

# Spis treści

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Wstęp .....                                                       | 7  |
| Wykaz skrótów .....                                               | 9  |
| Rozdział I. Zamówienia publiczne – Najważniejsze zagadnienia..... | 11 |
| I. Geneza zamówień publicznych.....                               | 11 |
| 1. Początek zamówień publicznych w Europie.....                   | 11 |
| 2. Początek zamówień publicznych w Polsce.....                    | 12 |
| II. System zamówień publicznych w Polsce .....                    | 12 |
| 1. Zamówienia publiczne – regulacja prawna .....                  | 12 |
| 1.1. Prawo UE.....                                                | 12 |
| 1.2. Prawo zamówień publicznych w Polsce.....                     | 14 |
| 2. Czym są zamówienia publiczne – definicja .....                 | 16 |
| 2.1. Odpłatność umowy .....                                       | 16 |
| 2.2. Przedmiot umowy .....                                        | 17 |
| 2.3. Strony umowy.....                                            | 18 |
| 3. Zamawiający i wykonawcy.....                                   | 18 |
| 3.1. Zamawiający.....                                             | 18 |
| 3.2. Wykonawca.....                                               | 19 |
| 4. Wartość zamówienia a obowiązek stosowania ustawy Pzp .....     | 21 |
| 5. Zasady udzielania zamówień publicznych .....                   | 25 |
| 5.1. Zasada równego traktowania wykonawców .....                  | 25 |
| 5.2. Zasada uczciwej konkurencji .....                            | 25 |
| 5.3. Zasada jawności postępowania .....                           | 26 |
| 5.4. Zasada pisemności prowadzonego postępowania.....             | 27 |
| 5.5. Zasada prymatu trybów przetargowych .....                    | 27 |
| Rozdział II. Krok 1 – Przygotowanie procedury .....               | 29 |
| I. Przygotowanie postępowania przez zamawiającego.....            | 29 |
| 1. Opis przedmiotu zamówienia .....                               | 29 |
| 1.1. Pojęcie i funkcja opisu przedmiotu zamówienia.....           | 29 |
| 1.2. Wyczerpujący i jednoznaczny opis przedmiotu zamówienia ..... | 30 |

|                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.3. Konkurencja a opis przedmiotu zamówienia .....                                                                                | 32  |
| 1.4. Rozwiązania równoważne w opisie przedmiotu zamówienia .....                                                                   | 34  |
| 1.5. Opis przedmiotu zamówienia poprzez normy, wymagania funkcjonalne i kody CPV .....                                             | 36  |
| 2. Szacowanie wartości zamówienia .....                                                                                            | 37  |
| 2.1. Zasady szacowania wartości zamówienia .....                                                                                   | 38  |
| 2.2. Ważność dokonanego szacowania .....                                                                                           | 39  |
| 2.3. Ustalenie wartości zamówienia na usługi lub dostawy .....                                                                     | 40  |
| 2.4. Szacowanie wartości zamówienia na roboty budowlane .....                                                                      | 42  |
| 2.5. Zamówienie w częściach – jak oszacować jego wartość .....                                                                     | 44  |
| 2.6. Prawo opcji a szacowanie wartości zamówienia .....                                                                            | 46  |
| 2.7. Szacowanie zamówień uzupełniających .....                                                                                     | 46  |
| 2.8. Szacowanie wartości nieprzewidzianego zamówienia .....                                                                        | 47  |
| 3. Wybór trybu udzielenia zamówienia .....                                                                                         | 49  |
| 3.1. Procedury konkurencyjne .....                                                                                                 | 51  |
| 3.2. Procedury niekonkurencyjne .....                                                                                              | 51  |
| 4. Warunki udziału w postępowaniu .....                                                                                            | 58  |
| 4.1. Opis sposobu dokonywania oceny spełnienia warunków udziału w postępowaniu .....                                               | 58  |
| 4.2. Warunki udziału w postępowaniu – podział .....                                                                                | 63  |
| 4.3. Pozytywne warunki udziału w postępowaniu .....                                                                                | 65  |
| 4.4. Negatywne warunki udziału w postępowaniu – wykazanie braku podstaw do wykluczenia z postępowania .....                        | 70  |
| 4.5. Warunki udziału w postępowaniu wobec konsorcjum .....                                                                         | 71  |
| 4.6. Poleganie na zasobach podmiotu trzeciego .....                                                                                | 72  |
| 4.7. Dokumenty, których może żądać zamawiający od wykonawców w celu potwierdzenia spełnienia warunków udziału w postępowaniu ..... | 74  |
| 5. Specyfikacja istotnych warunków zamówienia .....                                                                                | 78  |
| 5.1. Obowiązek sporządzenia siwz .....                                                                                             | 78  |
| 5.2. Treść siwz .....                                                                                                              | 79  |
| 6. Komisja przetargowa .....                                                                                                       | 87  |
| 6.1. Powołanie komisji przetargowej .....                                                                                          | 87  |
| 6.2. Skład komisji przetargowej .....                                                                                              | 88  |
| 6.3. Regulamin komisji przetargowej .....                                                                                          | 91  |
| 6.4. Obowiązki komisji przetargowej .....                                                                                          | 92  |
| II. Przygotowanie się wykonawcy do wzięcia udziału w przetargu .....                                                               | 94  |
| 1. Znalezienie interesującego przetargu .....                                                                                      | 94  |
| 2. Analiza ogłoszenia i siwz .....                                                                                                 | 95  |
| 3. Wyjaśnienie treści siwz .....                                                                                                   | 95  |
| 4. Spełnienie warunków udziału w postępowaniu .....                                                                                | 100 |
| 5. Dokumenty formalne .....                                                                                                        | 101 |
| 6. Wadium .....                                                                                                                    | 103 |
| 7. Dokumenty finansowe .....                                                                                                       | 104 |
| 8. Brak dokumentu na czas – co zrobić .....                                                                                        | 105 |

