziale obligacji przychodowych	20
Podsumowanie	21
Bibliografia	21

Rozdział 2

Zarządzanie ryzykiem jako jeden z elementów standardów kontroli zarządczej na przykładzie Powiatowego Inspektoratu Nadzoru Budowlanego dla powiatu poznańskiego – *Edyta Cugier*.....

	23
Wstęp	23
2.1. Identyfikacja ryzyka w procesie zarządzania ryzykiem w Powiatowym Inspektoracie Nadzoru Budowlanego dla powiatu poznańskiego.....	24
2.2. Analiza procesu zarządzania ryzykiem w Powiatowym Inspektoracie Nadzoru Budowlanego dla powiatu poznańskiego	26
2.3. Reakcja na ryzyko w Powiatowym Inspektoracie Nadzoru Budowlanego dla powiatu poznańskiego.....	29
2.4. Ocena wdrożenia systemu kontroli zarządczej w Powiatowym Inspektoracie Nadzoru Budowlanego dla powiatu poznańskiego.....	31
Podsumowanie	34
Bibliografia	35

Rozdział 3

Wydatki osobowe w gospodarce finansowej jednostki samorządu terytorialnego na przykładzie gminy Szczaniec – Marlena Derda	37
Wstęp	37
3.1. Gmina i pracownicy samorządowi	38
3.2. Wynagrodzenia, pochodne od wynagrodzeń oraz świadczenia społeczne pracowników samorządowych w gospodarce finansowej gminy	40
3.3. Istota i cel tworzenia zakładowego funduszu świadczeń socjalnych	43
3.4. Gmina Szczaniec i jej pracownicy w latach 2009-2013	44
3.5. Analiza wydatków osobowych Gminy Szczaniec w latach 2009-2013	45
3.6. Analiza funkcjonowania Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych w Gminie Szczaniec w latach 2009-2013	48
Podsumowanie	51
Bibliografia	52

Rozdział 4

System kontroli zarządczej a system zarządzania jakością na przykładzie Szpitala Powiatowego im. prof. Romana Drewsa w Chodzieży – Ewa Fleischer	53
Wstęp	53
4.1. Teoretycznoprawne podstawy funkcjonowania kontroli zarządczej i systemów zarządzania jakością	54
4.2. Prezentacja Szpitala Powiatowego im. prof. Romana Drewsa w Chodzieży....	57
4.3. Analiza porównawcza systemu kontroli zarządczej i systemu zarządzania jakością na przykładzie Szpitala Powiatowego im. prof. Romana Drewsa w Chodzieży	59
Podsumowanie	61
Bibliografia	62

Rozdział 5

Proces planowania podróży służbowej z uwzględnieniem czasu pracy pracowników na przykładzie zadań realizowanych przez Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków w Poznaniu – Paulina Grzelak	65
Wstęp	65
5.1. Podstawy prawne funkcjonowania jednostki	66
5.1.1. Cel i charakterystyka jednostki	67
5.1.2. Niestandardowe zadania jednostki	67
5.2. Przepisy wewnętrzne dotyczące planowania i prowadzenia wyjazdów służbowych	68
5.2.1. Analiza wyjazdów służbowych w II i III kwartale 2012 i 2013 roku....	70
5.2.2. Analiza finansowa kwoty przeznaczonej na realizację podróży służbowych	71
5.3. Wnioski wynikające z przeprowadzonej analizy	72
5.4. Nieprawidłowości i luki w systemie kontroli zarządczej w zakresie wyjazdów służbowych	73

Podsumowanie	74
Bibliografia	75

Rozdział 6

Analiza dochodów i wydatków budżetu jednostki samorządu terytorialnego na przykładzie powiatu gnieźnieńskiego w latach 2009-2013

– <i>Patrycja Krasieńska</i>	77
Wstęp	77
6.1. Dochody i przychody powiatu	78
6.2. Wydatki i rozchody powiatu	84
6.3. Saldo budżetowe powiatu i sposoby jego równoważenia	88
Podsumowanie	90
Bibliografia	91

Rozdział 7

Wydatki na oświatę i wychowanie w budżecie jednostki samorządu terytorialnego na przykładzie gminy Gołuchów – *Justyna Kościelniak*

Wstęp	93
7.1. Edukacja jako specyficzne zadanie publiczne	94
7.2. Zadania z zakresu oświaty realizowane przez gminę	95
7.3. System finansowania oświaty w jednostce samorządu terytorialnego	97
7.4. Organizacja placówek oświatowych na terenie gminy Gołuchów	99
7.5. Stan zatrudnienia i ilość uczniów w szkołach i przedszkolach	100
7.6. Wydatki na oświatę w gminie Gołuchów	103
7.7. Finansowanie zadań oświatowych z dochodów własnych gminy Gołuchów	104
Podsumowanie	106
Bibliografia	107

Rozdział 8

Wykorzystanie sprawozdań finansowych w procesie identyfikacji oraz oceny ryzyka finansowego na przykładzie Grupy Kapitałowej PGNiG – studium przypadku – *Marzena Mielcarek*

Wstęp	109
8.1. Ryzyko finansowe – aspekt teoretyczny	110
8.2. Ocena ryzyka działalności PGNiG w kontekście prowadzonej działalności	111
8.3. Wybrane wskaźniki oceny sytuacji ekonomicznej przedsiębiorstwa	113
8.4. Ocena ryzyka finansowego na przykładzie PGNiG	117
Podsumowanie	119
Bibliografia	120

