

## Spis treści

<b>Wstęp .....</b>	<b>7</b>
<b>Wskazówka 1. Równoważny system czasu pracy to więcej pieniędzy dla firmy.....</b>	<b>9</b>
Jakie są korzyści .....	9
Jaki jest zakres ewidencji .....	10
Jak wprowadzić system równoważny .....	11
Jak zmienić system czasu pracy w trakcie zatrudnienia .....	12
<b>Wskazówka 2. Wynagrodzenie z dodatkiem za nadgodziny – jak zastąpić je ryczałtem .....</b>	<b>14</b>
Komplikacje przy stałej pensji .....	15
Można zmniejszyć ryczałt .....	16
Dopasowanie ryczałtu do potrzeb .....	17
Bieżąca kontrola czasu pracy .....	18
<b>Wskazówka 3. Długie okresy rozliczeniowe pozwalają firmie zaoszczędzić na wynagrodzeniach .....</b>	<b>20</b>
Nie płacemy niepotrzebnie .....	20
Każdy kierowca inaczej .....	21
<b>Wskazówka 4. Dodatkowe zatrudnienie kierowcy – jak to zrobić oszczędnie i nie naruszać przepisów o czasie pracy kierowców .....</b>	<b>24</b>
Ograniczenie czasu pracy .....	25
Limity dla pozostałych kierowców .....	26
Pozostali kierowcy niepracownicy .....	29
Oświadczenie o dodatkowym zatrudnieniu .....	29
Dodatkowe zatrudnienie u własnego pracodawcy .....	33
<b>Wskazówka 5. Wydatki na kartę kierowcy przedsiębiorca może zaliczyć do kosztów .....</b>	<b>36</b>
Refundacja opłaty to koszt podatkowy .....	36
Zwrot kosztów jest przychodem pracownika .....	37
<b>Wskazówka 6. Usługa transportowa na rzecz podatnika w innym kraju UE bez VAT – jak poprawnie opisać fakturę i co zrobić, gdy to my ją otrzymamy ....</b>	<b>38</b>
Właściwe miejsce świadczenia usługi .....	38
Zwrot kosztów nadwyżki .....	39

<b>Wskazówka 7. Faktura na rzecz unijnego podatnika powinna wskazywać jego NIP UE .....</b>	<b>40</b>
<b>Wskazówka 8. Dzięki dodatkowemu badaniu technicznemu można w 100% odliczyć VAT od leasingowanych aut .....</b>	<b>42</b>
<b>Wskazówka 9. Wydatki na szkolenie z prawa transportowego przewoźnik może potrącić w kosztach .....</b>	<b>44</b>
<b>Wskazówka 10. Nota obciążeniowa z adnotacją „reverse charge” nie zobowiązuje do rozliczenia VAT .....</b>	<b>46</b>
<b>Wskazówka 11. Niektóre kary umowne można zaliczyć do kosztów .....</b>	<b>48</b>
Wydatek musi mieć związek z przychodem .....	48
Brak staranności przewoźnika wyłączy wydatek z kosztów .....	49
<b>Wskazówka 12. Leasing ciężarówek – o czym powinniśmy pamiętać, zanim podpiszemy umowę .....</b>	<b>51</b>
Czy zabezpieczenia spłat są ważne .....	52
Jakie dokumenty są niezbędne .....	53
Jak bada się zdolność leasingową .....	54
Jakie postanowienia są jeszcze ważne .....	57
<b>Wskazówka 13. Jak korzystnie wybrać towarzystwo leasingowe .....</b>	<b>58</b>
Co leasingodawca może zaoferować .....	58
Jakie są specjalizacje firm .....	59
Z czego składają się opłaty leasingowe .....	60
Jakie są zasady wypłaty odszkodowania .....	62
Jak zabezpieczyć wykonanie zobowiązań .....	63
<b>Wskazówka 14. W niektórych przypadkach można rozwiązać umowę leasingu przed terminem i nie ponosić dodatkowych kosztów .....</b>	<b>65</b>
Co w przypadku szybszego rozwiązania umowy .....	67
Jakie są konsekwencje rezygnacji z umowy .....	67
<b>Wskazówka 15. Wynajem długoterminowy się opłaca, ale nie zawsze wykopimy auto po zakończeniu umowy .....</b>	<b>70</b>
Czym się różni najem długoterminowy od leasingu .....	70
Czy można uzyskać dodatkowe korzyści .....	71
<b>Wskazówka 16. Ekojazda sposobem na oszczędności w firmie .....</b>	<b>73</b>
Systemy monitoringu .....	73
Rozwiązania informatyczne .....	74

Nauka ekojazdy .....	75
Rola kierowcy w zużyciu paliwa .....	75
Predkość jazdy .....	77
Warunki na drogach .....	77
Silniki i opłata środowiskowa .....	78
Hałas emitowany przez auta .....	78
<b>Wskazówka 17. Gospodarka paliwowa w firmie to nawet kilkanaście procent oszczędności .....</b>	<b>82</b>
Warto przeprowadzić audyt .....	84
Motywowanie kierowców .....	85
<b>Wskazówka 18. Zapewnij sobie oszczędności dzięki dobrze ustawionym ośiom i kołom ciężarówek .....</b>	<b>87</b>
Czy powinniśmy sprawdzać nowe pojazdy .....	88
Kiedy warto skontrolować pojazd .....	89
Czy geometria wpływa na oszczędności .....	89
Czy warto tolerować drobne różnice .....	90
Jakie parametry się bada .....	90
Czy można wyregulować sam ciągnik .....	92
Jak przygotować się do badań .....	93
Jak wybrać rzetelny warsztat .....	93
Czy można samemu zmierzyć geometrię .....	94
<b>Wskazówka 19. Pamiętaj o czynnikach, od których zależy koszt ubezpieczenia OC dla ciężarówki .....</b>	<b>97</b>
Ile kosztuje OC na ciężarówce .....	97
Jakie czynniki wpływają na wysokość OC .....	98
Jak obniżyć koszty ubezpieczenia OC .....	100
Jak ubezpieczać floty .....	101
<b>Wskazówka 20. Kradzież paliwa przez kierowców – jak się przed tym bronić .....</b>	<b>102</b>
Upuszczanie paliwa z baku .....	102
Handel wymienny .....	103
Fałszowanie danych na fakturze .....	103
Tankowanie na kartę .....	104
Nieautoryzowany przebieg .....	105
Prywatne przejazdy .....	105

Sposoby zabezpieczania się przed kradzieżą .....	105
Odpowiedzialność pracowników dokonujących kradzieży .....	107
Zwolnienie bez wypowiedzenia .....	107
Zwolnienie za kradzież .....	108
Odpowiedzialność dyscyplinarna .....	108
Odpowiedzialność materialna .....	111
Wspólna odpowiedzialność .....	113
Odpowiedzialność karna .....	114
Wykroczenie czy przestępstwo .....	115
Wypadek mniejszej wagi .....	115
Warunkowe umorzenie postępowania .....	116
Nieuzasadnione posądzenie .....	116
<b>Wskazówka 21. Jak unikać kosztów związanych z kradzieżami ładunków .....</b>	<b>118</b>
Komu zgłosić kradzież .....	118
Warto zadbać o właściwą treść zawiadomienia .....	119
Jak skutecznie przeciwdziałać kradzieżom .....	119
Kiedy trzeba zachować szczególną ostrożność .....	121
Jak odpowiednio zabezpieczyć się na wypadek kradzieży .....	122