

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
---------------	---

1. Neues Controlling – Das System

Marbod Muff

Das Zusammenwirken von Vision, Führung und Controlling am Beispiel von Boehringer Ingelheim Pharma Deutschland	1
--	---

Arno Mahler

Unternehmenssteuerung in einer dezentral verfaßten Mediengruppe	15
---	----

Herbert Kauffmann

Die Neuausrichtung des Controlling bei der Daimler-Benz AG	35
--	----

Alfred Frank/Werner Seidenschwarz

Auf dem Weg zum marktorientierten Controlling	43
---	----

Jobst Wellensiek

Führungs- und Controllingfehler als Insolvenzursachen – Gründe, trotz Massearmut ein Insolvenzverfahren mit dem Ziel einer übertragenden Sanierung durchzuführen .	61
--	----

Bernd Felix

»Neue Rahmenbedingungen – Neues Controlling«

Mit welchen Umsetzungsschritten läßt sich ein neues Controlling im kommunalen Unternehmen realisieren?	71
--	----

2. Neues Controlling – Das Rechnungswesen

Klaus-Peter Franz

Unterstützung des Strategischen Kostenmanagements als Aufgabe des Controllings ...	101
--	-----

Axel Haller

Herausforderungen an das Controlling durch die Internationalisierung der externen Rechnungslegung	113
---	-----

Udo Mandler

Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung US-GAAP und IAS versus HGB	133
--	-----

Dietmar Wolle

Fit für den Wettbewerb mit der Center-Erfolgs-Rechnung: Ziele, Konzept und erste Erfahrungen der Stadtwerke Bremen AG	157
---	-----

3. Neues Controlling – Die Werkzeuge

Christof Schimank

Implementierungs- und Nutzungsvarianten des Prozeßkostenmanagements: Wie Sie Prozeßkostenmanagement optimal realisieren sollten	175
--	-----

Rainer Lochthowel

Kundenorientierte Prozeßoptimierung: Schnittstellenkoordination als Controllingaufgabe	191
---	-----

Ronald Gleich/Andreas Brokemper

Prozeßkostenmanagement mit Prozeß-Benchmarking: In vier Phasen zum Benchmarkingerfolg – dargestellt an einem Beispiel aus dem Maschinenbau	201
--	-----

Klaus Spitzley

Erfahrungen und Nutzen aus einem Prozeß-Benchmarkingprojekt	233
---	-----

Georg Fundell/Reinhold Mayer/Wolfgang Rieger

Beurteilung der Wirtschaftlichkeit und Finanzierbarkeit komplexer Großinvestitionen mittels Shareholder-Value-Analysen, dargestellt am Beispiel der Flughafen Stuttgart GmbH	249
--	-----

Uwe Michel

Strategien zur Wertsteigerung erfolgreich umsetzen – Wie die Balanced Scorecard ein wirkungsvolles Shareholder Value Management unterstützt	273
--	-----

Andreas Guldin

Kundenorientierte Unternehmenssteuerung durch die Balanced Scorecard	289
--	-----

4. Neues Controlling – Die IT-Unterstützung

Harald Stuckert

SAP – Integrierte Prozeßkostenrechnung mit SAP R/3-CO im neuen Rel. 4.0	303
---	-----

Michael Weidel

BAAN Controlling und Activity Based Costing	329
---	-----

Marc A. de Quervain

»House of ABC« – ein architektonisches Modell des Activity Based Costing in der ABB Schweiz	343
--	-----

Die Autoren des Bandes	361
------------------------------	-----