



Spis treści

Table of contents

Słowo wstępne

o kształtowaniu się nowej tożsamości polskich szpitali publicznych

Foreword: on the new identity of Polish public hospitals

(Romuald Holly) 7

Rozdział 1

Szpital publiczny w systemie ochrony zdrowia

Public hospital in Health Care System

(Romuald Holly) 13

1.1. Co znaczy „szpital”? – termin i desygnat 13

1.2. Rola, misja i funkcje szpitala – uwarunkowania
systemowe 16

1.3. Tożsamość szpitala publicznego 29

1.4. Bariery efektywności szpitali publicznych 34

Rozdział 2

Szpital publiczny jako centrum kompetencyjne polskiego systemu ochrony zdrowia

Public hospital as a competence centre in the Polish Health Care System

(Dominika Cichońska) 45

2.1. Centrum kompetencyjne – rola i funkcje w polskim
systemie ochrony zdrowia 45

2.2. Szpital publiczny jako centrum kompetencyjne w świetle uwarunkowań polskiego systemu ochrony zdrowia	47
2.3. Szpital publiczny jako centrum kompetencyjne polskiego systemu ochrony zdrowia w świetle badań własnych	65
2.4. Zarządzanie szpitalem jako centrum kompetencyjnym . .	67
2.5. Ocena możliwości pełnienia funkcji centrum kompetencyjnego przez szpital publiczny	70
2.6. Szpital publiczny jako podstawowy moduł centrum kompetencyjnego – model postulowany	76

Rozdział 3

Zarządzanie ryzykiem w szpitalach publicznych w Polsce

Risk management in Polish public hospitals

(Edward Gabryś)	93
3.1. Ryzyka związane z działalnością szpitali publicznych . . .	93
3.2. Specyfika zarządzania ryzykiem w szpitalach publicznych w Polsce	98
3.2.1. Zarządzanie ryzykiem w szpitalach wojewódzkich	101
3.2.2. Zarządzanie ryzykiem w szpitalach klinicznych	104
3.2.3. Zarządzanie ryzykiem w szpitalach powiatowych	107
3.3. Schemat uniwersalnej procedury zarządzania ryzykiem w szpitalach publicznych w Polsce	109

Rozdział 4

Metody oceny efektywności technicznej szpitali

Hospital technical efficiency evaluation methods

(Jadwiga Suchecka)	117
4.1. Prezentacja wybranych metod oceny efektywności	117
4.2. Ogólne koncepcje pomiaru efektywności	123
4.3. Istota metody DEA – zagadnienia ogólne	126
4.4. Metoda Window Analysis	136

4.5. Indeks Malmquista	139
4.6. Teoretyczne podstawy stochastycznych modeli granicznych	142
4.7. Wykorzystanie metody DEA do oceny efektywności pracy lekarzy	146

Rozdział 5

Ocena efektywności technicznej szpitali ogólnych w Polsce

The evaluation of hospital technical efficiency in Poland

(Sylwia Nieszporska)	155
----------------------------	-----

5.1. Wprowadzenie	155
5.2. Ocena efektywności technicznej szpitali ogólnych w ujęciu regionalnym	158
5.3. Analiza podstawowych wskaźników pracy szpitali	160
5.4. Zastosowanie metody DEA do oceny efektywności technicznej szpitali	166
5.5. Estymacja indeksu produktywności Malmquista	175
5.6. Zastosowanie modeli granicznych do badania efektywności technicznej	182
5.7. Wnioski	198

Rozdział 6

Efektywność techniczna szpitali w województwie łódzkim

Hospital technical efficiency in Lodz province – case study

(Anna Wierzbicka, Agata Żółtaszek)	203
--	-----

6.1. Uwagi ogólne	203
6.2. Ogólna charakterystyka województwa łódzkiego w świetle założeń prowadzonych badań	207
6.3. Analiza podstawowych wskaźników badanych szpitali .	208
6.4. Zastosowanie modelu zorientowanego na nakłady do oceny efektywności technicznej szpitali w województwie łódzkim	213

- 6.5. Metoda Window Analysis w ocenie zmian w czasie efektywności technicznej szpitali 219
- 6.6. Estymacja indeksu produktywności Malmquista 223

Rozdział 7

Restrukturyzacja szpitali publicznych jako warunek ich przetrwania i rozwoju

Public hospitals restructuring as the condition of their surviving and development

(Zbigniew Marcinkiewicz) 227

- 7.1. Restrukturyzacja a reorganizacja, controlling i reengineering 229
- 7.2. Adaptacja szpitala publicznego – jako przedsiębiorstwa świadczącego usługi medyczne – do wymogów rynkowych 235
- 7.3. Warunki skutecznej restrukturyzacji szpitali publicznych – studia przypadków 242
- 7.4. Założenia do projektu uniwersalnej procedury restrukturyzacji szpitali publicznych w Polsce 261

Rozdział 8

Ogólnopolskie badanie szpitali publicznych w latach 2005-2006 – wybrane statystyki

Country-wide research study of Polish public hospitals in 2005-2006 – selected results

(Romuald Holly, Dominika Cichońska, Edward Gabryś, Zbigniew Marcinkiewicz) 269

- 8.1. Metoda badania 270
- 8.2. Prezentacja wyników 272

Znaczenia kluczowych pojęć i terminów

The meanings of key terms and notions. 293

Instrumenty i formalno-prawne procedury restrukturyzacyjne – przewodnik

*Instruments and legal procedures of restructuring
– the shortest guide for pragmatists*

(Grzegorz Mączyński, Zbigniew Marcinkiewicz, Aneta Zwolińska)	317
1. Cele restrukturyzacji	318
2. Ocena aktualnej sytuacji ekonomicznej zakładu opieki zdrowotnej	319
3. Narzędzia reorganizacji i restrukturyzacji szpitala	321
4. Utworzenie niepublicznego zakładu opieki zdrowotnej (NZOZ)	323
5. Przekształcenie publicznego zakładu opieki zdrowotnej w NZOZ	331
6. Działalność szpitala po restrukturyzacji i/lub przekształceniu – wybrane aspekty	335
7. Wzory dokumentów	338

Public hospital in Polish Healthcare System Management and financial economy

Selected theses of the book

(Dominika Cichońska, Maciej Jewczak)	353
--	-----