

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur vierten Auflage	9
Eingangstest	11
<i>Erster Lehrabschnitt:</i>	15
1. Grundlagen des Controlling	15
1.1 Entstehung des Controlling	15
1.2 Controlling — Begriff	16
1.3 Entwicklungstendenzen des Controlling	16
1.4 Testfragen zum ersten Lehrabschnitt	18
<i>Zweiter Lehrabschnitt:</i>	19
2. Operatives und strategisches Controlling	19
2.1 Operatives Controlling	19
2.2 Strategisches Controlling	22
2.3 Testfragen zum zweiten Lehrabschnitt	23
<i>Dritter Lehrabschnitt:</i>	27
3. Controlling als Organisation	27
3.1 Controlling und Management	27
3.2 Einordnung des Controllers in die Unternehmensorganisation	29
3.3 Anforderungsprofil des Controllers	32
3.4 Testfragen zum dritten Lehrabschnitt	35
<i>Vierter Lehrabschnitt:</i>	37
4. Die Phasen des Controlling	37
4.1 Analysephase	37
4.2 Zielbildungsphase	45
4.3 Strategiephase	49
4.4 Maßnahmenplan	52
4.5 Budgetphase	53
4.5.1 Budgetarten	53
4.5.2 Vorarbeiten der Kostenermittlung	56
4.5.3 Ermittlung des Budgets	57
4.6 Budgetkontrolle	63

4.7 Korrekturphase	67
4.8 Testfragen zum vierten Lehrabschnitt	71
<i>Fünfter Lehrabschnitt:</i>	75
5. Objekte des Controlling	75
5.1 Funktions-Controlling	76
5.2 Projekt-Controlling	83
5.2.1 Projektplanung	83
5.2.2 Projektkontrolle	88
5.3 Sparten-Controlling	94
5.3.1 Sparten-Planung	97
5.3.2 Sparten-Kontrolle	104
5.4 Faktoreinsatz-Controlling	107
5.5 Testfragen zum fünften Lehrabschnitt	108
<i>Sechster Lehrabschnitt:</i>	113
6. Methoden des Controlling	113
6.1 Methoden der Informationser- und verarbeitung als Grundlage der Kostenplanung und als Ausgangspunkt für Kostensenkungsmaßnahmen	113
6.1.1 Grundlagenanalyse	113
6.1.2 ABC-Analyse	114
6.1.3 Kennzahlensysteme	115
6.1.4 Checklisten-Technik	121
6.1.5 Technizitätsanalyse	124
6.1.6 Wertanalyse	126
6.1.7 Nutzwertanalyse	129
6.1.8 Zero-Base Budgeting	130
6.1.9 Gewinnschwellenanalyse	134
6.1.10 Plankostenrechnung	136
6.1.11 Methoden der Gemeinkostenplanung	137
6.1.12 Budget-Handbuch	142
6.1.13 Zwischentest	144
6.2 Planungsmethoden	146
6.2.1 Kennzahlensysteme zur Zielplanung	146
6.2.2 Netzplantechnik	148
6.2.3 Management by Objectives als Verfahren zur Zielübertragung	152
6.3 Kontrolltechniken	156
6.3.1 Indirekte Kontrolle	156
6.3.2 Prüfmatrix	157

6.3.3 Systematik der Kostenkontrolle bei flexibler Kostenplanung	158
6.4 Testfragen zum sechsten Lehrabschnitt	163
<i>Siebter Lehrabschnitt:</i>	165
7. Strategisches Controlling	165
7.1 Elemente des strategischen Controlling	165
7.1.1 Strategische Planung	165
7.1.1.1 Analyse der strategischen Ausgangssituation	165
7.1.1.1.1 Strategische Zielsetzung	165
7.1.1.1.2 Strategischer Engpaß	167
7.1.1.1.3 Potentialanalyse	170
7.1.1.2 Unternehmensstrategien	173
7.1.1.2.1 Unternehmensidentität (Corporate Identity)	173
7.1.1.2.1.1 Wesen der Corporate Identity	173
7.1.1.2.1.2 Wirkung der Corporate Identity	175
7.1.1.2.1.3 Bedeutung der Corporate Identity	176
7.1.1.3 Funktionsstrategien	178
7.1.1.3.1 Absatzstrategien	178
7.1.1.3.1.1 Geschäftsfeldkonzeption	178
7.1.1.3.1.2 Portfolio-Konzeption	179
7.1.1.3.1.2.1 Vier-Felder-Portfolio	179
7.1.1.3.1.2.2 Neun-Felder-Portfolio	188
7.1.1.3.2 Forschungs- und Entwicklungsstrategien	191
7.1.1.3.3 Produktionsstrategien	193
7.1.1.3.4 Beschaffungsstrategien	195
7.1.1.3.5 Finanzstrategien	196
7.1.2 Strategische Kontrolle	198
7.1.2.1 Strukturansätze der strategischen Kontrolle	198
7.1.2.2 Grundstruktur eines strategischen Rechnungswesens	200
7.1.3 Strategische Information	201
7.1.3.1 Frühwarnsystem	201
7.1.4 Organisatorische Gestaltung des strategischen Controlling	202
7.1.4.1 Organisatorischer Aufbau	202
7.1.4.2 Organisatorische Eingliederung	202
7.2 Testfragen zum siebten Lehrabschnitt	203
<i>Achter Lehrabschnitt:</i>	207
8. Lösungen zu den Testaufgaben	207
8.1 Eingangstest	207
8.2 Lösungen zum ersten Lehrabschnitt	210

8.3 Lösungen zum zweiten Lehrabschnitt	211
8.4 Lösungen zum dritten Lehrabschnitt	214
8.5 Lösungen zum vierten Lehrabschnitt	217
8.6 Lösungen zum fünften Lehrabschnitt	220
8.7 Lösungen zum Zwischentest des sechsten Lehrabschnittes	223
8.8 Lösungen zum sechsten Lehrabschnitt	226
8.9 Lösungen zum siebten Lehrabschnitt	227
Literaturverzeichnis	231
Stichwortverzeichnis	235