

# Spis treści

Wstęp .....	13
<b>ROZDZIAŁ 1. WPROWADZENIE DO ZARZĄDZANIA FINANSAMI FIRMY .....</b>	<b>17</b>
1.1. Zarządzanie firmą a budowanie jej wartości .....	17
1.1.1. Obszary zarządzania przedsiębiorstwem .....	17
1.1.2. Proces generowania zysków i przepływów pieniężnych .....	18
1.1.3. Budowanie wartości firmy .....	19
1.1.4. Rola zarządzania finansami firmy .....	20
1.1.5. Wartość bieżąca netto i wewnętrzna stopa zwrotu .....	21
1.2. Elementy wartości pieniądza w czasie .....	22
1.2.1. Wartość przyszła .....	22
1.2.2. Wartość obecna .....	24
<b>ROZDZIAŁ 2. PODSTAWY RACHUNKOWOŚCI .....</b>	<b>33</b>
2.1. Podstawy księgowości .....	33
2.1.1. Zakładowy Plan Kont .....	33
2.1.2. Zasady księgowania operacji .....	37
2.2. Sporządzanie sprawozdań finansowych .....	52
2.2.1. Rachunek wyników .....	53
2.2.2. Bilans .....	54
2.2.3. Sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych .....	57
2.3. Majątek i źródła jego finansowania .....	62
2.3.1. Znaczenie ceny emisyjnej akcji/udziałów .....	62
2.3.2. Wpływ operacji gospodarczych na aktywa i pasywa .....	65
2.3.3. Wpływ nowej emisji na pozycję dotychczasowych akcjonariuszy .....	67
2.3.4. Wpływ niektórych decyzji księgowych na kształt sprawozdań finansowych .....	70
2.3.5. Zasady aktywowania wydatków .....	76
2.3.6. Rezerwy i bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów .....	77
2.3.7. Rozliczenia międzyokresowe przychodów .....	80
2.3.8. Przepływy niewystępujące w rachunku wyników .....	80
2.4. Rachunkowość bilansowa i rachunkowość podatkowa .....	81
2.4.1. Od zysku brutto do podstawy opodatkowania .....	81
2.4.2. Koszty niestanowiące kosztu uzyskania przychodu dla potrzeb podatkowych .....	83
2.4.3. Przychody wolne od podatku lub opodatkowane inną stopą .....	84
2.4.4. Odmienne od podatkowych stawki amortyzacyjne .....	84
2.5. Wycena aktywów i pasywów dla potrzeb sprawozdań finansowych .....	95

