

Spis treści

CZĘŚĆ III

RACHUNEK KOSZTÓW I RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA

WSTĘP 8

Rozdział pierwszy 11

WYKORZYSTANIE RACHUNKOWOŚCI W PROCESIE ZARZĄDZANIA

FIRMA

Małgorzata Czerny

- | | | |
|------|--|----|
| 1.1. | System rachunkowości zarządczej a system zarządzania przedsiębiorstwem | 11 |
| 1.2. | Rachunkowość zarządcza a system controllingu | 17 |
| 1.3. | Rola rachunkowości zarządczej w procesie zarządzania przedsiębiorstwem | 21 |
| 1.4. | Pytania sprawdzające | 28 |
| | Literatura wykorzystywana i cytowana | 29 |

Rozdział drugi 30

WPROWADZENIE DO RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ

Małgorzata Czerny

- | | | |
|--------|---|----|
| 2.1. | Ewolucja rachunkowości zarządczej | 30 |
| 2.2. | Rachunkowość zarządcza a rachunkowość finansowa | 38 |
| 2.3. | Rachunkowość zarządcza a rachunek kosztów | 48 |
| 2.4. | Zakres i rola rachunkowości zarządczej | 57 |
| 2.5. | Współczesna rachunkowość zarządcza | 63 |
| 2.5.1. | Rola rachunkowości zarządczej we współczesnym świecie | 63 |
| 2.5.2. | Zarządzanie strategiczne a rachunkowość zarządcza | 66 |
| 2.5.3. | Rachunkowość a zarządzanie wartością przedsiębiorstwa | 71 |
| 2.6. | Pytania sprawdzające | 77 |
| | Literatura wykorzystywana i cytowana | 77 |

Rozdział trzeci	79
POJĘCIE I KLASYFIKACJA KOSZTÓW	
Małgorzata Czerny	
3.1. Pojęcie i definicje kosztów oraz ich interpretacja	79
3.2. Klasyfikacja kosztów w rachunkowości finansowej	88
3.3. Klasyfikacja kosztów w rachunkowości zarządczej	93
3.4. Pytania sprawdzające	105
Literatura wykorzystywana i cytowana	105
Rozdział czwarty	107
PODZIAŁ KOSZTÓW	
Małgorzata Czerny	
4.1. Koszty według rodzaju	107
4.2. Koszty według miejsc ich powstawania	112
4.3. Koszty według nośników	123
4.4. Koszty rozliczane w czasie	125
4.5. Pytania sprawdzające	129
Literatura wykorzystywana i cytowana	130
Rozdział piąty	131
ROZLICZANIE KOSZTÓW	
Małgorzata Czerny	
5.1. Zasady, etapy i kierunki rozliczania kosztów	131
5.2. Istota, przedmiot i zadania kalkulacji	132
5.3. Rodzaje kalkulacji	134
5.4. Rozliczanie kosztów pośrednich	138
5.4.1. Koszty bezpośrednie a koszty pośrednie	138
5.4.2. Klasyfikacja kluczy podziałowych kosztów pośrednich	140
5.4.3. Rozliczanie kosztów wydziałowych i ogólnozakładowych oraz kosztów obrotu	143
5.5. Rozliczanie kosztów produkcji pomocniczej	145
5.6. Kalkulacja rachunku	147
5.6.1. Podstawowe metody kalkulacji	147
5.6.2. Kalkulacja podziałowa i jej odmiany	148
5.6.3. Kalkulacja doliczeniowa i jej odmiany	158
5.6.4. Szczegółowe odmiany kalkulacji	164
5.7. Pytania sprawdzające	182
Literatura wykorzystywana i cytowana	183

