

# Spis treści

|                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Wstęp</b> .....                                                                | 7   |
| <b>1. Charakterystyka firm rodzinnych oraz przedsiębiorczości rodzinnej</b> ..... | 17  |
| 1.1. Wprowadzenie .....                                                           | 17  |
| 1.2. Złożoność firmy rodzinnej .....                                              | 19  |
| 1.3. Definicja firmy rodzinnej .....                                              | 36  |
| 1.4. Podsumowanie .....                                                           | 44  |
| <b>2. Rozwój badań nad rodziną</b> .....                                          | 47  |
| 2.1. Rodzina w ujęciu socjologiczno-psychologicznym .....                         | 47  |
| 2.1.1. Wprowadzenie .....                                                         | 47  |
| 2.1.2. Psychologia rodziny .....                                                  | 49  |
| 2.1.3. Rodzina w ujęciu socjologiczno-ekonomicznym .....                          | 55  |
| 2.1.4. Rodzina małżeńska .....                                                    | 61  |
| 2.1.5. Funkcje rodziny .....                                                      | 68  |
| 2.1.6. Struktura rodziny .....                                                    | 71  |
| 2.1.7. Rodziny przedsiębiorcze .....                                              | 76  |
| 2.1.8. Rodzina współczesna .....                                                  | 81  |
| 2.2. Drzewo genealogiczne .....                                                   | 85  |
| 2.3. Rodzina jako zespół .....                                                    | 96  |
| 2.3.1. Wprowadzenie .....                                                         | 96  |
| 2.3.2. Różnica między zespołem a grupą .....                                      | 98  |
| 2.3.3. Istota ról zespołowych .....                                               | 101 |
| 2.4. Podsumowanie .....                                                           | 105 |
| <b>3. Ład w relacjach rodzina–firma rodzinna</b> .....                            | 107 |
| 3.1. Wprowadzenie .....                                                           | 107 |
| 3.2. Zarys pojęcia ładu korporacyjnego .....                                      | 112 |
| 3.2.1. Cele i zadania ładu korporacyjnego .....                                   | 112 |
| 3.2.2. Definicje i zakres ładu korporacyjnego .....                               | 114 |
| 3.2.3. Teorie ładu korporacyjnego .....                                           | 125 |
| 3.3. Koncepcja ładu przedsiębiorstwa rodzinnego .....                             | 131 |
| 3.4. Wytyczne ładu przedsiębiorstwa rodzinnego .....                              | 140 |
| 3.5. Koncepcja porozumienia rodzinnego .....                                      | 145 |

|                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3.5.1. Ogólne założenia porozumienia rodzinnego .....                    | 145        |
| 3.5.2. Treść i proces tworzenia porozumienia rodzinnego .....            | 154        |
| 3.5.3. Polityka własnościowa i personalna rodziny przedsiębiorczej ..... | 160        |
| 3.6. Podsumowanie .....                                                  | 165        |
| <b>4. Wdrożenie porozumienia rodzinnego .....</b>                        | <b>167</b> |
| 4.1. Wprowadzenie .....                                                  | 167        |
| 4.2. <i>Konstytucja firmy rodzinnej Roleski</i> .....                    | 169        |
| 4.3. <i>Statut dziedzictwa rodzinnej Grupy Łapaj</i> .....               | 174        |
| 4.4. Harmonogram prac nad porozumieniem rodzinnym .....                  | 176        |
| 4.5. Propozycja ładu dla polskich firm rodzinnych .....                  | 179        |
| <b>Zakończenie .....</b>                                                 | <b>185</b> |
| <b>Załącznik .....</b>                                                   | <b>191</b> |
| <b>Bibliografia .....</b>                                                | <b>197</b> |