ROZDZIAŁ 3. ANALIZA I OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH .....	97
3.1. Szacowanie niezbędnych nakładów .....	97
3.2. Analiza opłacalności projektu .....	99
3.2.1. Okres zwrotu .....	100
3.2.2. Zdyskontowany okres zwrotu .....	101
3.2.3. Księgowa stopa zwrotu .....	103
3.2.4. Wartość bieżąca netto .....	104
3.2.5. Zmodyfikowana wartość bieżąca netto .....	108
3.2.6. Wskaźnik rentowności .....	111
3.2.7. Zmodyfikowany wskaźnik rentowności .....	114
3.2.8. Inne typy wskaźnika rentowności .....	115
3.2.9. Wewnętrzna stopa zwrotu .....	116
3.2.10. Zmodyfikowana wewnętrzna stopa zwrotu .....	126
3.2.11. Podsumowanie kryteriów oceny projektów .....	129
3.3. Porównywanie projektów o różnym czasie trwania .....	132
3.3.1. Powtarzanie projektów .....	133
3.3.2. Metoda „ekwiwalentnego przepływu rocznego” .....	134
3.3.3. Metoda „nieskończonej powtarzalności” .....	135
3.4. Racjonowanie kapitału .....	137
3.4.1. Zasady wyboru projektów w warunkach ograniczonego budżetu inwestycyjnego .....	137
3.4.2. Model programowania liniowego .....	138
3.5. Szacowanie przepływów .....	140
3.6. Szacowanie stopy dyskontowej .....	146
3.6.1. Składniki stopy dyskontowej .....	146
3.6.2. Szacowanie struktury finansowania .....	147
3.6.3. Średni ważony koszt kapitału .....	148
3.6.4. Korekta średniego ważonego kosztu kapitału .....	150
3.7. Inne wersje wartości bieżącej netto (NPV) .....	158
3.7.1. Wartość bieżąca netto „dla właścicieli” (ang. Equity Residual NPV) .....	159
3.7.2. Skorygowana wartość bieżąca netto (ang. Adjusted NPV) .....	160
3.7.3. Porównanie różnych wersji NPV .....	161
3.8. Analiza uzupełniająca projektu .....	164
3.8.1. Analiza typu „Co jeśli ...?” .....	165
3.8.2. Analiza wrażliwości .....	167
3.8.3. Wewnętrzne interakcje .....	169
3.8.4. Analiza prognozy rentowności .....	175
3.9. Optymalny budżet inwestycyjny .....	177
3.9.1. Zasady konstruowania budżetu inwestycyjnego .....	177
3.9.2. Krzywa podaży kapitału obcego .....	178
3.9.3. Krzywa popytu na kapitał .....	179
3.9.4. Krzywa podaży kapitału całkowitego .....	180
3.9.5. Ustalenie optymalnego budżetu inwestycyjnego .....	183
3.10. Uwzględnienie podatku od towarów i usług (VAT) .....	184
3.10.1. Powody nieuwzględnienia podatku VAT .....	184
3.10.2. Sposób uwzględnienia VAT w analizie projektu .....	185
3.11. Szczególne projekty inwestycyjne .....	186
3.11.1. Wymiana maszyny .....	187
3.11.2. Kupno budynku .....	189

ROZDZIAŁ 4. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA .....	195
4.1. Emisja akcji .....	195
4.2. Emisja obligacji .....	197
4.3. Zaciągnięcie kredytu bankowego .....	202
4.4. Emisja papierów komercyjnych .....	203
4.5. Obrót papierami wartościowymi .....	207
Załącznik 1 do rozdziału 4 – Sekurytyzacja .....	210
Załącznik 2 do rozdziału 4 – Analiza i wycena obligacji zamiennych .....	214
Załącznik 3 do rozdziału 4 – Wymiana obligacji .....	233
ROZDZIAŁ 5. DŁUGOTERMINOWE DECYZJE FINANSOWE .....	241
5.1. Analiza kosztu kapitału .....	241
5.1.1. Źródła kosztu kapitału .....	241
5.1.2. Koszt kapitałów własnych .....	242
5.1.3. Koszt kredytu bankowego .....	248
5.1.4. Koszt kredytu kupieckiego (handlowego) .....	253
5.1.5. Koszt obligacji .....	258
5.1.6. Średni ważony koszt kapitału .....	262
5.2. Optymalizacja struktury kapitału .....	263
5.2.1. Uwagi wstępne .....	263
5.2.2. Model Modiglianiego-Millera .....	265
5.2.3. Model Millera .....	280
5.2.4. Model Milles'a-Ezzell'a .....	281
5.3. Teorie i polityki dotyczące dywidend .....	281
5.3.1. Uwagi wstępne .....	281
5.3.2. Teoria nieważności dywidend Modiglianiego-Millera .....	282
5.3.3. Teoria Gordona-Lintnera .....	282
5.3.4. Teoria klienteli .....	283
5.3.5. Teoria sygnałów (ang. <i>Signaling, Information Content</i> ) .....	284
5.3.6. Polityka rezydualna (ang. <i>Residual Dividend Policy</i> ) .....	284
5.3.7. Podsumowanie .....	284
5.4. Umorzenie akcji .....	284
5.4.1. Istota umorzenia akcji .....	285
5.4.2. Wady i zalety z punktu widzenia akcjonariuszy .....	285
5.4.3. Wady i zalety z punktu widzenia spółki .....	286
5.4.4. Uproszczona analiza finansowa .....	286
5.5. Dźwignia finansowa .....	287
5.5.1. Istota dźwigni finansowej .....	287
5.5.2. Kształtowanie dźwigni finansowej .....	289
5.6. Dźwignia operacyjna .....	293
5.6.1. Istota dźwigni operacyjnej .....	293
5.6.2. Kształtowanie dźwigni operacyjnej .....	294
5.7. Dźwignia całkowita .....	297
5.7.1. Istota dźwigni całkowitej .....	297
5.7.2. Pomiar poziomu dźwigni całkowitej .....	298

