

SPIS TREŚCI

Wstęp	7
1. Wprowadzenie do problematyki oceny projektów (Michał Trocki)	9
1.1. Stan problematyki oceny projektów	9
1.2. Rodzaje ocen i proces oceny projektów	11
2. Wybrane koncepcje oceny z zakresu zarządzania (Michał Trocki)	17
2.1. Prakseologiczna koncepcja oceny działań	17
2.2. Problematyka ocen w zarządzaniu jakością	21
2.3. Ocena projektów rozwojowych i europejskich	29
2.4. Inne koncepcje oceny	36
2.5. Wnioski dotyczące wykorzystania częściowych koncepcji oceny	37
3. Współczesny rachunek efektywności projektów – ujęcie problemowe (Waldemar Rogowski)	43
3.1. Współczesne nurty w rachunku efektywności projektów	43
3.2. Kierunki dalszego rozwoju współczesnego rachunku efektywności projektów	45
3.3. Oczekiwania i wymagania praktyki gospodarczej	49
3.4. Wyzwania metodyczne stojące przed rachunkiem efektywności projektów ..	52
3.4.1. Integracja ujęcia finansowego, ekonomicznego oraz społecznego w ocenie efektywności projektu	52
3.4.2. Określanie wysokości stopy dyskonta w metodach dyskontowych	54
3.4.3. Wycena elastyczności decyzyjnej w oparciu o opcje realne	57
3.4.4. Wielokryterialna ocena atrakcyjności projektów	59
3.4.5. Zarządzanie portfelem projektów	63
4. Koncepcja ewaluacji projektów (Bartosz Grucza)	77
4.1. Geneza pojęcia ewaluacji	77
4.2. Definicja ewaluacji	79
4.3. Podstawy teoretyczne ewaluacji	83
4.4. Ewaluacja w zarządzaniu projektami	87
4.5. Rodzaje ewaluacji	90
4.6. Cele i funkcje ewaluacji	98
4.7. Kryteria ewaluacyjne	101
4.8. Metody ewaluacji	105
4.9. Etapy ewaluacji	109
4.10. Standardy ewaluacji	111
4.11. Relacja ewaluacji z monitorowaniem, kontrolą i audytem projektu	113

5. Ocena projektów w głównych standardach zarządzania projektami (<i>Emil Bukłaha</i>)	119
5.1. Ocena projektów w metodyce zarządzania projektami PRINCE 2	119
5.2. Ocena projektów w metodyce zarządzania projektami PMBoK	134
5.3. Podsumowanie	152
6. Ocena w projektach rozwojowych (<i>Witalij Metelski</i>)	155
6.1. Historia projektów rozwojowych	155
6.2. Zarządzanie Cyklem Projektu (PCM)	156
6.3. Podejście matrycy logicznej	158
6.4. Krytyka podejścia matrycy logicznej	162
6.5. Ocena projektów rozwojowych	169
6.6. Podsumowanie	175
7. Model kompleksowej oceny projektów (<i>Michał Trocki</i>)	177
7.1. Elementy systemu ocen projektów – potrzeby i problemy	177
7.2. Elementy systemu ocen projektów – cele projektu	178
7.3. Elementy systemu ocen projektów – procesy projektu	182
7.4. Elementy systemu ocen projektów – wyniki projektu	183
7.5. Kryteria oceny projektów	184
8. Metody oceny projektów (<i>Mateusz Juchniewicz, Michał Trocki</i>)	193
8.1. Systematyzacja metod oceny projektów	193
8.2. Biznesplan	196
8.3. Studium wykonalności	203
8.4. Uzasadnienie biznesowe	207
8.5. Analiza kosztów i korzyści	212
9. Wybrane techniki oceny projektów (<i>Mateusz Juchniewicz, Michał Trocki</i>)	219
9.1. Systematyzacja technik oceny projektów według ich udziału w procesie oceny	219
9.2. Systematyzacja technik oceny projektów według nakładów i korzyści	221
9.3. Charakterystyka wybranych technik oceny projektów	224
9.3.1. Analiza użyteczności	224
9.3.2. Analiza użyteczności i kosztów	232
9.3.3. Analiza użyteczności i nakładów	233
9.3.4. Analiza skuteczności	233
9.3.5. Analiza kosztów/skuteczności	236
9.3.6. Analiza korzystności	246
10. Rozwiązania w zakresie oceny projektów w organizacjach w Polsce – wyniki badań (<i>Mateusz Juchniewicz</i>)	253
10.1. Charakterystyka badań	253
10.2. Prezentacja wyników badań	254
10.3. Podsumowanie wyników badań	265
11. Podsumowanie (<i>Michał Trocki, Mateusz Juchniewicz</i>)	267