
Spis treści

Przedmowa	7
Część I. Wybrane problemy zarządzania produkcją	9
1. Proces produkcyjny	11
Rola procesu produkcyjnego w działalności przedsiębiorstwa	11
Wybrane klasyfikacje procesów produkcyjnych	13
2. Struktury produkcyjne jednostek wytwórczych	21
3. Organizacja produkcji	26
Ujęcie klasyczne i charakterystyki skali ilościowej produkcji	26
Typy produkcji wyróżniane na podstawie cech organizacyjnych	31
Elastyczność produkcji	35
4. Cykl produkcyjny	39
Pojęcie i ekonomiczne znaczenie cyklu produkcyjnego	39
Systemy organizacji przepływu przedmiotu pracy	41
Krzywa narastania kosztów	46
5. Przygotowanie produkcji	50
Czynności składające się na przygotowanie produkcji	50
Rozpoznanie zapotrzebowania, przygotowanie zbytu i serwisu	52
Przygotowanie konstrukcyjne	54
Przygotowanie technologiczne	56
Przygotowanie organizacyjne	58
Komputerowe wspomaganie przygotowania produkcji	61
Wdrożenie	64
Sekwencyjny i równoległy przebieg procesu przygotowania produkcji	67
Koszty przygotowania produkcji i ich obniżanie	70

6. Jakość produkcji	75
Jakość produkcji przemysłowej i jej ocena	75
Jakość wzoru (typu)	76
Jakość wykonania	77
Trudności w wykorzystaniu walorów wyrobu	78
Nakłady użytkownika a postrzeganie przez niego jakości	80
Związek ekologiczności wyrobu z oceną jego jakości	81
Organizacja kontroli jakości	83
Systemy zapewnienia jakości	86
Granice opłacalności podnoszenia poziomu jakości	89
7. Gospodarstwa wspomagające podstawową działalność produkcyjną	92
Gospodarka materiałowa	92
Gospodarka parkiem maszynowym	113
Gospodarka narzędziowa	124
8. Wybrane aspekty kosztowe decyzji w obszarze produkcji	137
Koszt a decyzje o wielkości i asortymencie produkcji	137
Rachunek zwrotu kosztów a decyzja o uruchomieniu produkcji	141
9. Planowanie przebiegu produkcji i sterowanie nim	146
Decyzje planistyczne w zarządzaniu produkcją	146
Planowanie krótkookresowe w produkcji ustabilizowanej	147
Systemy uruchamiania partii w produkcji przemiennej	150
Planowanie krótkookresowe w produkcji jednostkowej i krótkoseryjnej	153
Operatywne sterowanie przepływem produkcji przez stanowiska	157
Część II. Przykłady i zadania	163
Bibliografia	215