

# Spis treści

|                                                     |            |
|-----------------------------------------------------|------------|
| <b>Wstęp.....</b>                                   | <b>7</b>   |
| <b>1. „Książę” .....</b>                            | <b>15</b>  |
| <b>2. Inne dzieła Machiavellego .....</b>           | <b>25</b>  |
| <b>3. Makiawelizm w praktyce .....</b>              | <b>29</b>  |
| 3.1. Makiawelizm jako właściwość psychiczna .....   | 29         |
| 3.2. Techniki manipulacji .....                     | 38         |
| 3.3. Władza manipulatora .....                      | 48         |
| 3.4. Makiawelistyczny lider .....                   | 51         |
| 3.5. Manipulatorskie zarządzanie .....              | 55         |
| 3.6. Sytuacja kryzysowa .....                       | 60         |
| 3.7. Ofiary makiawelistów .....                     | 61         |
| 3.8. Redukcja makiawelizmu .....                    | 67         |
| <b>4. Podmiotowa wizja człowieka pracy .....</b>    | <b>71</b>  |
| 4.1. Osobiste poczucie podmiotowości .....          | 71         |
| 4.2. Podmiotowość zaangażowania.....                | 74         |
| 4.3. Podmiotowość wiedzy i twórczości.....          | 79         |
| 4.4. Podmiotowość w sieci.....                      | 87         |
| 4.5. Upodmiotowianie kapitału pracowniczego .....   | 93         |
| 4.6. Upodmiotowianie przez partycypację.....        | 96         |
| 4.7. Podmiotowa organizacja ucząca się.....         | 98         |
| <b>5. Zapewnienie rozwoju pracownika.....</b>       | <b>101</b> |
| 5.1. Podmiotowość kariery .....                     | 101        |
| 5.2. Osobowość człowieka twórczego .....            | 109        |
| 5.3. Rozwijanie pracowników utalentowanych .....    | 110        |
| 5.4. Szkolenie i uczenie się.....                   | 120        |
| 5.5. Tworzenie innowacji – wiedza i twórczość ..... | 127        |
| 5.6. Rozwojowa funkcja internetu.....               | 135        |
| <b>6. Interpersonalna relacja podmiotowa.....</b>   | <b>137</b> |
| 6.1. Pracownik – podmiotem.....                     | 137        |
| 6.2. Podmiotowa relacja interpersonalna .....       | 138        |
| 6.3. Podmiotowa relacja z przełożonym .....         | 144        |
| 6.4. Podmiotowość w przedsiębiorstwie .....         | 146        |

|                                                         |            |
|---------------------------------------------------------|------------|
| <b>7. Budowanie efektywnych zespołów .....</b>          | <b>151</b> |
| 7.1. Zespoły robocze .....                              | 151        |
| 7.2. Zespoły twórcze .....                              | 156        |
| 7.3. Zespoły dla realizacji celu .....                  | 163        |
| 7.4. Zespoły interdyscyplinarne .....                   | 167        |
| 7.5. Zespoły projektowe .....                           | 168        |
| 7.6. Zespoły sieciowe .....                             | 171        |
| 7.7. Czynniki interpersonalne w zespole .....           | 178        |
| 7.8. Partycypacja .....                                 | 186        |
| 7.9. Liderzy zespołów .....                             | 190        |
| <b>8. Nowoczesne podmiotowe organizacje .....</b>       | <b>195</b> |
| 8.1. Modyfikacja tradycyjnych organizacji .....         | 195        |
| 8.2. Partycypacja i demokracja organizacyjna .....      | 208        |
| 8.3. Motywowanie .....                                  | 217        |
| 8.4. Otwarcie informacyjne – organizacje sieciowe ..... | 221        |
| 8.5. Wiedza, kreatywność, innowacyjność .....           | 225        |
| 8.6. Organizacja ucząca się, inteligentna .....         | 238        |
| 8.7. Przeprowadzanie zmian .....                        | 245        |
| 8.8. Rola menedżerów .....                              | 247        |
| <b>9. Podmiotowe przywództwo .....</b>                  | <b>251</b> |
| 9.1. Osobowość podmiotowego przywódcy .....             | 251        |
| 9.2. Podmiotowa pozycja pracownika .....                | 259        |
| 9.3. Podmiotowe motywowanie .....                       | 261        |
| 9.4. Partycypacja pracowników .....                     | 263        |
| 9.5. Organizacja ucząca się .....                       | 266        |
| 9.6. Podmiotowe przeprowadzanie zmian .....             | 269        |
| <b>10. Szefowie firm .....</b>                          | <b>271</b> |
| 10.1. Osobowość szefa .....                             | 271        |
| 10.2. Orientacja strategiczna .....                     | 278        |
| 10.3. Praca nad własnym rozwojem .....                  | 280        |
| 10.4. Style przywództwa .....                           | 285        |
| 10.5. Kierowanie podwładnymi .....                      | 288        |
| 10.6. Inspirowanie twórczości .....                     | 291        |
| 10.7. Kierowanie zmianami .....                         | 294        |
| <b>11. Wielcy tego świata .....</b>                     | <b>301</b> |
| <b>Bibliografia .....</b>                               | <b>305</b> |