

Spis treści

| | |
|------------|----|
| Wstęp..... | 13 |
|------------|----|

Rozdział 1

| | |
|---|-----------|
| Wprowadzenie do rachunkowości zarządczej..... | 15 |
| 1.1. Definicja i typologia rachunkowości..... | 15 |
| 1.2. Czy w każdym przedsiębiorstwie funkcjonuje rachunkowość zarządcza? | 20 |
| 1.3. Dlaczego warto poznać rachunkowość zarządczą? | 24 |
| 1.4. Czy rachunkowość finansowa i zarządcza mają obszary wspólne? | 28 |
| 1.5. Zadania | 32 |
| 1.6. Rozwiązania zadań..... | 34 |
| Literatura | 34 |

Rozdział 2

| | |
|--|-----------|
| Przedmiot i podmiot rachunkowości zarządczej | 37 |
| 2.1. Przedmiot rachunkowości zarządczej – czyli czego oczekujemy od rachunkowości zarządczej | 37 |
| 2.2. Typologia przedsiębiorstw..... | 42 |
| 2.3. Rachunkowość zarządcza a wielkość przedsiębiorstwa | 47 |
| 2.4. Rachunkowość zarządcza a rodzaj działalności przedsiębiorstwa..... | 50 |
| 2.5. Zadania | 53 |
| 2.6. Rozwiązania zadań..... | 54 |
| Literatura | 54 |

Rozdział 3

| | |
|--|-----------|
| Przychody w rachunkowości zarządczej | 55 |
| 3.1. Przychody i pojęcia bliskoznaczne..... | 55 |
| 3.2. Klasyfikacja przychodów w rachunkowości zarządczej..... | 59 |
| 3.3. Pomiar przychodów | 62 |
| 3.4. Zadania | 67 |
| 3.5. Rozwiązania zadań..... | 68 |
| Literatura | 69 |

| | | |
|---|------------|------------|
| dział 4 | | |
| koszty w rachunkowości zarządczej | 71 | 7.4 |
| Koszty i pojęcia bliskoźnaczone..... | 71 | 7.5 |
| Klasyfikacja kosztów w rachunkowości zarządczej | 77 | Lit |
| Pomiar, wycena i grupowanie kosztów..... | 87 | |
| Zadania..... | 95 | Rc |
| Rozwiązania zadań..... | 108 | Za |
| Literatura..... | 114 | 8. |
| | | 8. |
| dział 5 | | 8. |
| nowe punkty widzenia kosztów | 115 | 8. |
| Obiekty kosztów..... | 115 | 8. |
| Zależność: działania – zasoby – koszty | 121 | Li |
| Koszty a przepisy prawa..... | 126 | |
| Prezentacja kosztów | 128 | R |
| Zadania..... | 130 | R |
| Rozwiązania zadań..... | 134 | 9 |
| Literatura | 136 | 9 |
| | | 9 |
| dział 6 | | 9 |
| liczenie i tradycyjna kalkulacja kosztów w przedsiębiorstwie | 137 | 9 |
| Przemieszczanie kosztów w przedsiębiorstwie | 137 | |
| Rozliczenia międzyokresowe kosztów w rachunkowości zarządczej | 141 | 9 |
| Rozliczenie kosztów działalności pomocniczej | 145 | 9 |
| Rozliczenie kosztów wydziałowych | 150 | 1 |
| Istota i rodzaje kalkulacji kosztów..... | 152 | |
| Tradycyjne rozwiązania kalkulacji kosztów..... | 158 | |
| Rozliczenie nieprodukcyjnych kosztów pośrednich | 176 | |
| Zadania..... | 179 | |
| Rozwiązania zadań..... | 182 | |
| Literatura | 192 | |
| dział 7 | | |
| system rachunku kosztów w systemie rachunkowości przedsiębiorstw | 193 | |
| Definicja i klasyfikacja rachunku kosztów | 193 | |
| Rachunek kosztów w systemie rachunkowości finansowej..... | 202 | |

| | |
|---|-----|
| 7.3. Rachunek kosztów w systemie rachunkowości zarządczej | 207 |
| 7.4. Zadania | 213 |
| 7.5. Rozwiązania zadań..... | 215 |
| Literatura | 216 |

