

SPIS TREŚCI

Wykaz skrótów	9
Wstęp.....	11
Rozdział 1. Uwarunkowania makroekonomiczne przekształceń jednostek ochrony zdrowia	15
1. Działania reformujące ochronę zdrowia do 2006 r.	15
1.1. Lata 1989–1999	15
1.2. Lata 1999–2003	20
1.3. Okres po 2003 r.	23
2. Główne dysfunkcje systemu	24
2.1. Niedookreślona rola państwa	24
2.2. Przewartościowana rola płatnika	27
2.3. Brak skutecznych instrumentów regulacji systemu	29
Rozdział 2. Uwarunkowania mikroekonomiczne.....	34
1. Ustrój samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej i wynikające z niego dysfunkcje.....	34
1.1. Podstawowe przesłanki tworzenia samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.....	34
1.2. Mechanizmy zarządzania samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej	37
2. Relacje właścicielskie między samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej a organem założycielskim.....	46
2.1. Funkcje zarządcze	46
2.2. Funkcje monitorujące	47
2.3. Funkcje finansowe.....	50
Rozdział 3. Dojrzewanie do zmian	53
1. Oczekiwanie zmian systemowych	53
1.1. Zmiany na poziomie krajowym.....	53
1.2. Zmiany na poziomie regionalnym.....	66

2. Podejmowanie inicjatyw własnych.....	72
2.1. Zwiększanie efektywności systemu na poziomie lokalnym.....	72
2.2. Możliwości restrukturyzacji w ramach samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.....	84
Rozdział 4. Przesłanki zmiany formuły funkcjonowania samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	91
1. Przesłanki finansowe przekształceń.....	91
2. Przesłanki prawne przekształceń	95
Rozdział 5. Kluczowe elementy skuteczności procesu	104
1. Koncepcje, planowanie i organizacja procesu	104
2. Otoczenie instytucjonalne.....	112
3. Zasoby ludzkie	116
3.1. Liderzy procesu	116
3.2. Organ stanowiący (rada).....	117
3.3. Zarząd szpitala.....	119
3.4. Personel szpitala	122
Rozdział 6. Scenariusze przekształceń samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej	126
1. Ubudżetowanie	129
2. Komercjalizacja	132
2.1. <i>Case study</i>	145
3. Prywatyzacja.....	160
Rozdział 7. Zarys scenariuszy rozwiązań kluczowych problemów	164
1. Sprawy pracownicze	164
2. Mienie	168
2.1. Mienie ruchome.....	171
2.2. Mienie nieruchome.....	173
3. Ciągłość świadczeń medycznych.....	176
Rozdział 8. Nowa jednostka – podstawowe problemy	178
1. Miejsce jednostki w systemie świadczeń zdrowotnych.....	178
2. Organizacja i zarządzanie wewnątrz jednostki.....	180
3. Nadzór nad działalnością.....	185

Rozdział 9. Procedura likwidacji samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.....	188
Rozdział 10. Proces spłaty długu	198
Zakończenie	205
Bibliografia	207