Rozdział 9

Audyt zgodności dokumentacji medycznej w kontekście praw pacjenta i odpowiedzialności podmiotu leczniczego – Anna Ożminkowska	123
Wstęp	123
9.1. Dokumentacja medyczna, prawa pacjenta i odpowiedzialność placówki medycznej.....	124
9.2. Metodologia przeprowadzenia audytu.....	128
9.2.1. Zakres zadania audytowego	128
9.2.2. Analiza ryzyka	129
9.2.3. Dokumentacja dotycząca realizacji zadania.....	132
9.3. Audyt dokumentacji medycznej w szpitalu powiatowym w wybranych oddziałach szpitalnych zabiegowych: chirurgii ogólnej, ginekologii i położnictwa	133
9.3.1. Procedury związane z dokumentacją medyczną oraz z wyrażaniem zgody na udzielane świadczenia medyczne	133
9.3.2. Analiza dokumentacji pod kątem spełnienia wymagań prawnych w zakresie praw pacjenta (oświadczenia, upoważnienia, formularze świadomej zgody itp.).....	134
9.3.3. Udostępnianie i archiwizowanie dokumentacji medycznej	136
9.3.4. Analiza skarg i wniosków, roszczeń i zdarzeń medycznych niepożądanych.....	137
Podsumowanie.....	138
Bibliografia	140

Rozdział 10

Ocena skuteczności zarządzania ryzykiem w projekcie systemowym 7.1.1 realizowanym przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Pile – Lidia Pawelszczak	143
Wstęp	143
10.1. Ryzyko i zarządzanie ryzykiem w projektach unijnych	145
10.1.1. Ryzyko w projektach realizowanych ze środków unijnych	145
10.1.2. Zarządzanie ryzykiem w projektach unijnych	147
10.2. Zarządzanie ryzykiem w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej w Pile ...	149
10.3. Zarządzanie ryzykiem w procesie przygotowania, realizacji i rozliczania projektu systemowego 7.1.1 przez MOPS w Pile w roku 2013	150
10.3.1. Charakterystyka projektu	150
10.3.2. Analiza ryzyka i zarządzanie ryzykiem w projekcie 7.1.1	150
10.3.3. Ocena procesu zarządzania ryzykiem w projekcie – efekty działania	156
Podsumowanie	158
Bibliografia	159

Rozdział 11**Zasady rachunkowości projektów finansowanych ze środków Unii Europejskiej na przykładzie rozwiązań stosowanych w jednostce budżetowej X**

– Anna Piaздеcka	161
Wstęp	161
11.1. Środki unijne w dochodach jednostki samorządu terytorialnego	162
11.2. Wymogi stawiane dokumentom finansowo-księgowym	164
11.3. Ewidencja wydatków i kosztów	165
11.4. Konta pozabilansowe	168
Podsumowanie	171
Bibliografia	172

Rozdział 12**Analiza sprawozdań budżetowych jako element zarządzania jednostką samorządu terytorialnego na przykładzie powiatu kościańskiego**

– Michał Samoląg	175
Wstęp	175
12.1. Analiza finansowa jako narzędzie wspomagające proces zarządzania	176
12.2. Pozioma i pionowa analiza sprawozdań jako wstępna ocena sytuacji ekonomicznej	179
12.3. Wstępna analiza sprawozdań budżetowych na przykładzie powiatu kościańskiego	183
Podsumowanie	187
Bibliografia	188

Rozdział 13**Zasady funkcjonowania budżetu w układzie zadaniowym w Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Poznaniu w 2013 roku – Anna Strzelewicz....**

Wstęp	189
13.1. Charakterystyka jednostki i istota budżetu zadaniowego	190
13.1.1. Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska w Poznaniu jako organ administracji rządowej niezespólonej	190
13.1.2. Budżet zadaniowy – podstawowe pojęcia i definicje	191
13.1.3. Klasyfikacja zadaniowa	192
13.2. Cele i mierniki jako elementy realizacji zadania	195
13.2.1. Zasady definiowania celów	195
13.2.2. Zasady definiowania mierników	197
13.2.3. Metodyka wyliczania wartości mierników funkcji, zadań, podzadań i działań	199
13.3. Sprawozdawczość w ramach wykonania budżetu w układzie zadaniowym	200
13.3.1. Ewidencja budżetu zadaniowego	200

13.3.2. Sprawozdanie z wykonania wydatków budżetu państwa oraz budżetu środków europejskich w układzie zadaniowym	201
Podsumowanie	203
Bibliografia	204

Rozdział 14

Kontrola zarządcza a kontrola wewnętrzna – podobieństwa i różnice – Anna Wojciechowska	207
Wstęp	207
14.1. Istota kontroli zarządczej w sektorze finansów publicznych	208
14.1.1. Podstawy prawne kontroli zarządczej	208
14.1.2. Cele kontroli zarządczej oraz praktyczne aspekty jej wdrożenia w jednostce	210
14.2. Teoretyczne podstawy kontroli wewnętrznej	211
14.2.1. Pojęcie, funkcje, cechy i istota kontroli wewnętrznej	211
14.2.2. Rola i miejsce kontroli wewnętrznej w procesie zarządzania.....	214
14.3. Relacje między kontrolą zarządczą a kontrolą wewnętrzną	215
14.3.1. Różnice między kontrolą zarządczą a kontrolą wewnętrzną.....	216
14.3.2. Charakterystyka cech wspólnych i odmiennych porównywanych systemów kontroli	217
Podsumowanie	218
Bibliografia	220
Spis tabel	221
Spis wykresów	223
Spis schematów	224