Rozdział 8

| | |
|--|------------|
| Zarządzanie procesowe w rachunkowości zarządczej | 217 |
| 8.1. Procesy, działania, czynności, zasoby a obiekty kosztów | 217 |
| 8.2. Wzajemne przyporządkowanie procesów i działań | 225 |
| 8.3. Założenia kalkulacji w ramach rachunku kosztów działań | 236 |
| 8.4. Zadania | 241 |
| 8.5. Rozwiązania zadań..... | 250 |
| Literatura | 255 |

Rozdział 9

| | |
|---|------------|
| Rachunek kosztów zmiennych | 257 |
| 9.1. Koszty zmienne i koszty stałe | 257 |
| 9.2. Wyodrębnienie kosztów zmiennych i stałych | 265 |
| 9.3. Tradycyjny rachunek kosztów zmiennych | 276 |
| 9.4. Wielostopniowy i wieloblokowy rachunek kosztów zmiennych..... | 283 |
| 9.5. Wykorzystanie podziału kosztów na stałe i zmienne w procesach decyzyjnych | 290 |
| 9.6. Zadania | 308 |
| 9.7. Rozwiązania zadań..... | 311 |
| Literatura | 317 |

Rozdział 10

| | |
|--|------------|
| Rachunek kosztów jakości..... | 319 |
| 10.1. Jakość a koszty jakości | 319 |
| 10.2. Klasyfikacja kosztów jakości | 322 |
| 10.3. Wyodrębnienie i pomiar kosztów jakości | 326 |
| 10.4. Procedura rachunku kosztów jakości | 329 |
| 10.5. Zadania | 334 |
| 10.6. Rozwiązania zadań..... | 337 |
| Literatura | 338 |

dział 11

| | |
|--|------------|
| Rachunek kosztów cyklu życia produktu | 339 |
| 1. Koncepcja cyklu życia produktu | 339 |
| 2. Rachunek kosztów i wyników cyklu życia produktu | 344 |
| 3. Zadania | 350 |
| 4. Rozwiązania zadań | 351 |
| Literatura | 353 |

dział 12

| | |
|---|------------|
| Rachunek kosztów docelowych | 355 |
| 1. Koncepcja rachunku kosztów docelowych | 355 |
| 2. Etapy rachunku kosztów docelowych | 363 |
| 3. Analiza wartości w rachunku kosztów docelowych | 370 |
| 4. Zadania | 375 |
| 5. Rozwiązania zadań | 378 |
| Literatura | 380 |

dział 13

| | |
|---|------------|
| Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia | 381 |
| 1. Koncepcja rachunku kosztów ciągłego doskonalenia | 381 |
| 2. Rola właściciela, menedżerów i szeregowych pracowników w rachunku kosztów ciągłego doskonalenia | 384 |
| 3. „Szczupłe zarządzanie” | 390 |
| 4. Zadania | 397 |
| 5. Rozwiązania zadań | 400 |
| Literatura | 401 |

dział 14

| | |
|--|------------|
| Strategiczna karta wyników | 403 |
| 4.1. Koncepcja strategicznej karty wyników | 403 |
| 4.2. Mapowanie strategii | 409 |
| 4.3. Mierniki w strategicznej karcie wyników | 420 |
| 4.4. Perspektywy strategicznej karty wyników | 425 |
| 4.5. Zadania | 432 |
| 4.6. Rozwiązania zadań | 433 |
| Literatura | 434 |

Rozdział 15

| | |
|--|------------|
| Rachunek kosztów klienta | 437 |
| 15.1. Założenia rachunku kosztów klienta | 437 |
| 15.2. Koszty klienta – klasyfikacja i pomiar | 441 |
| 15.3. Koncepcje rachunku kosztów klienta | 452 |
| 15.4. Zadania | 465 |
| 15.5. Rozwiązania zadań..... | 468 |
| Literatura | 471 |

