

Spis treści

Słowniczek kluczowych pojęć i skrótów	5
Wstęp	9
1. Zamiast wprowadzenia	11
1.1. Czym jest, a czym nie jest PPP	11
1.2. Najważniejsze akty prawne.....	14
1.3. Jak podejść do projektu PPP, czyli procedura krok po kroku.....	20
2. Identyfikacja potrzeb i wstępna koncepcja przedsięwzięcia.....	31
2.1. Trzy „P” na początek: potrzeby, problemy, priorytety	31
2.2. Kto może być stroną projektu PPP?	33
2.3. Do czego można i warto wykorzystać model PPP, czyli przedmiot PPP a zadania publiczne	39
2.4. Jeszcze o działalności komercyjnej podmiotów publicznych	45
3. Przygotowanie projektu	51
3.1. Budowa zespołu i zarządzanie projektem.....	51
3.2. Zadania zespołu roboczego.....	55
3.3. Rola doradców zewnętrznych	58
3.4. Niezbędne analizy	64
4. Wybór modelu partnerstwa	69
4.1. Jaki mamy wybór, czyli możliwe opcje prawno-instytucjonalne	69
4.2. „Opcja zerowa” – samodzielna realizacja przez podmiot publiczny.....	70
4.3. Ustawa o koncesji	72
4.4. Ustawa o PPP – bez powoływania spółki celowej	75
4.5. Ustawa o PPP – z powołaniem spółki celowej.....	80
4.6. Współpraca na podstawie ustawy autostradowej.....	88
4.7. Współpraca na podstawie ogólnych przepisów prawa	90
4.8. Którą ścieżkę wybrać?.....	96
5. Analizy	101
5.1. Analizy rynku.....	101
5.2. Analiza finansowa projektu PPP	106
5.3. Analiza ekonomiczna – w tym badanie kosztów-korzyści	114
5.4. Kilka uwag o opłacalności projektów PPP	122
5.5. Analizy ryzyka	129
5.6. Inne analizy	141
6. Procedury wdrożeniowe i wybór partnera.....	147
6.1. Działania związane z wdrożeniem projektu PPP.....	147
6.2. Wybór partnera – przygotowanie i wdrożenie procedury.....	148
6.3. Przeprowadzenie procedury wyboru partnera – wybrane kwestie.....	156
6.4. Podpisanie umowy i finansowe zamknięcie projektu.....	168

6.5. Zarządzanie umową.....	177
6.6. Komunikacja w projekcie PPP	182
6.7. Zarządzanie ryzykiem w projekcie PPP	185
7. Wybrane problemy partnerstwa	191
7.1. O różnych skrótach i ich znaczeniu, czyli rodzaje projektów PPP	191
7.2. Tradycyjne formy PPP	194
7.3. Pomoc publiczna w projektach PPP a usługi użyteczności publicznej	199
7.4. Wpływ projektu PPP na dług publiczny	204
7.5. Projekty hybrydowe, czyli wsparcie UE dla projektów PPP	209
8. Garść wniosków i rekomendacji	215
8.1. Kluczowe decyzje strony publicznej.....	215
8.2. Dobre praktyki – rekomendacje	219
8.3. Kilka słów – zamiast podsumowania	225
Literatura i kluczowe akty prawne	229