Rozdział szósty	185
MODELE RACHUNKU KOSZTÓW	
Remigiusz Napiecek	
6.1. Pojęcie rachunku kosztów i kryteria klasyfikacji modeli kosztów	185
6.2. Wpływ wyboru modelu rachunku kosztów na wynik finansowy	191
6.3. Rachunek kosztów na potrzeby rachunkowości finansowej	194
6.4. Pytania sprawdzające	199
Literatura wykorzystywana i cytowana	200
Rozdział siódmy	201
RACHUNEK KOSZTÓW ZMIENNYCH	
Remigiusz Napiecek	
7.1. Istota rachunku kosztów zmiennych	201
7.2. Podział kosztów na stałe i zmienne	202
7.3. Rachunek kosztów zmiennych	207
7.4. Segmentowy rachunek kosztów zmiennych	211
7.5. Pytania sprawdzające	212
Literatura wykorzystywana i cytowana	212
Rozdział ósmy	213
ZAAWANSOWANA RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA	
Remigiusz Napiecek	
8.1. Rachunek kosztów standardowych	213
8.1.1. Istota rachunku kosztów standardowych	213
8.1.2. Standardowe koszty bezpośrednie	214
8.1.3. Standardowe koszty pośrednie	215
8.1.4. Typy standardów kosztów	216
8.2. Rachunek kosztów działań	217
8.2.1. Istota i pojęcie rachunku kosztów działań	217
8.2.2. Identyfikacja działań i nośników kosztów	220
8.2.3. Kalkulacja kosztów działań i kosztów produktów	223
8.3. Strategiczna rachunkowość zarządcza	236
8.4. Zarządzanie kosztami w cyklu życia produktu	238
8.4.1. Koncepcja cyklu życia produktu	238
8.4.2. Istota rachunku kosztów cyklu życia produktu	239
8.5. Rachunek kosztów docelowych w zarządzaniu kosztami	240
8.5.1. Geneza i istota koncepcji target costing	240
8.5.2. Struktura i etapy rachunku kosztów docelowych	241
8.6. Rachunkowość w zarządzaniu jakością	244
8.6.1. Istota jakości i koncepcja zarządzania jakością	244

Spis treści

8.6.2.	Rachunek kosztów jakości	246
8.7.	Rachunkowość a nowe koncepcje zarządzania	247
8.7.1.	Kaizen	247
8.7.2.	Lean management	249
8.7.3.	Business process reengineering	250
8.7.4.	Benchmarking	252
8.8.	Pytania sprawdzające	254
	Literatura wykorzystywana i cytowana	255
Rozdział dziewiąty		256
MIERNIKI ZAAWANSOWANEJ RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ		
Remigiusz Napieček		
9.1.	Finansowe mierniki kreowania wartości	256
9.2.	Wielowymiarowe karty wyników	260
9.2.1.	Istota zrównoważonej karty wyników	260
9.2.2.	Cztery perspektywy zrównoważonej karty wyników	262
9.3.	Budżetowanie przychodów, kosztów i wyników	265
9.3.1.	Podstawowe etapy budżetowania	265
9.3.2.	Elementy budżetu	271
9.3.3.	Budżet sprzedaży	271
9.3.4.	Budżet produkcji	272
9.3.5.	Budżet zużycia materiałów bezpośrednich	274
9.3.6.	Budżet zakupu materiałów bezpośrednich	274
9.3.7.	Budżet kosztów robocizny bezpośredniej	274
9.3.8.	Budżet kosztów pośrednich	275
9.3.9.	Budżet przepływów środków pieniężnych	275
9.3.10.	Rachunek wyników pro forma	276
9.3.11.	Analiza odchyleń	276
9.4.	Pytania sprawdzające	289
	Literatura wykorzystywana i cytowana	289
Rozdział dziesiąty		290
CONTROLLING I JEGO NARZĘDZIA		
Tomasz Gabrusewicz		
10.1.	Podstawowe pojęcia, ogólne uwarunkowania i zasady działania controllingu	292
10.1.1.	Definicje i zakres controllingu	292
10.1.2.	Zadania i funkcje controllingu	295
10.1.3.	Typy controllingu	298
10.2.	Narzędzia strategiczne controllingu	300
10.2.1.	Produkować czy kupować?	301
10.2.2.	Krzywa doświadczeń	306
10.2.3.	Analiza konkurencji	308

10.2.4.	Analiza możliwości	311
10.2.5.	Luka strategiczna	314
10.3.	Narzędzia operacyjne controllingu	316
10.3.1.	Analiza metodą ABC	317
10.3.2.	Analiza wielkości zamówień	320
10.3.3.	Optymalizacja wielkości zamówień	321
10.3.4.	Strategiczna karta wyników (Balanced Scorecard)	324
10.3.5.	Metody rachunku inwestycyjnego	330
10.3.6.	Koła jakości	342
10.4.	Pytania sprawdzające	346
	Literatura wykorzystywana i cytowana	346