|                                                                                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 9. Wypełnianie formularzy i druków zamawiającego .....                             | 106        |
| 10. Tajemnica przedsiębiorstwa .....                                               | 108        |
| 11. Forma składanych dokumentów .....                                              | 108        |
| 12. Złożenie oferty .....                                                          | 109        |
| <b>Rozdział III. Krok 2 – Postępowanie o zamówienie.....</b>                       | <b>111</b> |
| <b>I. Wszczęcie postępowania.....</b>                                              | <b>111</b> |
| 1. Ogłoszenie o zamówieniu .....                                                   | 111        |
| 1.1. Publikacja ogłoszenia w Biuletynie Zamówień Publicznych .....                 | 112        |
| 1.2. Publikacja ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Unii Europejskiej .....           | 113        |
| 1.3. Nieobowiązkowa publikacja ogłoszeń .....                                      | 113        |
| 1.4. Dowód publikacji ogłoszenia .....                                             | 114        |
| 1.5. Udostępnienie siwz .....                                                      | 115        |
| 1.6. Modyfikacja siwz w trakcie postępowania a konieczność zmiany ogłoszenia ..... | 115        |
| <b>II. Złożenie oferty .....</b>                                                   | <b>115</b> |
| 1. Forma oferty .....                                                              | 117        |
| 2. Termin i miejsce .....                                                          | 118        |
| 3. Dokumenty składane razem z ofertą .....                                         | 120        |
| 3.1. Forma dokumentów .....                                                        | 120        |
| 4. Wadium .....                                                                    | 122        |
| 5. Zastrzeżenie tajemnicy w treści oferty .....                                    | 123        |
| <b>III. Wybór wykonawcy .....</b>                                                  | <b>124</b> |
| 1. Związanie ofertą .....                                                          | 124        |
| 1.1. Przedłużenie terminu związania ofertą .....                                   | 125        |
| 1.2. Początek biegu terminu związania ofertą .....                                 | 125        |
| 2. Otwarcie ofert .....                                                            | 126        |
| 3. Ocena spełniania warunków udziału oraz badanie ofert .....                      | 127        |
| 3.1. Wyjaśnienia .....                                                             | 128        |
| 3.2. Omyłki w ofertach .....                                                       | 129        |
| 3.3. Wezwanie do uzupełnienia dokumentów .....                                     | 136        |
| 3.4. Rażąco niska cena .....                                                       | 146        |
| 4. Wykluczenie wykonawcy z postępowania .....                                      | 152        |
| 5. Odrzucenie oferty .....                                                         | 159        |
| 6. Unieważnienie .....                                                             | 162        |
| 7. Wybór najkorzystniejszej oferty .....                                           | 164        |
| 7.1. Kryteria oceny ofert .....                                                    | 166        |
| 7.2. Cena jako jedyne kryterium oceny ofert .....                                  | 167        |
| 7.3. Inne kryteria .....                                                           | 168        |
| 7.4. Ocena ofert pod kątem spełnienia kryteriów .....                              | 179        |
| 8. Obowiązek poinformowania wykonawców o przeprowadzonej ocenie ofert ...          | 181        |
| 9. Postępowanie odwoławcze .....                                                   | 181        |
| 10. Zakończenie postępowania .....                                                 | 189        |

|                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| Rozdział IV. Krok 3 – Realizacja umowy .....                              | 193 |
| I. Podpisanie umowy o zamówienie publiczne .....                          | 193 |
| 1. Siedem zasad dotyczących umów o zamówienia publiczne .....             | 193 |
| 2. Termin zawarcia umowy .....                                            | 195 |
| 3. Strony umowy .....                                                     | 196 |
| 4. Czas trwania umowy .....                                               | 199 |
| 5. Rozliczenia .....                                                      | 200 |
| 5.1. Wynagrodzenie ryczałtowe .....                                       | 200 |
| 5.2. Wynagrodzenie kosztorysowe .....                                     | 202 |
| 5.3. Klauzule waloryzacyjne .....                                         | 204 |
| 6. Przedmiot umowy .....                                                  | 206 |
| 7. Niezgodności umowy z siwz w odniesieniu do przedmiotu zamówienia ..... | 207 |
| 8. Odstąpienie od umowy .....                                             | 208 |
| 9. Nieważność umowy .....                                                 | 209 |
| 10. Zabezpieczenie należytego wykonania umowy .....                       | 211 |
| 11. Kary umowne .....                                                     | 211 |
| II. Zmiana umowy .....                                                    | 212 |
| 1. Zmiany umowy .....                                                     | 214 |
| 1.1. Zmiana nieistotna .....                                              | 215 |
| 1.2. Istotna zmiana umowy .....                                           | 215 |
| SŁOWNIK ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH .....                                        | 219 |