Rozdział 16

| | |
|---|------------|
| Budżetowanie w przedsiębiorstwie | 473 |
| 16.1. Definicja i klasyfikacja budżetów | 473 |
| 16.2. Budżety operacyjne | 485 |
| 16.2.1. Budżet sprzedaży towarów | 487 |
| 16.2.2. Budżet zakupów towarów | 497 |
| 16.2.3. Budżet zapasów (magazynowania)..... | 500 |
| 16.2.4. Budżet kosztów logistyki | 501 |
| 16.2.5. Budżet kosztów sprzedaży | 504 |
| 16.2.6. Budżet kosztów ogólnego zarządu..... | 505 |
| 16.2.7. Budżet wyników ze sprzedaży | 507 |
| 16.3. Budżety finansowe..... | 508 |
| 16.3.1. Budżet wpływów i wydatków..... | 509 |
| 16.3.2. Budżet bilansu (bilans <i>pro forma</i>) | 512 |
| 16.3.3. Budżet wyniku finansowego (rachunek zysków i strat <i>pro forma</i>)..... | 513 |
| 16.3.4. Budżet przepływów pieniężnych (rachunek przepływów pieniężnych <i>pro forma</i>)..... | 514 |
| 16.4. Zadania | 516 |
| 16.5. Rozwiązania zadań..... | 517 |
| Literatura | 521 |

Rozdział 17

| | |
|--|------------|
| Rachunek kosztów apriorycznych | 523 |
| 17.1. Istota i odmiany rachunku kosztów apriorycznych..... | 523 |
| 17.2. Wyznaczanie kosztów apriorycznych | 525 |
| 17.3. Odchylenia od kosztów postulowanych | 527 |

| | |
|------------------------|-----|
| Zadania | 530 |
| Rozwiązania zadań..... | 535 |
| atura | 538 |

dział 18

| | |
|--|------------|
| Rachunkowość zarządcza ośrodków odpowiedzialności | 539 |
| 1. Założenia rachunkowości ośrodków odpowiedzialności | 539 |
| 2. Klasyfikacja i wyodrębnianie ośrodków odpowiedzialności w przedsiębiorstwie..... | 543 |
| 3. Rachunek odpowiedzialności za koszty | 548 |
| 4. Rachunek odpowiedzialności za przychody | 550 |
| 5. Rachunek odpowiedzialności za wyniki | 552 |
| 6. Rachunek odpowiedzialności za inwestowanie..... | 555 |
| 7. Wewnętrzne ceny rozliczeniowe (transferowe) | 557 |
| 8. Zadania | 561 |
| 9. Rozwiązania zadań..... | 563 |
| atura | 568 |

dział 19

| | |
|--|------------|
| Rachunkowość zarządcza w działalności projektowej..... | 569 |
| 1. Działalność projektowa w praktyce przedsiębiorstw | 569 |
| 2. Założenia rachunkowości działalności projektowej | 574 |
| 3. Narzędzia rachunkowości zarządczej w działalności projektowej | 577 |
| 4. Zadania | 588 |
| 5. Rozwiązania zadań..... | 592 |
| atura | 593 |

dział 20

| | |
|---|------------|
| Wdrożenie rachunkowości zarządczej w przedsiębiorstwie | 595 |
| 1. Globalne zasady rachunkowości zarządczej..... | 595 |
| 2. Czynniki sukcesu w procesie wdrożenia i stosowania systemu rachunkowości zarządczej | 602 |
| 3. Wymagania stawiane współczesnym specjalistom rachunkowości zarządczej | 611 |
| 4. Zadania | 617 |
| 5. Rozwiązania zadań..... | 620 |
| atura | 620 |

Rozdział 21

| | |
|---|----------------|
| Kierunki rozwoju rachunkowości zarządczej | 623 |
| 21.1. Rachunkowość zarządcza w Polsce w świetle literatury zagranicznej | 623 |
| 21.2. Wyzwania dla rachunkowości zarządczej..... | 630 |
| 21.3. Rachunkowość zarządcza w przedsiębiorstwach nieprowadzących ksiąg rachunkowych | 636 |
| 21.4. Prezentacja informacji z zakresu rachunkowości zarządczej dla pokolenia Y i Z..... | 638 |
| 21.5. Zadania | 644 |
| 21.6. Rozwiązania zadań..... | 645 |
| Literatura | 645 |
| Informacja o autorach..... | 649 |