

Spis treści

Wprowadzenie	7
---------------------------	----------

Rozdział 1

System budżetowania w przedsiębiorstwie	9
--	----------

1.1. Budżetowanie a pojęcia bliskoznaczne	9
1.2. Cele i zadania budżetowania w przedsiębiorstwie	12
1.3. Elementy systemu budżetowania w przedsiębiorstwie	17
1.4. Możliwości zastosowania budżetowania w praktyce	30

Rozdział 2

Budżetowanie a funkcje zarządzania w przedsiębiorstwie	35
---	-----------

2.1. Budżetowanie a planowanie	35
2.2. Budżetowanie i jego wpływ na funkcję organizowania	43
2.3. Budżetowanie a motywowanie	47
2.4. Budżetowanie a kontrola	52

Rozdział 3

Procedura i metody budżetowania w przedsiębiorstwie 57

- 3.1. Etapy procesu budżetowania 57
- 3.2. Klasyczne metody budżetowania 83
- 3.3. Zaawansowane metody budżetowania 86

Rozdział 4

Budżetowanie przychodów i wpływów 91

- 4.1. Klasyfikacja przychodów i wpływów 91
- 4.2. Powiązania między rachunkowością a budżetowaniem przychodów
i wpływów 94
- 4.3. Budżetowanie przychodów 98
- 4.4. Budżetowanie wpływów 100

Rozdział 5

Budżetowanie kosztów i wydatków 103

- 5.1. Klasyfikacja kosztów i wydatków 103
- 5.2. Powiązania między rachunkowością a budżetowaniem kosztów
i wydatków 108
- 5.3. Budżetowanie kosztów 116
- 5.4. Budżetowanie wydatków 124

Rozdział 6

Proces budżetowania w mikro i małych przedsiębiorstwach. 131

- 6.1. Istota mikro i małych przedsiębiorstw w gospodarce 131
- 6.2. Uprozczone formy rachunkowości a budżetowanie 136
- 6.3. Budżety w mikro i małych przedsiębiorstwach 142
- 6.4. Redukcja kosztów w mikro i małych przedsiębiorstwach poprzez
ochronę środowiska. 149

Rozdział 7

Wpływ budżetowania na proces zarządzania finansami w przedsiębiorstwie . . . 153

- 7.1. Obszary zarządzania finansami a proces budżetowania 153
- 7.2. Wykorzystanie metod budżetowania w zarządzaniu płynnością finansową. . . 156
- 7.3. Wykorzystanie metod budżetowania w kształtowaniu struktury
kapitałowej przedsiębiorstwa 163

7.4. Budżetowanie przedsięwzięć inwestycyjnych	171
7.5. Wykorzystanie metod budżetowania w kreowaniu strategii finansowania przedsiębiorstwa	178

Rozdział 8

Budżetowanie w przedsiębiorstwie – ujęcie praktyczne	183
---	------------

8.1. Budżetowanie w mikro i małych przedsiębiorstwach – ujęcie praktyczne	183
8.2. Planowanie i budżetowanie zadania (projektu)	202
8.3. Planowanie budżetu zbiorczego przedsiębiorstwa	210

Bibliografia	219
-------------------------------	------------