5.8. Leasing czy kredyt.....	298
5.8.1. Wprowadzenie.....	298
5.8.2. Analiza finansowa .....	300
Załącznik 1 do rozdziału 5 – Szczegółowa analiza finansowa skutków umorzenia akcji .....	304
Załącznik 2 do rozdziału 5 – Szczegółowa procedura i przykładowa dokumentacja do dobrowolnego umorzenia udziałów w spółce z o.o. połączonego z obniżeniem kapitału zakładowego .....	325
<b>ROZDZIAŁ 6. PLANOWANIE I MODELOWANIE FINANSOWE.....</b>	<b>331</b>
6.1. Planowanie finansowe .....	331
6.1.1. Metoda „procentu od sprzedaży” (ang. <i>Percentage of Sales Method</i> ) .....	331
6.1.2. Metoda stałych zależności .....	338
6.1.3. Metoda „procentu od inflacji” .....	338
6.2. Modelowanie finansowe.....	339
6.2.1. Ogólne zasady sporządzania modelu finansowego .....	339
6.2.2. Procedura sporządzania modeli .....	339
6.2.3. Studium przypadku.....	340
<b>ROZDZIAŁ 7. BIEŻĄCE DECYZJE FINANSOWE.....</b>	<b>387</b>
7.1. Zarządzanie zapasami.....	387
7.1.1. Mechanizm zarządzania zapasami.....	387
7.1.2. Model finansowy zarządzania zapasami .....	388
7.1.3. Potencjalne problemy .....	392
7.1.4. Korekty modelu.....	392
7.2. Zarządzanie gotówką.....	399
7.2.1. Model Baumola .....	399
7.2.2. Model Miller’a-Orr’a.....	401
7.2.3. Model Stone’a .....	411
7.3. Zarządzanie należnościami .....	412
7.3.1. Wprowadzenie.....	412
7.3.2. Model finansowy.....	413
7.4. Rezerwa bankowa (fundusz gwarancyjny).....	417
<b>ROZDZIAŁ 8. ANALIZA WSKAŹNIKOWA.....</b>	<b>419</b>
8.1. Wskaźniki płynności.....	419
8.2. Wskaźniki struktury pasywów i aktywów .....	421
8.3. Wskaźniki aktywności i sprawności działania.....	424
8.4. Wskaźniki rentowności.....	426
8.5. Studium przypadku.....	429
<b>ROZDZIAŁ 9. WYCENA PRZEDSIĘBIORSTWA .....</b>	<b>441</b>
9.1. Uwagi wstępne .....	441
9.1.1. Pojęcie przedsiębiorstwa .....	441
9.1.2. Pojęcie i koncepcje wartości .....	441
9.1.3. Cele wyceny przedsiębiorstwa .....	445
9.1.4. Funkcje wyceny przedsiębiorstwa.....	446

