

# Inhaltsverzeichnis

<b>I. Einleitung</b> .....	9
1. Entstehung des Systemdenkens .....	9
2. Analytische (modellgestützte) Systemforschung .....	13
3. Synthetische (architektonische) Systemforschung .....	28
<b>II. Methodik der analytischen Systemforschung</b> .....	33
4. Ist-Analyse: Ausgangssituation und ihre Folgen .....	33
5. Zielplanung: Formulierung von Zielkriterien .....	43
6. Mittelplanung: Formulierung von Entscheidungsalternativen .....	66
7. Umweltbeschreibung .....	80
8. Modellkonstruktion und Modellvalidierung .....	84
9. Schätzung und Prognose der Umweltfaktoren .....	97
10. Modellrechnungen .....	114
11. Entscheidungsvorbereitung: Bewertung von Entscheidungsalternativen .....	125
<b>III. Methodik der synthetischen Systemforschung</b> .....	135
12. Zielplanung I: Idealisierter Entwurf des Gesamtsystems .....	135
13. Zielplanung II: Entwurf der Führungssysteme .....	139
14. Zielplanung III: Entwurf der Organisationsstruktur .....	142
15. Mittelplanung: Formulierung und Bewertung von Alternativen zur Schließung von Ziellücken .....	147
<b>IV. Integration der Systemforschung in die Organisation</b> .....	149
16. Implementierung und Kontrolle von Planungsergebnissen .....	149
17. Organisatorische Eingliederung der Systemforschung .....	155
<b>Anhang A: Beziehungen der Systemforschung zu anderen Disziplinen</b> .....	159
<b>Anhang B: Fallstudien</b> .....	171
B.1. Französische Ölstudie .....	171
B.2. Lufttransportflotte .....	175
B.3. Saharastudie .....	177
B.4. Diversifikation .....	180
B.5. Preisverhandlung .....	183
B.6. Städtische Energieversorgung .....	186
B.7. Institutionelle Werbung .....	202
B.8. Investitionssteuerung in der Teilefertigung .....	207
B.9. Simulation von Preiskämpfen bei Überkapazität .....	216
<b>Anhang C: Spezielle methodische Fragen</b> .....	231