
Spis treści

O autorach	7
Kluczowe pojęcia i definicje	9
Wstęp	11
 1. Budowa skutecznych rad dyrektorów/rad nadzorczych – ważne wyzwanie dla akcjonariuszy	 15
1.1. Skuteczność działania rady dyrektorów/rady nadzorczej – dotychczasowa praktyka	15
1.2. Czynniki warunkujące skuteczność działania rady dyrektorów/rady nadzorczej	21
 2. Komitet audytu	 39
2.1. Istota, rola i zadania komitetu audytu	39
2.2. Regulacje i doświadczenia zagraniczne	41
2.3. Ewolucja regulacji w zakresie komitetów audytu w Polsce	48
2.4. Praktyczne aspekty działalności komitetu audytu	54
 3. Doświadczenia funkcjonowania komitetów audytu w Polsce	 64
3.1. Wyniki badań dotyczących skuteczności komitetu audytu, przeprowadzonych na rozwiniętych rynkach kapitałowych	64
3.2. Praktyka funkcjonowania i skuteczności działania komitetów audytu – wyniki badań	66
3.3. Skuteczność komitetu audytu	73
 4. Komitet nominacji	 75
4.1. Czynniki stymulujące tworzenie komitetu nominacji	75
4.2. Komitet nominacji – kluczowe zadania i nowe wyzwania	77
4.3. Profile członków komitetu nominacji – podstawowe charakterystyki	86
4.4. Dynamika rozwoju instytucji komitetu nominacji – implementacja	90
4.5. Komitet nominacji – oczekiwania	94
4.6. Nowe kierunki badań	97

5. Komitet do spraw wynagrodzeń.....	100
5.1. Identyfikacja czynników stymulujących tworzenie komitetów ds. wynagrodzeń.....	100
5.2. Zalecenia i regulacje	103
5.3. Efektywność komitetów ds. wynagrodzeń.....	117
6. Wpływ efektywności komitetu audytu na wartość spółki	125
6.1. Czynniki wpływające na wartość spółki.....	125
6.2. Przegląd badań.....	127
6.3. Metodologia badania empirycznego oceniającego wpływ komitetu audytu na wartość spółek	128
6.4. Wyniki badań	130
7. W kierunku zwiększenia efektywności funkcjonowania rady nadzorczej....	133
7.1. Rada nadzorcza jako aktywny uczestnik procesu kreowania wartości.....	133
7.2. Zwiększone oczekiwania wobec komitetów audytu, wynagrodzeń i nominacji.....	137
7.3. Wyzwania dla polskiego ładu korporacyjnego.....	140
Podsumowanie.....	145
Bibliografia	147
Załączniki	
1. Kodowanie cech efektywności komitetu audytu	155
2. Przykładowy regulamin komitetu audytu.....	157
3. Dobre praktyki komitetów audytu w Polsce	164
Indeks	169