

# SPIS TREŚCI

|             |   |
|-------------|---|
| Wstęp ..... | 9 |
|-------------|---|

## ROZDZIAŁ I

### **ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI INNOWACYJNYMI**

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.1. Istota innowacji .....                                             | 13 |
| 1.2. Definicja projektu innowacyjnego .....                             | 21 |
| 1.3. Zarządzanie projektami w kontekście projektów innowacyjnych .....  | 27 |
| 1.4. Zarządzanie ryzykiem projektów innowacyjnych .....                 | 41 |
| 1.5. Zarządzanie kryzysem projektów innowacyjnych .....                 | 52 |
| 1.6. Prawne aspekty zarządzania przedsięwzięciami innowacyjnymi .....   | 58 |
| 1.6.1. Prawo własności przemysłowej .....                               | 59 |
| 1.6.2. Procedury uzyskiwania ochrony własności przemysłowej .....       | 62 |
| 1.7. Pomoc Unii Europejskiej w realizacji projektów innowacyjnych ..... | 69 |

## ROZDZIAŁ II

### **KLASYCZNE I PROJEKTOWE STRUKTURY ORGANIZACYJNE**

|                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2.1. Pojęcie struktury organizacyjnej .....                              | 79  |
| 2.2. Funkcje struktury organizacyjnej .....                              | 87  |
| 2.3. Typologia struktur organizacyjnych .....                            | 91  |
| 2.4. Klasyczne struktury organizacyjne .....                             | 96  |
| 2.4.1. Struktura liniowa .....                                           | 98  |
| 2.4.2. Struktura funkcjonalna .....                                      | 100 |
| 2.4.3. Struktura sztabowo-liniowa .....                                  | 103 |
| 2.5. Projektowe struktury organizacyjne .....                            | 104 |
| 2.5.1. Projektowe struktury organizacyjne we wnętrzu przedsiębiorstwa .. | 110 |
| 2.5.1.1. Organizacja projektu w strukturze liniowej .....                | 111 |

|                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 2.5.1.2. Struktura wpływowa.....                                                                               | 112 |
| 2.5.1.3. Czysta organizacja projektowa (produktowa) lub autonomiczna organizacja projektowa.....               | 117 |
| 2.5.1.4. Projektowa struktura macierzowa .....                                                                 | 118 |
| 2.5.1.5. Struktura zleceńowa .....                                                                             | 121 |
| 2.5.1.6. Spółka dominująca i spółka zależna.....                                                               | 122 |
| 2.5.2. Projektowe struktury organizacyjne na zewnątrz przedsiębiorstwa (w ramach współpracy organizacji) ..... | 124 |
| 2.5.2.1. Wspólne biuro projektowe.....                                                                         | 126 |
| 2.5.2.2. Związek organizacji i organizacja oparta na pojedynczych zleceniach .....                             | 127 |
| 2.5.2.3. Konsorcjalna organizacja projektu.....                                                                | 128 |
| 2.5.2.4. Organizacja generalnego wykonawcy i firma zarządzająca ..                                             | 130 |
| 2.5.2.5. Wieloszczeblowa organizacja projektu.....                                                             | 132 |
| 2.5.2.6. Zewnętrzna organizacja projektu .....                                                                 | 133 |
| 2.5.2.7. Projektowa organizacja sieciowa.....                                                                  | 133 |
| 2.5.2.8. Struktury o charakterze wirtualnym .....                                                              | 135 |

## **ROZDZIAŁ III**

### **ZAKRES I PROCEDURA BADANIA EMPIRYCZNEGO**

|                                                     |     |
|-----------------------------------------------------|-----|
| 3.1. Założenia badawcze.....                        | 139 |
| 3.2. Badanie całej populacji a jej próba .....      | 143 |
| 3.3. Ogólna charakterystyka badanej populacji ..... | 147 |
| 3.4. Metodyka wykorzystana w trakcie badań.....     | 151 |
| 3.4.1. Studia literaturowe .....                    | 154 |
| 3.4.2. Wywiad prosty standaryzowany.....            | 156 |
| 3.4.3. Metoda ekspercka .....                       | 160 |
| 3.4.4. Wnioskowanie ekonometryczne.....             | 165 |

## **ROZDZIAŁ IV**

### **IDENTYFIKACJA ZMIAN STRUKTUR ORGANIZACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWACH FUNKCJONUJĄCYCH W POLSCE I REALIZUJĄCYCH PROJEKTY INNOWACYJNE W ŚWIELE BADANIA EMPIRYCZNEGO**

|                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.1. Ogólna charakterystyka badanych przedsiębiorstw i realizowanych przez nie projektów innowacyjnych ..... | 169 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

---

|                                                                                                            |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.2. Formy organizacyjne zidentyfikowane wewnątrz badanych przedsiębiorstw.....                            | 182 |
| 4.3. Projektowe formy organizacyjne wykorzystywane przez badane przedsiębiorstwa w trakcie współpracy..... | 191 |
| 4.4. Kształt struktury organizacyjnej a charakter zadania projektowego .....                               | 200 |
| 4.4.1. Wybór i uporządkowanie danych.....                                                                  | 200 |
| 4.4.2. Model logitowy i jego weryfikacja .....                                                             | 209 |
| Zakończenie.....                                                                                           | 213 |
| Literatura .....                                                                                           | 217 |
| Spis tabel.....                                                                                            | 229 |
| Spis rysunków .....                                                                                        | 231 |
| Aneks .....                                                                                                | 233 |