

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE	5
1. ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W ORGANIZACJI	13
1.1. Zarządzanie zmianami	13
1.2. Zarządzanie projektami	19
1.2.1. Znaczenie słowa projekt	19
1.2.2. Cykl życia projektu i procesy w zarządzaniu projektami	22
1.2.3. Kierownik projektu, zespół projektowy i sponsor projektu	25
1.2.4. Zarządzanie czasem w projekcie	27
1.2.5. Zarządzanie kosztami projektu	28
1.2.6. Zarządzanie ryzykiem w projekcie	32
1.2.7. Techniki i oprogramowanie komputerowe wspomagające zarządzanie projektami	37
1.2.8. Zarządzanie projektami w realiach organizacji	39
2. ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W PRAKTYCE	50
2.1. Opis przyjętej metody opracowania wyników	51
2.2. Prezentacja i omówienie wyników badań	53
2.3. Podsumowanie badań przeprowadzonych na próbie przedsiębiorstw	57
3. KRYTYCZNE CZYNNIKI SUKCESU W ZARZĄDZANIU PROJEKTAMI W REALIZOWANYCH PROJEKTACH	58
3.1. Zakres badań i sposób ich przeprowadzenia	58
3.2. Określenie stopnia zgodności opinii ekspertów	61
3.3. Opis przyjętej metody opracowania wyników badań	62
3.4. Prezentacja i omówienie wyników badań	64
3.4.1. Informacje o grupie ekspertów i projektach przez nich zrealizowanych	64
3.4.2. Czynniki wpływające na proces zarządzania projektem	67
3.5. Podsumowanie wyników badań	95
4. REKOMENDACJE DLA SKUTECZNEGO ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI Z UWZGLĘDNIENIEM KRYTYCZNYCH CZYNNIKÓW SUKCESU PROJEKTU ..	103
4.1. Rekomendacje dla kierownictwa organizacji	106
4.2. Rekomendacje dla kierownika projektu	109
4.3. Rekomendacje dla zespołu projektowego	110
5. WNIOSKI KOŃCOWE	113
WYKAZ UMOWNYCH OZNACZEŃ I ZASTOSOWANYCH SKRÓTÓW	117
LITERATURA	122
STRESZCZENIE	127

CONTENTS

INTRODUCTION	5
1. MANAGING PROJECTS IN ORGANISATION	13
1.1. Change Management	13
1.2. Project Management.....	19
1.2.1. Understanding the Project.....	19
1.2.2. Project Life Cycle and Processes.....	22
1.2.3. Project Manager, Project Team and Project Sponsor.....	25
1.2.4. Managing Time in Project.....	27
1.2.5. Project Cost Management.....	28
1.2.6. Managing Risk in Project.....	32
1.2.7. Techniques and Software Supporting Project Management.....	37
1.2.8. Project Management in the Environment of Organisation	39
2. MANAGING PROJECTS IN PRACTICE.....	50
2.1. Description of the Research	51
2.2. Results Presentation.....	53
2.3. Conclusions on the Research.....	57
3. CRITICAL SUCCESS FACTORS IN PROJECT MANAGEMENT IN REALISED PROJECTS.....	58
3.1. Research: Scope and Description	58
3.2. Determination of The Level of Experts Concordance	61
3.3. Processing of Results	62
3.4. Results Presentation.....	64
3.4.1. Information on Experts and Projects.....	64
3.4.2. Factors Influencing on the Project Process	67
3.5. Conclusions on the Research.....	95
4. RECOMMENDATION FOR THE EFFICIENT PROJECT MANAGEMENT USING CRITICAL SUCCESS FACTORS.....	103
4.1. Recommendation for Executives	106
4.2. Recommendation for Project Manager	109
4.3. Recommendation for Project Team	110
5. FINAL CONCLUSIONS	113
LIST OF DENOTATIONS.....	117
REFERENCES	122
SUMMARY.....	127