

---

## SPIS TREŚCI

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>WSTĘP</b>                                                         | 7   |
| <b>Rozdział 1. ZARZĄDZANIE WIEDZĄ W ORGANIZACJI</b>                  | 11  |
| 1.1. Wiedza jako dziedzina zarządzania                               | 11  |
| 1.2. Wiedza w kontekście konkurencyjności                            | 18  |
| 1.3. Przegląd interpretacji pojęcia zarządzania wiedzą               | 25  |
| 1.4. Kapitał intelektualny i koncepcja organizacji uczącej się       | 29  |
| 1.5. Zarządzanie wiedzą a zarządzanie kompetencjami                  | 38  |
| 1.6. Innowacyjność i rozwój jako kontekst zarządzania wiedzą         | 42  |
| <b>Rozdział 2. MODELE ALIANSÓW INNOWACYJNYCH</b>                     | 69  |
| 2.1. Przegląd interpretacji pojęcia aliansu i terminów pokrewnych    | 69  |
| 2.2. Specyfika aliansów innowacyjnych                                | 89  |
| 2.3. Modele sieci                                                    | 94  |
| 2.4. Klastry                                                         | 102 |
| 2.5. Parki technologiczne i zbliżone formy organizacyjne             | 110 |
| 2.6. Alianse przedsiębiorstw innowacyjnych                           | 113 |
| 2.7. Porównanie modeli aliansów innowacyjnych                        | 120 |
| <b>Rozdział 3. WIELOASPEKTOWE UJĘCIE SYSTEMÓW ZARZĄDZANIA WIEDZĄ</b> | 130 |
| 3.1. Ogólny model systemu zarządzania wiedzą                         | 130 |
| 3.2. Aspekt celowościowy                                             | 137 |
| 3.3. Aspekt podmiotowy                                               | 140 |
| 3.4. Aspekt strukturalny                                             | 144 |
| 3.5. Aspekt funkcjonalny                                             | 147 |
| 3.6. Aspekt instrumentalny                                           | 149 |

|                                                                                                        |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 3.7. Systemy zarządzania wiedzą na poziomie pojedynczych organizacji                                   | 152        |
| 3.8. Systemy zarządzania wiedzą na poziomie aliansów innowacyjnych                                     | 158        |
| <b>Rozdział 6. KONTEKST DIAGNOSTYCZNY WYBRANYCH PODEJŚĆ BADAWCZYCH</b>                                 | <b>172</b> |
| 4.1. Specyfika oceny sprawności systemów zarządzania wiedzą w aliansach innowacyjnych                  | 172        |
| 4.2. Podejście diagnostyczno-funkcjonalne                                                              | 179        |
| 4.3. Metoda kategoryzacji                                                                              | 182        |
| 4.4. Wskaźnikowa i punktowa analiza funkcjonalności                                                    | 185        |
| 4.5. Koncepcja NASA oceny poziomu gotowości technologii                                                | 191        |
| 4.6. Analiza efektywności ekonomicznej                                                                 | 196        |
| 4.7. Inne koncepcje                                                                                    | 202        |
| <b>Rozdział 6. ANALIZA EMPIRYCZNA SPRAWNOŚCI SYSTEMÓW ZARZĄDZANIA WIEDZĄ W ALIANSACH INNOWACYJNYCH</b> | <b>212</b> |
| 5.1. Zakres badań                                                                                      | 212        |
| 5.2. Metodyka badań                                                                                    | 217        |
| 5.3. Zbiornicze zestawienie wyników badań przekrojowych                                                | 227        |
| 5.4. Kategoryzacja wybranych aliansów innowacyjnych                                                    | 245        |
| 5.5. Generalne ustalenia diagnostyczne                                                                 | 275        |
| <b>Rozdział 6. KIERUNKI DOSKONALENIA SYSTEMÓW ZARZĄDZANIA WIEDZĄ W ALIANSACH INNOWACYJNYCH</b>         | <b>289</b> |
| 6.1. Projektowanie strategii zarządzania wiedzą w aliansach innowacyjnych                              | 289        |
| 6.2. Dynamizacja badań podstawowych i projektów wdrożeniowych                                          | 292        |
| 6.3. Rozwój współpracy instytucjonalnej                                                                | 295        |
| 6.4. Komercjalizacja badań i model biznesowy w aliansach innowacyjnych                                 | 299        |
| 6.5. Infrastruktura informatyczna i komunikacyjna                                                      | 304        |
| 6.6. Programowanie zdolności rozwojowej                                                                | 308        |
| <b>ZAKOŃCZENIE</b>                                                                                     | <b>311</b> |
| <b>QUESTIONNAIRE</b>                                                                                   | <b>314</b> |
| <b>KWESTIONARIUSZ</b>                                                                                  | <b>326</b> |
| <b>LITERATURA</b>                                                                                      | <b>338</b> |
| <b>SPIS TABEL I RYSUNKÓW</b>                                                                           | <b>362</b> |