9.2. Metody wyceny przedsiębiorstwa .....	447
9.2.1. Systematyzacja metod wyceny przedsiębiorstwa.....	447
9.2.2. Dochodowe metody wyceny przedsiębiorstwa.....	448
9.2.2.1. Wartość zaktualizowana przyszłych przepływów pieniężnych .....	449
9.2.2.2. Wartość zaktualizowana przyszłych dywidend .....	470
9.2.3. Majątkowe metody wyceny przedsiębiorstwa.....	471
9.2.3.1. Metoda wartości aktywów netto .....	471
9.2.3.2. Metoda wartości likwidacyjnej.....	472
9.2.3.3. Metoda wartości odtworzeniowej.....	475
9.2.4. Mieszane metody wyceny przedsiębiorstwa .....	476
9.2.4.1. Metoda wartości średniej.....	476
9.2.4.2. Metoda szwajcarska.....	476
9.2.4.3. Metoda mnożnika zysku dodatkowego .....	476
9.2.5. Porównawcze metody wyceny przedsiębiorstwa .....	477
9.2.5.1. Metoda wartości opartej o wskaźnik cena/zysk.....	477
9.2.5.2. Metoda oparta o wartości w transakcjach porównywalnych .....	478
9.2.6. Niekonwencjonalne metody wyceny przedsiębiorstwa .....	478
9.2.6.1. Metoda oparta na teorii opcji.....	478
9.2.6.2. Metody z opóźnieniem czasowym.....	480
9.2.7. Ocena przydatności metod wyceny .....	480
9.3. Wykorzystanie koncepcji wartości firmy w procesie decyzyjnym.....	487
9.3.1. Maksymalizacja wartości firmy jako cel nadrzędny.....	487
9.3.2. Metodologia podejmowania decyzji menedżerskich .....	488
9.4. Podsumowanie .....	492
<b>ROZDZIAŁ 10. FUZJE I PRZEJĘCIA – WPŁYW NA WARTOŚĆ FIRM .....</b>	<b>493</b>
10.1. Fuzje i przejęcia – definicje, klasyfikacje, motywy.....	493
10.1.1. Pojęcia fuzji i przejęcia .....	493
10.1.2. Klasyfikacje fuzji i przejęć.....	493
10.1.3. Motywy fuzji i przejęć.....	495
10.1.3.1. Motywy związane z efektem synergii .....	496
10.1.3.2. Motywy związane z zyskiem spekulacyjnym.....	504
10.1.3.3. Pozostałe motywy.....	504
10.1.4. Ryzyko operacji fuzji i przejęć.....	504
10.2. Aspekty prawne i podatkowe.....	505
10.2.1. Regulacje prawne .....	505
10.2.1.1. Przejęcie i połączenie .....	505
10.2.1.2. Przejęcie przez zakup kontrolnego pakietu akcji lub udziałów .....	507
10.2.2. Aspekty podatkowe .....	509
10.3. Analiza wpływu na bilans i rachunek wyników .....	510
10.3.1. Zakup w celu odsprzedaży .....	510
10.3.2. Połączenie spółek przez przejęcie .....	516
10.3.3. Połączenie spółek przez fuzję.....	520
10.4. Postępowanie po fuzji lub przejęciu .....	521
10.4.1. Restrukturyzacja przejętej firmy.....	521
10.4.2. Zamknięcie inwestycji w przypadku przejęcia.....	522
10.5. Skala występowania fuzji i przejęć na świecie i w Polsce.....	523
10.6. Szacowanie wzrostu wartości firmy w wyniku przejęcia i fuzji.....	529

10.6.1. Metody uproszczone.....	530
10.6.1.1. Wartość zaktualizowana elementów synergii.....	530
10.6.1.2. Wzrost bieżącego zysku na akcję .....	530
10.6.1.3. Teoretyczny model „stałego wzrostu” .....	533
10.6.2. Metoda oparta o szczegółowe projekcje.....	540
10.6.3. Ocena przydatności metod szacowania synergii .....	602
10.7. Analiza fuzji i przejęć wybranych spółek notowanych na GPW .....	606
10.7.1. Analiza <i>ex ante</i> .....	606
10.7.2. Analiza <i>ex post</i> .....	609
10.7.3. Analiza wpływu pierwszej informacji na notowania giełdowe .....	624
Załącznik 1 do rozdziału 10 – Algorytmy generowania poszczególnych elementów projekcji .....	639
Załącznik 2 do rozdziału 10.....	643
Załącznik 3 do rozdziału 10.....	655
Bibliografia .....	667